2025년도 외교부 소관

예산안 및 기금운용계획안 검 토 보 고 서

2024. 11.

외 교 통 일 위 원 회
수석전문위원 송병철

【 목　　차 】

※ 2025년도 예산안 및 기금운용계획안 검토의견 요약 ····· ①

Ⅰ. 2025년도 일반회계 세입·세출예산안 ····· 1

1. 예산안 개요 ····· 1
가. 세 입 ····· 1
나. 세 출 ····· 2

2. 예산안 부문별 내역 ····· 4
가. 세 입 ····· 4
나. 세 출 ····· 5

3. 세입·세출 예산안의 주요 특징 ····· 16
가. 세 입 ····· 16
나. 세 출 ····· 17

4. 총괄 검토사항 ····· 24
가. 연구용역비(260-01, 260-02) ····· 24

Ⅱ. 2025년도 세출예산안 검토의견 ····· 29

1. 한반도 평화 조성 ····· 29
가. 프로그램 개요 ····· 29
나. 민족공동체 해외협력사업 ····· 31
다. 2025 한-중앙아시아 정상회의(신규) ····· 35
라. 아시아·태평양지역국가와의 교류협력강화 ····· 38

2. 정상외교 ····· 45
가. 프로그램 개요 ····· 45

3. 역내국가와의 협력 강화 및 지역별 협력 네트워크 구축 ····· 48
가. 프로그램 개요 ····· 48
나. 아세안 및 동남아 지역국가와의 교류협력 강화 ····· 50
다. 유럽지역국가와의 교류협력강화 ····· 52

4. 글로벌 네트워크 구축 ····· 57
가. 프로그램 개요 ····· 57
나. 아중동지역국가와의 교류협력 강화 ····· 59

5. 국제기구분담금 ····· 63
가. 프로그램 개요 ····· 63
나. 기타 의무분담금 납부 ····· 65
다. 국제기구 사업분담금 ····· 67

6. 다자관계 협력 ····· 80
가. 프로그램 개요 ····· 80
나. 국제기구초급전문가 파견 등 국제기구진출지원(ODA) ····· 82
다. 글로벌 다자외교강화 및 유엔과의 파트너십 증진 ····· 86

7. 국제 안보 협력 강화 ····· 90
가. 프로그램 개요 ····· 90
나. 국제 군축비확산 체제 강화에 기여 ····· 92

8. 국제개발협력 ····· 95
가. 프로그램 개요 ····· 95
나. 개발협력 및 인도적지원(ODA) ····· 99

9. 문화외교 및 국제교류 ····· 104
가. 프로그램 개요 ····· 104
나. 선진문화국가 이미지 제고 ····· 106
다. 공공외교 역량강화 ····· 108
라. 디지털 공공외교 ····· 112

10. 경제외교 ····· 119
가. 프로그램 개요 ····· 119
나. 다자 경제외교 강화 ····· 120
다. 양자경제 진흥 및 수입규제 대외대응 ····· 124

11. 에너지 및 글로벌 이슈 대응 외교 ····· 127
가. 개 요 ····· 127
나. 기후변화 녹색환경 과학기술 외교강화 ····· 128

12. 외교정책연구 및 교육 ····· 137
가. 프로그램 개요 ····· 137
나. 국민외교아카데미 개발 및 운영 ····· 139
다. 인도·태평양 전략 이행 ····· 142
라. 외교정보 역량 선진화 ····· 144

13. 재외공관운영 ····· 146
가. 개 요 ····· 146
나. 재외공관 운영 기본경비 ····· 150
다. 재외공관 근무여건 개선 ····· 151
라. 재외공관 행정직원 역량강화 ····· 153
마. 재외공관 시설정비 및 관리사업 ····· 156

14. 외교 행정지원 ····· 157
가. 프로그램 개요 ····· 157
나. 외교업무 디지털 혁신(정보화)(7031-505) ····· 161
다. 행정 효율성 증진 및 외교역량 강화(7033-403) ····· 166

15. 한국국제협력단 ····· 168
가. 개 요 ····· 168
나. 총 괄 ····· 173
다. 아시아태평양지역 국가원조 ····· 180
라. 아프리카지역 국가원조 ····· 190
마. 중남미지역 국가원조 ····· 195
바. 중동CIS지역 국가 원조 ····· 197
사. 글로벌 프로그램 ····· 203

16. 한·아프리카재단 ····· 211
가. 개요 ····· 211
나. 아프리카국가와의 상호이해 증진을 위한 교육·홍보 ····· 213

Ⅲ. 2025년도 외교부 소관 기금운용계획안 ····· 217

【국제교류기금】 ····· 217

1. 개 요 ····· 217
가. 수입 계획안 ····· 217
나. 지출 계획안 ····· 220
다. 자산운용 현황 ····· 222
라. 재정운용 계획 및 국제교류기금의 적립금 현황 ····· 223

2. 주요사업별 검토 ····· 225
가. 한국학 기반 확대 ····· 225
나. 글로벌 인적교류 ····· 235
다. 글로벌 협력강화 ····· 239
라. 글로벌 문화 교류 ····· 244
마. 지정기부사업 ····· 247

【2025년도 예산안 및 기금운용계획안 검토의견 요약】

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산안	증액	감액	주요 검토의견
총괄	8,869	-	-	ㅇ 연구용역비 비목에 맞는 편성으로 정책연구용역 관리 강화 필요
민족공동체 해외협력사업	1,609	300	-	ㅇ 북한이탈주민 지원 예산의 특수성을 감안한 특수활동비 편성 검토
2025 한-중앙아시아 정상회의(신규)	6,854	-	-	ㅇ 중앙아시아 대상 정상급 국제회의 최초 개최 철저한 준비 필요
아시아·태평양지역국가와의 교류협력강화	3,420	-	-	ㅇ 한일 국교정상화 60주년 기념사업 효과성 제고를 위한 예산의 효율적 집행 필요 ㅇ 동아시아협력포럼 사업 적합한 비목 편성 및 사업 계획 점검 필요
정상 및 총리외교	29,557	-	-	ㅇ 정상 및 총리외교 사업의 실제 소요를 고려한 적정 예산안 편성 필요
유럽지역국가와의 교류협력 강화	1,411	-	-	ㅇ 한-러 간 교류협력 유지를 위한 민간지원예산 지원 필요 ㅇ 신규 추진 사업의 효과적인 관리방안 마련 필요
아중동지역국가와의 교류협력 강화	3,515	-	-	ㅇ ‘중동지역 외교지평 확대’를 위한 국고보조사업 효과성 제고 방안 마련
국제기구 사업분담금 납부	383,253	-	-	ㅇ 국제기구 사업분담금의 차질 없는 집행을 위한 세밀한 관리 필요 ㅇ 국제질병퇴치기금 폐지에 따른 글로벌 보건 기여 분담금의 안정적인 확보 필요 ㅇ 국제기구분담금 종합보고서의 민간위원 개선의견 반영 필요
국제기구초급전문가 파견 등 국제기구진출지원(ODA)	16,072	-	-	ㅇ 사업예산 편성시점과 집행시점 불일치로 인한 집행의 불안정성 해소 방안 강구
글로벌 다자외교강화 및 유엔과의 파트너십 증진	3,751	-	-	ㅇ 아시아정당국제회의(ICAPP) 보조사업 법적근거 마련 및 사업 내실화 방안 강구

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산안	증액	감액	주요 검토의견
국제 군축비확산 체제 강화에 기여	3,005	-	-	ㅇ 안보리 결의 이행 및 수출통제체제 강화 예산의 효과성 확보 필요
개발협력 및 인도적지원(ODA)	797,923	-	-	ㅇ 우크라이나 재난대응 예산의 국별사업으로 전환 검토
선진문화국가 이미지 제고	2,423	-	-	ㅇ 「국가이미지제고 전시」 내역사업과 「한국어 오디오 가이드 확대」 내내역사업간 목표와 효과 불일치 해소 필요
공공외교 역량강화	15,754	-	-	ㅇ 신규 추진되는 우호증진국 대상 공공외교 미래네트워크 사업이 효과적으로 집행될 수 있도록 할 필요
디지털 공공외교	1,952	-	-	ㅇ 정책공공외교와 관련된 디지털 콘텐츠 비중 지속적 확대 필요 ㅇ 외교부 조직 내 디지털 공공외교를 담당할 전문인력 확보 필요
2025 APEC 의장국	100,830	-	-	ㅇ 2025 APEC 의장국 사업의 면밀한 사업집행 및 성과관리 필요
양자경제 진흥 및 수입규제 대외대응	7,716	-	-	ㅇ 신규사업의 유사·중복 해소를 위한 면밀한 사업계획 필요
기후변화 녹색환경 과학기술 외교강화	2,698	-	-	ㅇ 기후변화 및 탄소중립 등 국제협력 수요의 급증을 감안한 예산규모 적정성 재검토와 집행률 제고 방안 마련 필요 ㅇ「한인과학자 대상 Fellowship 프로그램 」 사업수행에 필요한 적정 예산 확보 필요 및 성과성 제고 필요 ㅇ 과학기술 거점공관 내 현지 과학전문관 프로그램 운영 관련 예산안 산출 근거 현실에 맞게 재검토 필요
국민외교아카데미 개발 및 운영	183	-	-	ㅇ 국민외교아카데미 운영 효율성 제고 및 외교 역량 강화 교육의 질 향상을 위한 통합 학사관리시스템 개발 및 구축 필요
인도·태평양 전략 이행	100	-	-	ㅇ 인도·태평양 전략의 원활한 이행을 위한 면밀한 사업계획 수립 및 필수 예산 확보 필요

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산안	증액	감액	주요 검토의견
외교정보 역량 선진화	1,390	-	-	ㅇ 외교정보 역량 선진화를 위한 인건비 증액분 활용으로 역량 강화 필요
재외공관 근무여건 개선	18,042	-	-	ㅇ 재외공관 비대면 의료상담 사업의 성과 분석 및 확대 필요
재외공관 행정직원 역량강화	224,367	-	-	ㅇ 매년 증가하는 장애인고용부담금 납부액의 최소화를 위한 노력 필요
외교업무 디지털 혁신(정보화)	13,254	-	-	ㅇ 지능형 외교안보 데이터 플랫폼 구축 사업 면밀한 검토 필요
행정 효율성 증진 및 외교역량 강화	1,617	-	-	ㅇ 청년인턴 사업의 실효성 있는 운용 필요
한국국제협력단 출연				
총괄	-	-	-	ㅇ 소규모 무상원조 사업 투명성 · 효용성 제고 필요 ㅇ 개별 사업에 대한 공정률 관리 강화 필요
지역별(국가별) 원조	858,646	-	감액	ㅇ 인도네시아(ODA)사업 협의의사록 체결 지연 및 사업 변경으로 인한 감액 필요 ㅇ 필리핀(ODA) 사업, 사업추진일정 지연으로 인한 감액 필요 ㅇ 아시아태평양지역 일반협력 국가그룹(ODA) 사업 취소 등으로 인한 예산 감액 필요 ㅇ 에티오피아(ODA) 사업 약정변경 등으로 인한 예산 감액 필요 ㅇ ‘르완다 건조지역 농업 기후 회복력 지원 및 지역사회 청년층 그린잡 창출지원 사업’ 협의의사록 체결 지연에 따른 감액 필요 ㅇ ‘볼리비아 융가스 지역의 커피산업 가치사슬 강화 및 작물 다양화를 통한 코카잎 불법재배지 감축 및 지역경제 발전 지원사업(UNODC)’ 약정 변경으로 인한 감액 필요 ㅇ 중동CIS지역 일반협력 국가그룹(ODA) 사업 예산 조기소진으로 인한 감액 필요

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산안	증액	감액	주요 검토의견
				ㅇ 타지키스탄 전력소외 지역 전력망 구축 2차 사업 ('23-'26/1,400만불) 사업지연에 따른 감액 필요 ㅇ 우크라이나(ODA) 사업 정세 불안으로 인한 사업 감액 필요
해외봉사단 및 개발 협력인재사업	128,756	-	-	ㅇ WFK 코이카봉사단 파견 규모 확대에 대비한 봉사단원 관리 강화 필요
국제기구협력(ODA) 사업	81,915	-	감액	ㅇ 국제기구협력(ODA) 사업 약정 변경 등으로 인한 감액 필요
한·아프리카재단				
아프리카국가와의 상호이해 증진을 위한 교육·홍보	1,116	-	-	ㅇ 차세대아프리카전문가(YPA) 국제기구 파견교육 사업 회계연도 불일치 해소방안 강구 필요
국제교류기금				
한국학 기반 확대	14,773	-	-	ㅇ 한국학강좌운영 지원사업의 축적된 사업 결과를 토대로 효과적인 사업에 집중투자 및 새로운 사업 발굴 모색 필요 ㅇ 한국전문가육성사업 내 유사 사업의 점진적 일부 통합을 통한 사업비용 절감 및 지원의 효과성 극대화 필요
글로벌 인적교류	2,200	-	-	ㅇ KF 글로벌챌린저 파견 국가 다변화 필요
글로벌 협력강화	4,454			ㅇ KF의 한-중앙아협력포럼사무국, 조직과 사업의 지속적인 검토 필요
글로벌 문화교류	3,918			ㅇ KF아세안문화원 일반회계 예산으로 지원 검토 필요
지정기부사업	1,802	-	-	ㅇ 지정기부사업의 연례적인 초과지출 방지 및 민간기부금 수입계획 규모에 맞출 필요

Ⅰ. 2025년도 일반회계 세입·세출예산안

1. 예산안 개요

가. 세 입

(단위 : 백만원)

관	항	2024예산	2025예산안	증감액	증감률(%)	비 고
합 계		**277,323**	**273,679**	**△3,644**	**△1.3**	
재산수입	관유물대여료	429	396	△33	△7.7	외교타운 유상사용허가에 따른 건물사용료
재산수입	기타이자수입 및 재산수입	130	130	-	-	국고채무 및 국고보조금 등 이자수입
경상이전수입	기타경상 이전수입	7,203	7,203	-	-	재외공관 반환수입금 및 국고보조금 반납금
재화 및 용역 판매 수입	면허료 및 수수료	136,200	160,745	24,545	18.0	영사세입(사증 및 공증 발급 수수료)
재화 및 용역 판매 수입	잡수입	1,000	1,000	-	-	재외공관 수입금 및 기타잡수입
수입대체경비	면허료 및 수수료	132,361	104,205	△28,156	△21.3	여권세입 (여권발급 수수료)

2025년도 외교부 소관 일반회계 세입예산액은 2,737억원으로, 전년도 세입예산액 2,773억원 대비 1.3%에 해당하는 36억원이 감액 편성되었음. 주요 감액편성 사유는 수입대체경비인 '면허료 및 수수료' 관련, 여권발급량 감소 예측에 따른 것임[1)]

1) 정부의 총(일반회계+특별회계+기금) 세입예산안은 651.8조원이 편성되어, 이 중 외교부 소관 3,334억원의 비중은 0.05%임.
 * 외교부 총세입예산안 : 3,334억원
  - 일반회계 : 2,737억원
  - 기금: 597억원 [국제교류기금(597억원)]

나. 세 출

1) 기능별 분류

(단위 : 백만원)

구 분	2024예산	2025예산	증감액	증감률(%)
합 계	**4,029,753**	**4,262,383**	**232,630**	**5.8**
일반지출	**4,029,753**	**4,262,383**	**232,630**	**5.8**
인 건 비	387,921	405,923	18,002	4.6
기본경비	217,552	228,545	10,993	5.1
주요사업비	3,424,280	3,627,915	203,635	5.9

2025년도 외교부 소관 일반회계 세출예산안은 4조 2,624억원으로, 전년 세출예산액 4조 298억원 대비 2,326억원 증액 편성되었음. 주요 증액 사유는 국제 보건 위기와 재난·재해 대응 및 국제사회 기여를 위한 공적개발원조(ODA) 확대 등 주요사업비 2,326억원 증액됨에 따른 것임.[2)]

2) 정부의 총(일반회계+특별회계+기금) 세출예산안은 677.4조원이 편성되어, 이 중 외교부 소관 4.3조원의 비중은 0.64%임.
(2024년도 본예산 기준 정부 총 세출예산은 656.6조원이며, 외교부 4.2조원 비중은 0.64%임)
* 외교부 총 세출예산안: 4조 3,194억원
- 일반회계 : 4조 2,624억원
- 기금 : 570억원 [국제교류기금(570억원)]

2) 본부 대(對) 재외공관 예산

(단위 : 백만원)

구 분	2025예산안	구 성 비			
		본 부	%	재외공관*	%
합 계	4,262,383	3,461,201	81.2	801,182	18.8
인 건 비	405,923	106,680	26.3	299,243	73.7
기본경비	228,545	57,492	25.2	171,053	74.8
주요사업비	3,627,915	3,297,029	90.9	330,886	9.1

* 프로그램명 : 재외공관운영

** 세부사업명 : (기본경비) 재외공관 운영 기본경비, 재외공관 근무여건 개선, 재외공관 차량 구입 및 교체
(주요사업) 재외공관 행정직원 역량강화, 재외공관 리모델링 및 시설정비, 재외공관 안전강화, 재외공관 업무환경 개선

3) 원화 및 달러화 예산의 구성

(단위 : 백만원, 천$)

구 분	2024예산	%	2025예산안	%	증 감	%
합 계	4,029,753	100.0	4,262,383	100.0	232,630	100.0
원 화	2,565,160	63.7	2,646,719	62.1	81,559	35.1
달러화	1,464,593 ($1,126,610)	36.3	1,615,664 ($1,170,771)	37.9	151,071 ($44,161)	64.9

※ 기준환율(1$당) : ('24년) 1,300원 → ('25년) 1,380원

2. 예산안 부문별 내역

가. 세 입

(단위 : 백만원)

관	항	2024 예산(A)	2025 예산안(B)	증 감 (B-A)	증감률 (%)	비고
11 재산수입						
	541 관유물대여료	429	396	△33	△7.7	
	54 기타이자수입 및 재산수입	130	130	-	-	
12 경상이전수입						
	59 기타경상이전수입	7,203	7,203	-	-	
13 재화 및 용역판매수입						
	65 면허료 및 수수료	136,200	160,745	24,545	18.0	
	69 잡수입	1,000	1,000	-	-	
14 수입대체경비수입						
	65 면허료및수수료	132,361	104,205	△28,156	△21.3	
소관 합계		**277,323**	**273,679**	**△3,644**	**△1.3**	

나. 세 출

1) 성질별 · 사업별

(단위: 백만원)

구 분	2024년 예산(A)	2025 예산안(B)	증감(B-A)	
			금액	%
1. 인 건 비	387,921	405,923	18,002	4.6
2. 기본경비	217,552	228,545	10,993	5.1
3. 사 업 비	3,424,280	3,627,915	910,674	34.8
- 완료사업(3건)				
2024 한-아프리카 정상회의 개최	34,739	-	△34,739	순감
제3차 민주주의 정상회의 개최	4,377	-	△4,377	순감
제2차 인공지능의 군사적 이용 관련 회의 개최	3,112	-	△3,112	순감
- 신규사업(1건)				
2025 한-중앙아시아 정상회의	0	6,854	6,854	순증
- 계속사업(107건)				
북한 비핵화 추진을 위한 국제공조 강화	1,069	988	△81	△7.6
한반도 평화구조 정착 및 통일외교 추진	647	647	-	-
국제평화재단 및 제주포럼 지원	878	834	△44	-5.0
민족공동체 해외협력사업	1,572	1,609	37	2.4
북미지역국가와의 전략적 특별협력 관계 강화	5,298	5,133	△165	△3.1
동북아지역국가와의 교류협력강화	3,560	2,616	△944	△26.5
아시아태평양지역 국가와의 교류협력 강화	2,688	3,420	732	27.2
정상 및 총리외교	27,113	29,557	2,444	9.0
아세안 및 동남아지역국가와의 교류협력강화	3,008	2,908	△100	△3.3
유럽지역국가와의 교류협력강화	1,795	1,411	△384	△21.4
유라시아 협력 추진	239	97	△142	△59.4
대러 전략외교 강화	292	264	△28	△9.6
중남미지역국가와의 교류협력 강화	3,695	3,337	△358	△9.7
아중동지역국가와의 교류협력강화	3,288	3,515	227	6.9
한·아프리카재단 출연	4,425	4,649	224	5.1
유엔정규예산분담금 납부(ODA)	107,284	123,580	16,296	15.2
유엔PKO예산분담금 납부(ODA)	212,377	216,784	4,407	2.1
기타 의무분담금 납부(ODA)	97,036	102,607	5,571	5.7
국제기구 사업분담금 납부(ODA)	301,614	383,253	81,639	27.1

구 분	2024년 예산(A)	2025 예산안(B)	증감(B-A)	
			금액	%
국제기구초급전문가 파견 등 국제기구 진출지원(ODA)	14,115	16,072	1,957	13.9
글로벌 다자외교강화 및 유엔과의 파트너십 증진	3,844	3,751	△93	△2.4
MIKTA 중견국 외교	160	244	84	52.5
분쟁하 성폭력 대응을 위한 국제협력 증진	475	451	△24	△5.1
유엔 행정예산 분야 제도 구축 및 운영 강화(정보화)	63	57	△6	△9.5
원자력의 평화적 이용 증진	1,012	1,010	△2	△0.2
국제 군축·비확산 체제 강화에 기여	1,115	3,005	1,890	169.5
사이버안보 외교 강화 및 국제 안보 협력	1,979	1,843	△136	△6.9
베트남(ODA)	49,646	57,739	8,093	16.3
인도네시아(ODA)	20,971	17,114	△3,857	△18.4
캄보디아(ODA)	22,864	21,232	△1,632	△7.1
필리핀(ODA)	31,043	31,670	627	2.0
방글라데시(ODA)	13,790	15,454	1,664	12.1
몽골(ODA)	17,122	25,909	8,787	51.3
라오스(ODA)	24,652	27,940	3,288	13.3
스리랑카(ODA)	12,232	8,906	△3,326	△27.2
네팔(ODA)	9,438	16,855	7,417	78.6
파키스탄(ODA)	9,239	11,315	2,076	22.5
아시아태평양지역 일반협력 국가그룹(ODA)	62,841	87,598	24,757	39.4
인도(ODA)	853	500	△353	△41.4
미얀마(ODA)	950	2,354	1,404	147.8
가나(ODA)	15,943	21,533	5,590	35.1
에티오피아(ODA)	30,643	30,094	△549	△1.8
아프리카지역 일반협력 국가그룹(ODA)	187,826	179,266	△8,560	△4.6
르완다(ODA)	15,714	17,733	2,019	12.8
우간다(ODA)	14,501	17,547	3,046	21.0
탄자니아(ODA)	18,927	18,717	△210	△1.1
세네갈(ODA)	12,853	14,515	1,662	12.9
이집트(ODA)	10,207	8,176	△2,031	△19.9
콜롬비아(ODA)	7,306	14,059	6,753	92.4
페루(ODA)	9,964	10,242	278	2.8
볼리비아(ODA)	8,024	18,500	10,476	130.6
파라과이(ODA)	15,701	11,300	△4,401	△28.0
중남미지역 일반협력 국가그룹(ODA)	32,676	47,017	14,341	43.9
우즈베키스탄(ODA)	23,767	22,599	△1,168	△4.9

구 분	2024년 예산(A)	2025 예산안(B)	증감(B-A)	
			금액	%
중동CIS지역 일반협력 국가그룹(ODA)	88,688	73,474	△15,214	△17.2
키르기스스탄(ODA)	12,950	12,653	△297	△2.3
타지키스탄(ODA)	7,169	7,213	44	0.6
우크라이나(ODA)	700	9,422	8,722	1,246.0
해외봉사단 및 개발협력인재사업(ODA)	128,756	143,026	14,270	11.1
글로벌연수(ODA)	67,378	67,973	595	0.9
국제기구협력(ODA)	81,915	80,015	△1,900	△2.3
신성장 파트너십 프로그램(ODA)	35,603	45,230	9,627	27.0
협력사업 지원(ODA)	59,260	61,390	2,130	3.6
전략적 협력 강화(ODA)	8,000	6,400	△1,600	△20.0
ODA 선진화(ODA)	812	1,271	459	56.5
인도적지원(ODA)	740,111	677,503	△62,608	△8.5
민관협력사업(ODA)	57,000	65,000	8,000	14.0
영토주권 수호 및 국제법을 통한 국익 증진	6,673	6,523	△150	△2.2
선진문화국가 이미지 제고	2,693	2,423	△270	△10.0
주요 외교계기 기념사업	2,470	2,346	△124	△5.0
공공외교 역량강화	16,103	15,754	△349	△2.2
디지털 공공외교	1,844	1,952	108	5.9
재외국민 보호	15,510	13,959	△1,551	△10.0
영사서비스 지원	234	720	486	207.7
전자여권발급및서비스개선(수입대체경비)	141,030	123,893	△17,137	△12.2
다자 경제외교 추진 및 경제협력 강화	1,395	1,557	162	11.6
G20 글로벌 거버넌스 대응 강화	707	870	163	23.1
2025 APEC 의장국	2,460	100,830	98,370	3,998.8
양자 경제 진흥 및 수입규제 대외 대응	5,381	7,716	2,335	43.4
해외진출기업 활동지원	2,917	2,760	△157	△5.4
기후변화 녹색환경 과학기술 외교강화	9,806	2,698	△7,108	△72.5
외교안보 연구활동 강화	3,498	3,304	△194	△5.5
국내외 교육훈련	7,433	7,132	△301	△4.0
외교역량 평가 및 개발교육	463	417	△46	△9.9
글로벌리더십 국제관계 장기연수과정	414	393	△21	△5.1
외교관후보자 등 신규 외무공무원 교육과정 강화	1,059	959	△100	△9.4
국민 외교아카데미 개발 및 운영	184	183	△1	△0.5
국별 외교전략 및 외교전략총론 수립	1,067	1,067	-	-

구 분	2024년 예산(A)	2025 예산안(B)	증감(B-A)	
			금액	%
인도-태평양 전략 이행	846	100	△746	△88.2
외교정보 역량 선진화	1,000	1,390	390	39.0
재외공관 행정직원 역량강화	208,655	224,367	15,712	7.5
재외공관 시설정비 및 관리사업	28,180	5,926	△22,254	△79.0
재외공관 안전강화	23,466	25,082	1,616	6.9
재외공관 업무환경 개선	66,100	75,511	9,411	14.2
외교정보전용망 구축 및 운영(정보화)	20,882	22,049	1,167	5.6
정보보호 및 외교정보시스템 구축·운영(정보화)	10,989	9,916	△1,073	△9.8
재외공관 행정 정보화(정보화)	2,125	1,801	△324	△15.2
외교업무 디지털 혁신(정보화)	2,666	13,254	10,588	397.1
정책연구개발	356	338	△18	△5.1
외교네트워크 구축	5,472	5,325	△147	△2.7
재외공관 주요행사비	7,649	7,445	△204	△2.7
행정 효율성 증진 및 외교역량 강화	1,802	1,617	△185	△10.3
공관장회의 및 기타 외교현안대응	2,303	2,188	△115	△5.0
외교기록 개방 서비스 강화	301	286	△15	△5.0
외교타운 안전정비사업	900	500	△400	△44.4
재외공관 국경일행사 개최지원 및 내실화	4,075	4,373	298	7.3
외교홍보역량강화	2,268	2,041	△227	△10.0

2) 프로그램 · 단위사업별 분류

(단위: 백만원)

구 분	2024년 예산(A)	2025년 예산안(B)	증감(B-A)	
			금액	%
소관 합계	4,029,753	4,262,383	232,630	5.8
1100 한반도 평화 조성	15,712	22,101	6,389	40.7
1131 (북한 비핵화 추진을 위한 국제공조 강화)	1,069	988	△81	△7.6
1132 (평화체제 구축지원)	3,097	3,090	△7	△0.2
1133 (북미지역국가와의 전략적 특별협력관계 강화)	5,298	5,133	△165	△3.1
1134 (동북아지역국가와의 전략적 협력관계 강화)	3,560	9,470	5,910	166.0
1135 (아시아 · 태평양지역국가와의 전략적 협력관계 강화)	2,688	3,420	732	27.2
1200 정상외교	27,113	29,557	2,444	9.0
1231 (정상회의 참가 및 국빈영접)	27,113	29,557	2,444	9.0
1300 역내국가와의 협력 강화 및 지역별 협력 네트워크 구축	5,334	4,680	△654	△12.3
1331 (아세안 및 동남아지역국가와의 교류협력강화)	3,008	2,908	△100	△3.3
1332 (유럽지역국가와의 교류협력강화)	2,326	1,772	△554	△23.8
1400 글로벌 네트워크 구축	46,147	11,501	△34,646	△75.1
1431 (중남미지역국가와의 교류협력강화)	3,695	3,337	△358	△9.7
1432 (아중동지역국가와의 교류협력강화)	42,452	8,164	△34,288	△80.8
2100 국제기구분담금	718,311	826,224	107,913	15.0
2131 (국제기구분담금)	718,311	826,224	107,913	15.0

구 분	2024년 예산(A)	2025년 예산안(B)	증감(B-A)	
			금액	%
2200 다자관계 협력	**24,046**	**21,585**	**△2,461**	**△10.2**
2231 (국제기구 협력강화)	24,046	21,585	△2,461	△10.2
2300 국제 안보 협력 강화	**6,206**	**4,848**	**△1,358**	**△21.9**
2331 (사이버 및 군축·비확산 분야 양·다자 협력 강화)	6,206	4,848	△1,358	△21.9
2400 국제개발협력(한국국제협력단 출연 등)	**1,968,035**	**2,006,454**	**38,419**	**2.0**
2431 (아시아 및 태평양지역 국가원조)	275,641	324,586	48,945	17.8
2432 (아프리카지역 국가원조)	306,614	307,581	967	0.3
2433 (중남미지역 국가원조)	73,671	101,118	27,447	37.3
2434 (중동CIS지역 국가원조)	133,274	125,361	△7,913	△5.9
2435 (글로벌 프로그램)	313,652	336,244	22,592	7.2
2436 (협력사업 지원)	59,260	61,390	2,130	3.6
2437 (전략적협력강화)	8,000	6,400	△1,600	△20.0
2438 (개발협력 및 인도적 지원)	797,923	743,774	△54,149	△6.8
2500 국제법적 대응 강화	**6,673**	**6,523**	**△150**	**△2.2**
2531 (국제법적 기반 구축 및 활동 강화)	6,673	6,523	△150	△2.2
2600 문화외교 및 국제교류	**23,110**	**22,475**	**△635**	**△2.7**
2631 (공공문화외교 강화)	23,110	22,475	△635	△2.7
2700 재외국민 보호 및 영사서비스 지원	**15,744**	**14,679**	**△1,065**	**△6.8**
2731 (재외국민 보호 및 영사서비스 지원)	15,744	14,679	△1,065	△6.8

구 분	2024년 예산(A)	2025년 예산안(B)	증감(B-A)	
			금액	%
2900 여권업무 선진화	**141,030**	**123,893**	**△17,137**	**△12.2**
2931 (전자여권발급및서비스개선(수입대체경비))	141,030	123,893	△17,137	△12.2
3000 경제외교	**12,860**	**113,733**	**100,873**	**784.4**
3031 (다자 경제외교 강화)	4,562	103,257	98,695	2,163.4
3032 (지역 경제외교 강화)	8,298	10,476	2,178	26.2
3100 에너지 및 글로벌 이슈 대응 외교	**9,806**	**2,698**	**△7,108**	**△72.5**
3131 (에너지외교 및 기후변화녹색성장국제협력강화)	9,806	2,698	△7,108	△72.5
3500 외교정책연구 및 교육	**15,964**	**14,945**	**△1,019**	**△6.4**
3531 (외교전략 연구 및 교육훈련)	13,051	12,388	△663	△5.1
3532 (외교전략 수립)	2,913	2,557	△356	△12.2
4000 재외공관 운영	**776,394**	**801,182**	**24,788**	**3.2**
4001 (재외공관 인건비)	284,188	299,243	15,055	5.3
4011 (재외공관 운영 기본경비)	144,805	148,954	4,149	2.9
4012 (재외공관 운영)	21,000	22,099	1,099	5.2
4021 (재외공관 행정직원 역량 강화)	208,655	224,367	15,712	7.5
4031 (재외공관 안전확보 및 시설개선)	117,746	106,519	△11,227	△9.5
7000 외교 행정지원	**217,268**	**235,305**	**18,037**	**8.3**
7001 (본부 인건비)	94,669	97,277	2,608	2.8
7002 (소속기관 인건비)	9,064	9,403	339	3.7

구 분	2024년 예산(A)	2025년 예산안(B)	증감(B-A)	
			금액	%
7011 (본부 기본경비)	44,704	50,261	5,557	12.4
7018 (소속기관 기본경비)	7,043	7,231	188	2.7
7031 (외교 정보화)	36,662	47,020	10,358	28.3
7032 (외교정책연구(R&D))	356	338	△18	△5.1
7033 (외교활동 업무지원)	22,502	21,734	△768	△3.4
7034 (외교정책 대내외 이해제고)	2,268	2,041	△227	△10.0

3) 국고보조금 사업

< 국고보조금 예산현황 >

(단위 : 백만원)

사 업 명	2024년 예산(A)	2025년 예산안(B)	증감	증감률 (%)	비 고
총 계	712,030	688,747	△23,283	△3.3	
지방자치단체 경상보조	7,025	50,054	43,029	612.5	■ 국내 지자체 여권사무 대행기관 지원 ■ 제주특별자치도 지원 (제주포럼 개최비용 등) ■ 평택 굿네이버 프로그램 지원 ■ APEC 지자체 지원
민간경상보조	705,005	638,693	△66,312	△9.4	■ 국제평화재단 및 제주포럼 지원 (제주평화연구원 연구사업비 지원) ■ 인도적지원(ODA) ■ 한-러 대화 ■ 중동지역 외교지평 확대 사업 ■ 아시아정당국제회의(ICAPP)

외교부 소관 세출예산안의 사업비 중 국고보조금은 지방자치단체 경상보조, 민간경상보조로 구성되어 있는바, 2025년도 예산안 총액은 6,887억원으로, 전년 대비 2,328억원 감액 편성되었음.

□ 지방자치단체 경상보조

지방자치단체 경상보조는 지방자치단체가 수행하는 여권발급 업무의 운영비 보조, 제주특별자치도가 개최하는 제주포럼 비용 지원, 평택시의 굿네이버 프로그램 지원, 2025 APEC 정상회의 계기 APEC 지자체 지원 등으로, 2025년도 예산안은 전년 대비 430억원 증액된 500억원으로 편성되었음.

< 지방자치단체 경상보조 현황 >

(단위 : 백만원)

세부사업명 (내역사업명)	2024년 예산(A)	2025년 예산안(B)	증감	증감률 (%)	비 고
총 계	7,025	50,054	43,029	612.5	
■ 전자여권발급 및 서비스 개선(수입대체경비) (대행기관 국고보조)	5,610	5,610	-	-	국내 지자체 여권사무 대행기관지원
■ 국제평화재단 및 제주 포럼지원	777	738	△39	△5.0	제주특별자치도 지원
■ 북미지역국가와의 전략적 특별 협력관계 강화 (주한미군 지위협정(SOFA) 운영 · 개선)	638	638	-	-	경기도(평택시) 지원
■ 2025 APEC 의장국 (APEC 지자체 지원)	0	43,068	43,068	순증	경주시 지원

□ 민간경상보조

민간경상보조는 제주평화연구원 연구사업 및 개도국 긴급구호 지원사업 등으로, 2025년도 예산안은 전년도 대비 663억원 감액되었는바, 이는 인도적지원(ODA) 사업 내 해외긴급구호 감액(665억원)에 따른 것임.

< 민간경상보조 현황 >

(단위 : 백만원)

세부사업명 (내역사업명)	2023년 예산(A)	2024년 예산안(B)	전년대비(B-A)		비 고
			증감	%	
총 계	705,005	638,693	△66,312	△9.4	
국제평화재단 및 제주포럼 지원	101	96	△5	△5.0	제주평화연구원 지원 (국제평화재단 교부)
유럽지역국가와의 교류협력강화 (한-러 상호이해 및 협력 증진)	269	269	0	△	한-러대화
아중동국지역국가와의 교류협력강화 (중동지역국가와의 교류협력 강화)	675	900	225	33.3	한-아랍소사이어티(KAS) 활동지원 (공공외교 역량강화 사업에서 예산 이관)
글로벌다자외교강화 및 유엔과의 파트너십 증진 (아시아정당국제회의)	560	532	△28	△5.0	아시아정당국제회의(ICAPP) 사무국 지원
인도적지원(ODA) (해외긴급구호)	703,400	636,896	△66,504	△9.5	해외긴급구호 (KOICA 교부)

3. 세입·세출 예산안의 주요 특징

가. 세 입

< 2025년도 외교부 세입예산안 >

(단위: 백만원)

관	항	2024예산	2025예산안	증감액	증감률(%)	비 고
합 계		**277,323**	**273,679**	**△3,644**	**△1.3**	
재산수입	관유물대여료	429	396	△33	△7.7	외교타운 유상사용허가에 따른 건물사용료
재산수입	기타이자수입 및 재산수입	130	130	-	-	국고채무 및 국고보조금 등 이자수입
경상이전수입	기타경상 이전수입	7,203	7,203	-	-	재외공관 반환수입금 및 국고보조금 반납금
재화 및 용역 판매 수입	면허료 및 수수료	136,200	160,745	24,545	18.0	영사세입(사증 및 공증 발급 수수료)
재화 및 용역 판매 수입	잡수입	1,000	1,000	-	-	재외공관 수입금 및 기타잡수입
수입대체경비	면허료 및 수수료	132,361	104,205	△28,156	△21.3	여권세입 (여권발급 수수료)

2025년도 외교부 소관 일반회계 세입예산액은 2,737억원으로, 전년도 세입예산액 2,773억원 대비 1.3%에 해당하는 36억원이 감액 편성되었음.

나. 세 출

1) 예산안 총괄

< 2025년도 외교부 세출예산안 총괄 >

(단위 : 백만원)

구 분	2024년 예산	2025년 예산안	증감액	증감률(%)
합 계	**4,029,753**	**4,262,383**	**232,630**	**5.8**
일반지출	**4,029,753**	**4,262,383**	**232,630**	**5.8**
인 건 비	387,921	405,923	18,002	4.6
기본경비	217,552	228,545	10,993	5.1
주요사업비	3,424,280	3,627,915	203,635	5.9

외교부 소관 2025년도 세출예산안은 전년 예산 대비 2,326억원(5.8%) 증액된 4조 2,624억원이 편성되었음.

2) 외교부의 2025년도 예산안 편성 기본방향

외교부는 2025년도 예산안 편성 기본방향으로, ① 개발협력 지속 강화 및 우리 기업과 시민사회 참여 기회 확대, ② 정상회의 성공적 개최 ③ 국제기구 분담금 전략적·선별적 확대, ④ 청년들의 국제역량 강화 지원, ⑤ 외교정보 분석역량 강화에 역점을 두고 편성하였음.

외교부의 2025년도 예산안 편성 기본방향에 따른 예산안 편성내역을 살펴보면,

아시아·태평양 및 아프리카 중심 개발협력 지속 강화를 위해 지역별 협력사업에 전년대비 694억원 증액 편성, 개발도상국과의 개발협력 증진 과정에서 우리 기업과 시민사회의 참여 기회를 확대하기 위해 신성장 파트너십 프로그램 사업 96억원 및 민관협력사업에 80억원 증액 편성하였음.

2025 아시아태평양경제협력체(APEC) 정상회의의 의장국 활동의 적극적인 수행을 통한 글로벌 중추국가 역할 지속 확대를 위해 2025 APEC 의장국 사업에 983억원 증액 편성, 중앙아시아와의 호혜적이고 미래지향적인 협력관계 강화를 통한 전략지역과의 외교 지평 확대를 위해 2025 한-중앙아시아 정상회의 사업에 69억원 신규 편성하였음.

우리나라 개최 정상회의의 성과 제고를 위한 관련 국제기구 재정기여 확대 및 2년차 안보리 비상임이사국으로서 국제사회의 지속 가능한 평화 달성 노력 기여를 위해 국제기구 분담금 1,079억 증액 편성하였음.

우리 청년들의 해외 개발협력 업무 참여 기회를 확대하고, 재외공관으로 청년들을 파견하여 공공외교·경제외교 현장 체험 기회를 제공하며, 아프리카 소재 국제기구 파견 인력도 확대하는 등 우리 청년들의 국제역량 강화 지원을 위해 해외봉사단 및 개발협력 인재사업 143억원, 공공외교 현장실습원 7억원, 차세대 아프리카 전문가 육성 사업 4억원 증액 편성 및 경제외교 현장실습원 사업 12억원 신규 편성하였음.

인공지능과 데이터 기반의 지능형 외교안보 데이터 플랫폼 구축으로 외교업무 수행방식을 혁신하고, 외교정보 분석 역량을 강화하기 위해 지능형 외교안보 플랫폼 구축 사업 106억원 신규 편성하였음.

3) 세출예산안의 구성 및 특징

가) 개 요

세출 예산안 구성 내역을 살펴보면, 인건비는 전년 대비 4.6% 증액된 4,059억원, 기본경비는 5.1% 증액된 2,285억원, 주요사업비는 5.9% 증액된 3조 6,279억원으로 구성되어 있음.

재량적 편성이 어려운 인건비, 기본경비, ODA, 국제기구분담금 등은 전체예산의 80.8%에 해당하는 3조 4,450억원임.

외교부 전체 예산에서 차지하는 본부, 재외공관의 예산 비율은 전체 4조 2,624억원 예산 중 본부 예산 3조 4,612억원, 재외공관 예산은 8,012억원으로 각각 81.2%, 18.8%임.

외교부 전체 예산에서 달러화표시 예산, 원화표시 예산 비율은 전체 4조 2,624억원 예산 중 원화예산 2조 6,467억원, 달러화표시 예산 1조 6,157억원(11억 7천만불)으로 각각 62.1%, 37.9%임.

나) 2025년도 프로그램별 예산안 변동내역

< 프로그램별 예산안 변동 내역 >

(단위 : 백만원)

구 분	2024년 예산(A)	2025년 예산안(B)	증감(B-A)	
			금액	%
소관 합계	**4,029,753**	**4,319,411**	**232,630**	**5.8**
한반도 평화 조성	15,712	22,101	6,389	40.7
정상외교	27,113	29,557	2,444	9.0
역내국가와의 협력 강화 및 지역별 협력 네트워크 구축	5,334	4,680	△654	△12.3
글로벌 네트워크 구축	46,147	11,501	△34,646	△75.1
국제기구분담금	718,311	826,224	107,913	15.0
다자관계 협력	24,046	21,585	△2,461	△10.2
국제 안보협력 강화	6,206	4,848	△1,358	△21.9
국제개발협력(한국국제협력단 출연 등)	1,968,035	2,006,454	38,419	2.0
국제법적 대응 강화	6,673	6,523	△150	△2.2
문화외교 및 국제교류	23,110	22,475	△635	△2.7
재외국민 보호 및 영사서비스 지원	15,744	14,679	△1,065	△6.8
여권업무 선진화	141,030	123,893	△17,137	△12.2
경제외교	12,860	113,733	100,873	784.4
에너지 및 글로벌 이슈 대응 외교	9,806	2,698	△7,108	△72.5
외교정책연구 및 교육	15,964	14,945	△1,019	△6.4
재외공관운영	776,394	801,182	24,788	3.2
외교행정지원	217,268	235,305	18,037	8.3

2025년도 외교부 프로그램별 예산안 총액은 전년 대비 2,326억원(5.8%)이 증액되었음.

전년 대비 감액된 프로그램의 내역을 보면,

① ‘역내국가와의 협력 강화 및 지역별 협력 네트워크 구축’은 △6.5억원(△12.3%), ② ‘글로벌 네트워크 구축’은 △346억원(△75.1%), ③ ‘다자관계 협력’은 △25억원(△10.2%), ④ ‘국제 안보 협력 강화’는 △13.5억원(△21.9%), ⑤ ‘재외국민 보호 및 영사서비스’지원은 △11억원(△6.8%) ⑥ ‘여권업무 선진화’는 △171억원(△12.2%) ⑦ ‘에너지 및 글로벌 이슈 대응 외교’는 △71억원(△72.5%) ⑧외교정책연구 및 교육은 △10억원(△6.4%) 감액되었음.

프로그램별로 주요 감액사유를 살펴보면,

‘역내국가와의 협력 강화 및 지역별 협력 네트워크 구축’ 프로그램은 아세안·동남아, 유럽지역 및 중앙아 국가와 협력을 강화하고, 상생공영의 협력 네트워크 구축을 위한 예산으로, 아세안 및 동남아지역국가와의 교류협력강화 1억원, 유럽지역 국가와의 교류협력 강화 3.8억원, 유라시아 협력 추진 1.4억원, 대러전략외교 강화 0.3억원이 각각 감액되었음.

‘글로벌 네트워크 구축’ 프로그램은 중남미·아중동지역 국가와의 상생협력 네트워크를 강화하여 미래지향적 파트너십을 구축하고 외교다변화를 실현하기 위한 예산으로, 2024 한-아프리카 정상회의 개최 사업(347억) 종료로 감액되었음.

‘다자관계 협력’ 프로그램은 유엔 등 국제무대에서 우리나라의 국격을

제고하기 위한 예산으로, 제3차 민주주의 정상회의 개최 사업 종료(43.7억)로 감액되었음.

'국제 안보협력 강화' 프로그램은 국제안보·사이버 안보·군축·비확산·수출통제·제재 분야 국제협력강화를 통해 우리 안보를 증진하는데 기여하기 위한 예산으로, 제2차 인공지능의 군사적 이용 관련 회의 개최 사업(31억) 종료로 감액되었음.

'재외국민 보호 및 영사서비스 지원' 프로그램은 재외국민의 안전과 편익을 제공하고 적극적인 영사정책을 추진하기 위한 예산으로, 재외국민 보호 사업 15.5억 감액되었음.

'에너지 및 글로벌 이슈 대응 외교' 프로그램은 외교전략과 정책 수립, 외교정보 역량 강화 및 외교인재를 양성하기 위한 예산으로, 기후변화 녹색환경 과학기술 외교강화 사업이 71억원 감액되었음.

'외교정책 및 교육' 프로그램은 외교전략과 정책 수립, 외교정보 역량 강화 및 외교인재를 양성하기 위한 예산으로, 주된 감액 사유는 인도-태평양 전략 이행 사업 7.5억원 감액에 따른 것임.

전년 대비 증액된 프로그램을 보면,

① '한반도 평화 조성'이 전년 예산 대비 64억원(40.7%), ② '국제기구분담금'이 1,080억원(15.0%), ③ '경제외교'가 1,009억원(784.4%) 증액되었음

프로그램별로 주요 증액 사유를 살펴보면,

‘한반도 평화 조성’ 프로그램은 한반도의 평화와 안정 유지를 위해 주변국과의 전략적 협력관계를 강화하기 위한 예산으로, 2025 한-중앙아시아 정상회의 사업(68.5억) 신규 편성으로 증액되었음.

‘국제기구분담금’ 프로그램은 유엔 등 국제기구에 대한 분담금 납부를 통한 재정적 의무 이행 및 국가위상을 제고하기 위한 예산으로, 국제기구사업 분담금 납부 816억원, 유엔 정규예산분담금 납부 163억원, 유엔 PKO예산분담금 납부 44억원, 기타 의무분담금 납부 55.7억원이 각각 증액되었음.

‘경제외교’ 프로그램은 다자경제외교 및 주요국과의 지역경제외교를 강화하여 지속적인 경제성장의 기반을 조성하기 위한 예산으로, 2025 APEC 의장국 사업이 1,008억 증액되었음.

4. 총괄 검토사항

가. 연구용역비(260-01, 260-02)

외교부의 2025년도 각 사업별 연구용역비 예산안 총액은 전년도(90억 1,800만원) 대비 1.7%(1억 4,900만원) 감액된 88억 6,900만원으로 편성됨.

<2025년도 연구용역비 편성내역 >

(단위: 백만원)

구분	2022			2023			2024('24.7월말 기준)			2025 예산안
	예산액	집행액	이월액	예산액	집행액	이월액	예산액	집행액	이월액	
260-01 (일반연구비)	9,940	7,637	1,425	7,323	6,854	421	5,330	1,804	62	4,844
260-02 (정책연구비)	2,346	1,621	261	3,251	2,628	181	3,688	695	-	4,025
합계	12,286	9,258	1,686	10,574	9,482	602	9,018	2,499	62	8,869

□ 연구용역비 비목에 맞는 편성으로 정책연구용역 관리 강화 필요

외교부는 연구용역을 일반연구비와 정책연구비로 구분하여 집행하고 있으며, 일반연구비와 정책연구비의 연도별 계약 체결 및 보고서 공개 현황을 정리하면 다음과 같음.

<연도별 일반연구비(260-01) 용역 계약 및 공개 현황>

(단위: 건)

연도	연구용역	수의계약	수의계약 비율	보고서 공개	비고
2020	146	132	90.4%	36	-
2021	138	120	87.0%	51	-
2022	110	99	90.0%	31	-
2023	94	84	89,4%	12	-
2024.8	70	62	88.6%	10	

(자료 : 외교부)

<연도별 정책연구비(260-02) 용역 계약 및 공개 현황>

(단위: 건)

연도	연구용역	수의계약	수의계약 비율	보고서 공개	PRISM등록
2020	66	3	63	95.5	39
2021	46	7	39	84.7	29
2022	51	11	40	78.4	31
2023	73	21	52	70.8	34
2024.8	57	10	47	82.4	10

(자료 : 외교부)

기획재정부의 「예산 및 기금운용계획 집행지침」에 따르면, '일반연구비(260-01)'는 국가로부터 기술, 전산, 임상연구 등 지식기반 업무의 용역에 대한 반대급부이고, 정책연구비(260-02)는 학술연구 등 정책개발에 관한 연구, 주요 정책현안에 대한 조사·연구 등 용역제공에 대한 반대급부에 해당함.

그 중에도 정책연구비에 대하여는 「행정업무의 운영 및 혁신에 관한 규정(대통령령)」제53조 및 제54조[3]에서 연구결과의 활용촉진을 위해 정책연구의 계약체결 내용과 정책연구용역의 결과물 등을 정책연구관리시스템에 공개하도록 규정하고 있음.

또한 「외교부 정책연구용역 관리규정(외교부훈령 제152호)」 제12조[4]에

3)「행정업무의 운영 및 혁신에 관한 규정」
제53조(정책연구관리시스템의 구축·운영) 행정안전부장관은 중앙행정기관이 전자적으로 정책연구과정을 관리하고 정책연구결과를 공동으로 이용할 수 있도록 정책연구관리시스템을 구축·운영하여야 한다.
제54조(정책연구의 공개) ① 중앙행정기관의 장은 다음 각 호의 사항을 그 공개가 가능한 때에 지체 없이 정책연구관리시스템을 통하여 공개하여야 한다.
1. 정책연구의 계약 체결 내용
2. 정책연구결과 및 그 평가 결과
3. 정책연구결과 활용상황
4. 그 밖에 중앙행정기관의 장이 필요하다고 인정하는 정책연구에 관한 사항
② 지방자치단체의 장 및 교육감은 정책연구가 종료된 후 제1항제2호에 따른 정책연구결과를 해당 지방자치단체의 조례로 정하는 바에 따라 정책연구관리시스템을 통하여 공개하여야 한다.
③「공공기관의 정보공개에 관한 법률」제9조에 따른 비공개 대상 정보에 대해서는 제1항 및 제2항을 적용하지 아니한다.
4)「외교부 정책연구용역 관리규정(외교부훈령 제152호)」
제12조(정책연구관리시스템 이용) ① 각 실·국과 과·팀의 과제담당관과 실무담당관(정책연구용역과제 실무담당자)은 정책연구관리시스템(PRISM) 이용을 위해 사용자 등록을 해야한다.

따르면 각 실·국장은 정책연구용역결과물을 정책연구관리시스템(PRISM)에 게재해야 하며, 「공공기관의 정보공개에 관한 법률」 제9조제1항제2호[5]에 해당하는 경우에는 정책연구용역심의소위원회[6]의 승인을 얻어 정책연구관리시스템(PRISM)에 게재하지 않을 수 있도록 하고 있음.

그런데, 외교부가 2023년, 2024년 집행한 일반연구비의 계약 체결을 살펴보면, 일반연구비로 편성되어 있으나, 정책연구용역의 성격에 해당한다고 볼 수 있는 건들이 존재함.

<정책연구비 성격의 일반연구비(260-01) 용역 계약 목록>

(단위: 백만원)

세부사업명	사업명	계약금액	계약기간
한반도 평화구조 정착 및 통일외교 추진	국내외 미래세대 대상 한반도 통일 외교 추진 및 정책 제언	30	2023.9.1.-2023.11.1.
동북아지역국가와의 교류협력강화	지정학적 갈등 심화 상황에서 대만의 대응 전략 및 우리에의 함의	20	2023.11.7.-2023.12.12.
	중국의 중앙아시아 전략 : 안보·경제를 중심으로	20	2024.6.24.-2024.10.31.
대러 전략외교 강화	코카서스 영토분쟁과 역내 러시아의 영향력	20	2024.08.21.-2024.11.20.
영토주권 수호 및 국제법을 통한	제8회 해양법 국제학술회의 기획 및 활용 방안 연구	40.5	2023.5.-2023.12.

② 과제담당관은 정책연구관리시스템에서 요구하는 정책연구용역 추진에 관한 정보를 정확하게 입력해야 한다.
③ 과제담당관은 정책연구관리시스템을 활용하여 정책연구용역과제의 중복성 검토, 연구용역계약 체결의 공개, 연구진행상황의 점검, 정책연구용역 결과물의 공개 및 활용 등의 정책연구용역관리 업무를 수행해야 한다.
④ 각 실·국장은 정책연구용역과제의 제목, 연구 진행상황, 연구용역 결과물, 연구용역 결과 활용 등을 정책연구관리시스템(PRISM)에 게재해야 한다. 단, 민감사안이 포함된 경우에는 해당 정보를 제외한 대외공개용 결과보고서를 별도로 작성하여 동 시스템에 등록해야 한다.
⑤ 제12조제4항에도 불구하고,「공공기관의 정보공개에 관한 법률」제9조제1항제2호에 해당하는 경우, 소위원회 내부위원 전원의 승인을 얻어 정책연구관리시스템(PRISM)에 게재하지 않을 수 있다.

5)「공공기관의 정보공개에 관한 법률」
제9조(비공개 대상 정보) ① 공공기관이 보유ㆍ관리하는 정보는 공개 대상이 된다. 다만, 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 정보는 공개하지 아니할 수 있다.
2. 국가안전보장ㆍ국방ㆍ통일ㆍ외교관계 등에 관한 사항으로서 공개될 경우 국가의 중대한 이익을 현저히 해칠 우려가 있다고 인정되는 정보

6) 외교부는 2023년 총 14건의 정책연구용역심의소위원회를 개최하였음.

(단위: 백만원)

세부사업명	사업명	계약금액	계약기간
국익 증진	해양지명 국제 네트워크 강화	90	2023.7.- 2023.12.
	2023년 한국 관련 이슈에 관한 국제법적 검토 및 영문 논문 작성을 통한 대외 인식 제고	13	2023.5.- 2023.12.
	2024 해양지명 국제 네트워크 강화	90	2024.5.- 2024.11.
	시카고협약(1944) 국제표준 및 권고사항 (Standards and Recommended Practices, SARPs)의 국제법적 효력 및 SARPs 불일치 통보의 작동 방식 연구	9	24.8.1.
선진문화 국가이미지제고	유네스코 세계유산 참여적 접근법 연구	50	2023.7.3.- 2023.12.2.
양자경제진흥 및 수입규제 대외대응	해외 공급망 충격에 대비한 공급망 위기 대응 역량 강화 방안	72.7	2024.07.04.- 2024.12.03.

(자료 : 외교부)

「외교부 정책연구용역 관리규정」 제2조[7]는 "정책연구용역"을 '정책의 개발 또는 주요 정책현안에 대한 조사·연구 등을 목적으로 정책연구과제를 선정하고, 연구자와 연구수행에 대한 대가를 지급하는 연구용역사업'으로 정의하고, '기술·전산·임상연구, 그 밖의 단순 반복적인 설문조사와 자문 등은 정책연구용역 범위에서 제외'한다고 하였음.

이에 따라 일반연구비(260-01)로 잘못 편성한 정책연구용역의 경우 프리즘 등록 누락 등 정책연구용역 관리의 사각지대에 놓일 우려가 있음.

외교적으로 민감한 연구용역의 경우 그 성격을 감안하여 비공개할 필요가 있을 것이나, 그동안 외교부의 정책연구용역과 관련하여서는 국회의 국

7) 「외교부 정책연구용역 관리규정」
제2조(정의) 이 규정에서 사용하는 용어의 정의는 다음과 같다.
1. "정책연구용역"이라 함은 정책의 개발 또는 주요 정책현안에 대한 조사·연구 등을 목적으로 정책연구과제를 선정하고, 연구자와 연구수행에 대한 대가를 지급하는 연구용역사업을 말한다. 다만, 기술·전산·임상연구, 그 밖의 단순 반복적인 설문조사와 자문 등은 정책연구용역 범위에서 제외한다.

정감사 등을 통해 ⅰ) 연구용역 관련 정보 비공개 비율 과다, ⅱ) 수의계약 체결 비율 과다, ⅲ) 선행 연구과제와의 중복·유사 여부에 대한 검토 부실[8] 등과 같은 문제점들이 지속적으로 제기되어 왔음.

이에 이러한 문제의 개선을 위해 외교부는 향후 연구목적에 적합한 비목으로 연구용역비를 편성함으로써 관련 규정에 따라 정책연구용역에 대한 관리를 철저히 할 필요가 있음.

8) 국민권익위원회의 2018년도「공공부문 정책연구 투명성 제고방안」상 전 부처 대상 지적사항임.

Ⅱ. 2025년도 세출예산안 검토의견

1. 한반도 평화 조성

가. 프로그램 개요

「한반도 평화 조성」 프로그램은 비핵화 프로세스 재개 등을 통한 북한 핵문제의 해결방안 모색, 한반도 평화체제 구축 지원, 미국·캐나다 등 북미지역 국가와의 전략적 특별협력관계 강화, 한반도 주변 동북아지역 국가 및 아시아·태평양지역국가와의 교류협력 강화 등을 통하여 한반도 평화체제를 구축하려는 것으로, 5개의 단위사업과 8개의 세부사업으로 구성되어 있음.

< 한반도 평화조성 프로그램 예산 현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년 본예산	2023년 추경	2023년 결산	2024년 예산	2025년 예산안
[1100] 한반도 평화 조성			13,384	29,126	29,126	22,523	15,712	22,101
	[1131]북핵문제 협의지원		865	906	906	798	1,069	988
		[401] 북한 비핵화 추진을 위한 국제공조 강화	865	906	906	798	1,069	988
	[1132] 평화체제 구축 지원		2,588	3,331	3,331	2,667	3,097	3,090
		[401] 한반도 평화구조 정착 및 통일외교 추진	485	582	582	513	647	647
		[402] 국제평화재단 및 제주포럼 지원	1,134	1,134	1,134	1,134	878	834
		[403] 민족공동체 해외협력사업	968	1,615	1,615	1,020	1,572	1,609
	[1133] 북미지역국가와의 전략적 특별협력관계 강화		4,916	5,580	5,580	5,175	5,298	5,133

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년			2024년 예산	2025년 예산안
				본예산	추경	결산		
		[401] 북미지역국가와의 전략적 특별협력관계 강화	4,916	5,580	5,580	5,175	5,298	5,133
	[1134] 동북아지역국가와의 전략적 협력관계 강화		2,418	3,075	3,075	1,900	3,560	9,470
		[401] 동북아지역국가와의 교류협력강화	2,418	3,075	3,075	1,900	3,560	2,616
		[402] 2025 한-중앙아시아 정상회의	-	-	-	-	-	6,854
	[1135] 아시아·태평양지역 국가와의 전략적협력관계강화		2,597	16,234	16,234	11,983	2,688	3,420
		[401] 아시아·태평양지역국가와의 교류협력강화	2,272	3,620	3,620	2,636	2,688	3,420
		[402]동북아평화협력 플랫폼 구축	325	614	614	581	-	-
		[404]제1차 한-태평양 도서국 정상회의 개최	-	12,000	12,000	8,767	-	-

동 프로그램의 2025년도 예산안은 전년도(157억 1,200만원) 대비 63억 8,900만원(40,7%) 증액된 221억 100만원으로 편성되었음.

주요 증감내역을 살펴보면, 「민족공동체 해외협력사업」 의 사업 예산 3,700만원과 「아시아태평양지역국가와의 교류협력강화사업」 의 사업 예산 7억 3,200만원이 신규로 계상되었고, 「2025 한-중앙아시아 정상회의」 사업 예산 68억 5,400만원이 신규로 편성되었음. 한편 「한반도 평화구조 정착 및 통일외교 추진」의 사업 예산은 전년과 동일하며, 나머지 4개 세부사업은 모두 전년 대비 감액되었음.

나. 민족공동체 해외협력사업

「민족공동체 해외협력사업」은 「북한이탈주민 보호 및 정착지원에 관한 법률」 제4조제2항[9]에 따라 해외 체류 북한이탈주민의 신변 보호 및 안전하고 신속한 국내이송, 임시보호 기간 중 적절한 체류 여건 제공 및 해외 체류 북한이탈주민 보호를 위한 국제협력을 확보하기 위한 사업으로, 2025년 예산안은 16억 900만원이 편성되어 전년 대비 3,700만원(2.3%) 증액됨.

< 민족공동체 해외협력사업 예산안>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	1,020	1,572	1,609	37	2.3
북한이탈주민 보호, 국내이송 및 해외 협력 사업	1,020	1,572	1,609	37	2.3

□ 북한이탈주민 지원 예산의 특수성을 감안한 특수활동비 편성 검토

2024년 9월 현재 170명의 북한이탈주민이 발생하는 등 코로나19 상황 종료 이후 북한이탈주민 수가 매년 증가 추세에 있음.

9)「북한이탈주민 보호 및 정착지원에 관한 법률」
제4조(기본원칙) ① 대한민국은 보호대상자를 인도주의에 입각하여 특별히 보호한다.
② 대한민국은 외국에 체류하고 있는 북한이탈주민의 보호 및 지원 등을 위하여 외교적 노력을 다하여야 한다.
③ 보호대상자는 대한민국의 자유민주적 법질서에 적응하여 건강하고 문화적인 생활을 할 수 있도록 노력하여야 한다.
④ 통일부장관은 북한이탈주민에 대한 보호 및 지원 등을 위하여 북한이탈주민의 실태를 파악하고, 그 결과를 정책에 반영하여야 한다.

<북한이탈주민 연도별 입국자 수>

(단위 : 명)

구 분	2019	2020	2021	2022	2023	2024.9
1분기	229	135	31	11	34	43
2분기	320	12	5	8	65	62
3분기	226	48	12	23	40	65
4분기	272	34	15	25	57	-
계	1,047	229	63	67	196	170

(출처: 통일부)

외교부는 「북한이탈주민의 보호 및 정착지원에 관한 법률」 및 동법 시행령에 근거하여 해외에서 북한이탈주민으로 대한민국의 보호를 요청한 사람에 대하여 신변안전 조치(숙식·물품 및 의료·심리·진로상담 지원), 보호대상자의 국내 입국을 위한 해당 주재국과의 교섭 및 국내 이송을 지원하고 있음.

외교부에 따르면 북한이탈주민 업무 관련 협의 시, 교섭 대상국들이 접촉 인사나 대상 기관 등에 대해 대외보안을 특별히 요구하는 등 기밀 유지 및 보안에 민감하고, 대부분의 국가에서 북한이탈주민 수용 시설이 매우 열악하여 보호환경 개선을 위해 국가별 보호시설 개선이 시급하나 보안상의 문제로 사업추진에 어려움이 있다고 함.

이에 기밀을 요하는 이러한 업무 특성상 예산 사용처를 밝히기 곤란한 경우가 많아 업무 수행에 어려움을 겪고 있으므로, 여타 비목에 비하여 사용처와 증빙 요건이 비교적 자유로운 특수활동비의 편성이 필요하다는 입장임.

<민족공동체 해외협력사업 특수활동비 편성 요구안>

(단위: 백만원)

구분	증액 요청	산출 근거
합 계	**+300**	
특수활동비 (230)	+120	ㅇ 유관기관 네트워크 구축
	+80	ㅇ 유관기관 주요인사 방한초청 비용 (1회 40명×2백만원)
	+100	ㅇ 유관기관 대상 시설개선·물품 지원

민감한 북한이탈주민 업무 특성상 지급처의 수령증 확보가 어렵고 사업 추진비 사용 대상 주재국 인사를 밝힐 경우 자칫 탈북루트나 탈북방법이 증빙으로 인하여 노출될 우려가 있다는 점을 감안하면 외교부의 특수활동비 편성 요구는 타당한 측면이 있음.

「예산안 편성 및 기금운용계획안 작성 세부지침」에 따르면 특수활동비는 '기밀유지가 요구되는 정보 및 사건수사와 기타 이에 준하는 외교·안보, 경호 등 국정수행활동에 직접 소요되는 경비'로서, 「예산 및 기금운용계획 집행지침」, 감사원의 「특수활동비에 대한 계산증명지침」[10]을 준수하도록 하고 있음.

또한, 「예산 및 기금운용계획 집행지침」에 따르면, 각 중앙관서의 장은 특수활동비 집행의 투명성 제고와 내부통제를 강화하기 위해 '특수활동비 심사위원회'를 구성하여 집행전반[11]에 관한 사항을 포함하는 자체 지침을 점검 및 보

10) 각 중앙관서의 장은 동 지침의 취지에 맞게 현금 사용을 자제하고, 불가피하게 현금 사용시에는 경비집행의 목적달성에 지장을 받을 우려가 있는 경우에 한하여 집행내용확인서를 생략할 수 있으나 생략 시 생략 요건과 절차 등을 정한 자체 지침 등 내부통제방안을 마련하고, 이를 감사원에 제출하여야 한다.
11) 특수활동비의 집행범위, 집행승인절차, 집행방식, 증빙방법 등

완하고 매년 1월말까지 당해연도 집행계획을 수립하여 이에 따라 집행하도록 하고 있음. 그 밖에, 특수활동비 집행 결과보고서 작성, 특수활동비 집행 교육 실시 등을 규정하고 있으며, 매년도 예산 요구 시 감사원의 특수활동비 집행실태 점검결과를 반영하여 요구하도록 하고 있음.

북한의 위협[12]으로 일부 국가의 단속이 심화됨에 따라 상황별 대처를 위해 교섭국가의 유관기관 및 인사와의 접촉에 기밀유지 요구가 심화되는 시점인 만큼 동 사업 예산에 특수활동비를 편성하는 것은 외교·안보에 직접 소요되는 경비라는 특수활동비 편성요건에 부합된다고 할 것임.

이에, 예산 편성 및 집행 관련 제 규정을 철저히 준수하여 집행하는 등 내부통제 강화를 전제로, 동 사업 특수활동비 편성을 긍정적으로 검토할 필요가 있는 것으로 보임.

12) 北, 탈북 지속 발생에 해외 우리 공관원·국민 대상 보복 테러 시도 첩보('24.5월 국정원)

다. 2025 한-중앙아시아 정상회의(신규)

「2025 한-중앙아시아 정상회의」 사업은 우리 정부 최초 중앙아시아와의 정상급 국제회의인 「2025 한-중앙아시아 정상회의」 개최를 통해 전략적 중요성이 큰 중앙아시아 지역과의 호혜적이고 지속 가능한 파트너십을 심화하기 위한 것임.

동 사업의 2025년 예산안은 68억 5,400만원이 신규로 편성되었음.

<2025 한-중앙아시아 정상회의 예산안>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	-	-	6,854	6,854	순증
준비기획단 운영	-	-	746	746	순증
의제 및 성과사업 협의	-	-	238	238	순증
정상회의 및 부대행사 개최			5,870	5,870	순증

□ 중앙아시아 대상 정상급 국제회의 최초 개최 철저한 준비 필요

「2025 한-중앙아시아 정상회의[13]」 사업은 중앙아시아의 전략적 중요성 부상에 따른 한-중앙아시아 관계 격상 및 우리 기업의 중앙아시아 진출 지원 등 경제협력 확대 기반을 마련하기 위한 것으로, 준비기획단 운영에 7억 4,600만원, 의제 및 성과사업 협의에 2억 3,800만원, 정상회의 및 부대행

13) 2024년 대통령의 중앙아시아 3개국(투르크메니스탄, 카자흐스탄, 우즈베키스탄) 순방 계기 정상 간 공동성명 및 한국 최초의 對중앙아시아 전략인 '한-중앙아시아 K 실크로드 협력 구상'의 일환으로 '2025 한-중앙아시아 정상회의'의 한국 개최를 발표

사 개최에 58억 7,000만원이 편성되었음.

동 회의는 중앙아시아 5개국인 우즈베키스탄 · 카자흐스탄 · 키르기스스탄 · 타지키스탄 · 투르크메니스탄의 정상을 초청하여 2025년 하반기에 서울에서 개최될 예정으로, 외교부는 2025년도 1분기에 준비기획단을 구성 및 출범, 의제 및 성과사업 발굴, 행사대행 및 홍보용역 계약 등을 체결할 계획이라고 함.

<2025 한-중앙아시아 정상회의 주요일정(안)>

구분	프로그램	비고
1일차	▲환영만찬	
2일차	▲정상회의, ▲공식오찬, ▲양자회담 등	
부대행사	▲시민 참여 문화 행사 ▲ 한-중앙아시아 비즈니스 서밋 등 관계부처 부대행사 개최	※ 한-아프리카 정상회의 : 관계부처 분야별 약 13개 행사 개최

(자료: 외교부 제출자료 재작성)

외교부는 동 회의를 통해 에너지·자원 부국으로 최근 전략적 중요성이 증가하고 있는 중앙아시아와의 호혜적·미래지향적 파트너십을 심화하고, 2023년 5월 한-태도국 정상회의 및 2024년 6월 한-아프리카 정상회의에 이어 중앙아시아와의 정상급 협의체 가동으로 우리나라 위상 강화, 우리 기업의 중앙아시아 진출 지원 등 경제협력 확대 기반 마련 등 성과를 기대한다고 평가함.

중앙아 5개국은 2018년 이후 각국이 돌아가면서 의장국을 맡아 중앙아시아 정상회의를 매년 개최하고 있는데, 이러한 지역협력을 토대로 국제무대에서 중앙아시아 지역의 가치를 강조하기 위하여 2022년부터 '중앙아 5개

국과 주요국' 형식의 정상회의를 인도, 러시아, 유럽연합, 중국, 걸프협력회의(GCC), 미국, 독일과 개최한 바 있음.

이에 우리도 2025년 한-중앙아시아 정상회의를 개최하여, 대중앙아 협력이 양자 위주에서 다자로 확대되는 계기가 될 것으로 보이며, 외교부는 우리 정부 최초로 개최하는 중앙아시아 대상 정상급 국제회의인 동 회의의 성공적 개최를 위하여 계획 단계에서부터 철저한 준비를 할 필요가 있음.

라. 아시아·태평양지역국가와의 교류협력강화

「아시아·태평양지역국가와의 교류협력 강화」 사업은 한·일 간 과거사 대응 및 미래지향적 교류협력기반 조성, 인도 등 서남아·태평양국가와의 교류협력 강화, 아프간 재건 등을 지원하기 위한 것임.

동 사업의 2025년도 예산안은 전년도(26억 8,800만원) 대비 7억 3,200만원(27.2%)이 증액된 34억 2,000만원으로 편성되었는바, 특히 '한일과거사 대응 및 미래지향'과 '아시아태평양지역 협력 증진'을 위한 사업예산이 전년도 대비 증액 편성되었음.

< 아시아·태평양지역국가와의 교류협력 강화 사업 2025년도 예산안>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	2,636	2,688	3,420	732	27.2
한일과거사 대응 및 미래지향	766	812	1,143	331	40.8
한일 신시대 복합네트워크 구축	520	680	600	△80	△11.8
서남아태평양국가와의 협력관계 강화	330	330	322	△8	△2.4
아프간 재건 관련 국제협력	5	37	28	△9	△24.3
대서남아파트너십 확대	-	82	30	△52	△63.4
한-인도 카라반 사업	78	81	82	1	1.2
아시아태평양지역 협력 증진	467	113	302	189	167.3
대태평양도서국 협력강화	331	374	340	△34	△9.1
중소국 협력강화 (태평양도서국)	139	177	132	△45	△25.4
동아시아 협력포럼	-	-	441	441	순증

□ 한일 국교정상화 60주년 기념사업 효과성 제고를 위한 예산의 효율적 집행 필요

외교부는 2025년 한일 국교정상화 60주년을 맞이하여 기념사업을 수행하기 위하여 내역사업 '한일과거사 대응 및 미래지향'에 신규사업으로 '한일 국교정상화 60주년 기념사업'을 3억 7,800만원 편성하였음.

< 한일 국교정상화 60주년 기념사업 2025년 예산안 상세내역 >

(단위 : 백만원)

예산항목	세부 내역	지급액
일반수용비(210-01)	기념 리셉션 (현수막 · 초청장 제작, 각종 사례비 등)	7
	공동 학술회의 (현수막 · 초청장 제작, 각종 사례비 등)	37
	대국민 강연 (현수막 제작, 각종 사례비 등)	1
	기념품 제작	10
	소 계	55
임차료(210-07)	기념 리셉션 (대관료, 차량 임차료 등)	45
	공동 학술회의 (대관료 등)	15
	대국민 강연 (대관료 등)	1
	소 계	61
일반용역비(210-14)	개막식	61
	양국민 참여 공모전	20
	폐막식	40
	소 계	121
여비(220)	공동 학술회의 (참석자 초청 비용)	81
	소 계	81
업무추진비(240)	기념 리셉션 (케이터링비 등)	50
	공동 학술회의 (오만찬 등)	9
	대국민 강연 (다과류 등)	1
	소 계	60
합 계		378

(자료 : 외교부)

외교부는 2025년도 초 한일 국교정상화 60주년 개막식 개최, 6월경 기념 리셉션 및 공동학술회의 진행, 12월경 폐막식을 진행하고, 연중행사로 국민

참여 논문/사진/영상 공모전과 대국민 강연을 기획중이라고 함.

최근 관계 개선의 긍정적 흐름 가운데 60주년을 맞게 되어 기념사업 추진을 위한 우호적 여건이 조성된 상황이라는 판단하에 50주년 당시보다 더욱 다양하고 다채로운 기념사업[14]을 추진할 예정이라고 함.

참고로, 2015년 한일 국교정상화 50주년 기념사업에는 2억 5,200만원의 비용이 소요되었음.

< 2015년 한일 국교정상화 50주년 기념사업 소요 비용 >

구 분	산 출 근 거
합 계	총 액 : 252백만원
1. 한국외대 국제학술회의 (5월, 서울)	소 계 : 4.8백만원
	□ 일반수용비 : 3.2백만원 ㅇ 통번역비, 참석자 사례비, 현수막·배너·책자 등 제작 □ 국외여비 : 1.6백만원 ㅇ 출장비 (일측 참석자 비용 포함)
2. 기념 국제학술회의 (6월, 제주도)	소 계 : 111.4백만원
	□ 일반수용비 : 36.8백만원 ㅇ 통번역비, 참석자 사례비, 현수막·배너·책자 등 제작 □ 임차료 : 15백만원 ㅇ 장소 대관료 □ 국외여비 : 47.2백만원 ㅇ 출장비 (일측 참석자 비용 포함) □ 업무추진비 : 12.4백만원 ㅇ 만찬 및 다과
3. 기념 대토론회 (6월, 제주도)	소 계 : 39.8백만원
	□ 일반수용비 : 21.6백만원 ㅇ 통번역비, 참석자 사례비, 현수막·배너·책자 등 제작 □ 임차료 : 6.1백만원 ㅇ 장소 대관료 □ 국외여비 : 10.6백만원 ㅇ 출장비 (일측 참석자 비용 포함) □ 업무추진비 : 1.5백만원 ㅇ 만찬 및 다과

(자료 : 외교부)

그런데, 이는 2015년 공공문화외교국이 세부사업 「외교관계 수립 기념사

14) 외교부는 한일 관계의 의의, 국교정상화 60주년의 의미에 대해 국민들의 이해를 돕는 다양한 국민 참여형 기념사업 구성을 추진하였다고 설명함.(▲청소년 교류사업 ▲대국민 강연 ▲국민 참여 공모전 등)

업」에서 집행한 한일 국교정상화 50주년 기념사업 소요경비가 누락된 것으로, 실제 2015년에 비해 기념사업 예산은 축소된 것으로 보임.

< 「한·일 국교 정상화 50주년」기념 2015년 공공외교국 집행 상세내역 >

(단위 : 백만원)

공관명	사업명	집행액
고베	클래식 공연	45.5
나고야	국악 공연(전북도립국악원)	51.2
	한-일 경제교류회의	
	전시(한일우호문화교류 합동 전시회)	
니가타	무용 공연(제주도립무용단)	63.6
	무용 공연(국수호 디딤무용단)	
삿포로	국악 공연(부산시립국악관현악단)	19.8
센다이	무용 공연(전통음악과 이효재의 아틀리에)	109.1
	패션쇼(한복과 기모노의 만남)	
	전시(한일미술교류전시)	
오사카	무용 공연(국립무용단 묵향)	196.1
	합동 공연(한일 플루트 합동 공연)	
	국악 공연(안숙선 명창과 국립국악원)	
요코하마	기념 리셉션	80.3
	무용 공연(청주시립무용단)	
	세미나(3개현 일한우호의원 연맹 초청 심포지엄)	
일본	한일 공동 리셉션(조수미와 일본오케스트라 리셉션)	321.8
	한일 전통음악 협연(양방언-국악관현악단)	
후쿠오카	문화 행사	90
	합동 공연(퓨전국악공명과 비보이팀)	
히로시마	클래식 공연(대구시립교향악단)	111.5
	문화 행사(드럼캣 공연)	
본부 지출	파견 지역(공관)별 공연단 항공비 지출	179.4
총 계		1,268.3

(자료 : 외교부)

외교부는 예산당국과의 예산 편성 협상 과정에서 재외공관의 수교 기념사업을 지원하는 사업인 「외교관계 수립 기념사업」에 2025년 한일 국교정상화 60주년 기념사업 관련 예산을 전혀 계상하지 못하였음.

이에, 50주년 기념사업에 비해 예산이 충분히 확보된 상태가 아님을 감안

하여, 외교부는 동 예산 집행계획을 면밀히 세워 사업의 효과성 제고를 도모할 필요가 있음.

□ 동아시아협력포럼 사업 적합한 비목 편성 및 사업 계획 점검 필요

동아시아협력포럼 사업은 동아시아 역내 안정 및 공동번영의 기반 조성을 위한 대화와 협력을 심화 확대하기 위한 것으로, 2014년을 시작으로 2023년까지 세부사업 舊 「동북아 평화협력 플랫폼」으로 추진되어 오다 2024년부터 세부사업 「동북아지역 국가와의 교류협력 강화 및 아시아·태평양지역국가와의 교류협력 강화」의 내역사업으로 재편되었음.

동 사업은 2013년 "동북아 평화협력 구상"에서 비롯되어 2014년 '제1회 동북아평화협력포럼' 개최 등을 통해 구체화되었으며, 2022년 사업명칭 및 내용이 일부 조정되어 '동북아평화협력포럼'에서 '동아시아협력포럼'으로 수정 추진되고 있음.

< 동아시아협력포럼 사업 최근 예산액 현황 >

(단위 : 백만원)

연도	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025(안)
사업비	1,115	904	850	652	614	581	441

외교부에 의하면 동북아 지역의 변화하는 국제정세 하에서 상대적으로 자유롭고 유연한 운영이 가능한 메커니즘을 모색하고, 기존에 구축한 협력 네트워크의 유지·발전 필요성에 따라 사업을 재검토하였으며, 이에 '동북아'에서 '동아시아'로 지역 범위를 확대하고, 민간 중심의 트랙2 방식으로 방향성

을 수정한 것이라고 함.

‘동북아 평화협력 플랫폼 구축’ 사업은 동북아 역내 주요국인 한국·중국·일본·미국·러시아·몽골 등의 학계·전문가 등이 참석하여 다양한 협력 의제를 논의함으로써, 역내 대화와 협력의 관행을 축적하기 위해 시작한 사업인데, 동북아 주요국과의 협력 여건이 어려워짐에 따라 예산 규모 또한 점진적으로 축소되어 현재는 포럼만 명맥을 유지하고 있음.

한편, 외교부는 동 사업 예산의 대부분인 3억 5,500만원을 임차료로 편성하였는데, 소규모 회의의 경우 회의장을 임차하여 직접 수행하는 것이 효율적일 것이나, 동 사업과 같이 규모가 있는 국제행사의 경우 행사기획, 행사홍보물 제작 및 설치, 행사장 및 행사장비의 임차, 행사 전후 오·만찬 등 전문성이 요구되는 사업이므로, 기관의 업무추진 과정에서 전문성이 필요한 업무에 편성하는 비목인 일반용역비로 편성하는 것이 적절해 보임.

< 동아시아협력포럼 2025년도 예산안 비목별 편성 내역 >

(단위 : 백만원)

구분	산출비목	금액
▪ 동아시아협력포럼	일반수용비	5
	임차료	355
	국내외 여비	18
	사업추진비	3
	정책연구비	60
합계		441

이에 외교부는 동 사업 예산 편성 시 사업 수행에 적합한 비목으로 예산

을 편성하고, 사업이 재편되는 과정에서 초기의 사업목표가 희석되지 않고 기존에 구축한 협력 네트워크가 유지·발전될 수 있도록 사업을 재점검할 필요가 있음.

2. 정상외교

가. 프로그램 개요

「정상외교」프로그램은 대통령 및 국무총리의 해외순방 행사를 통해 국가위상을 제고하고 국익을 증진하며, 외국 국가원수 및 총리급 외빈 방한 영접을 통해 양국 간 실질적인 우호협력의 증진에 기여하려는 것임.

< 정상외교 프로그램 현황 >

(단위: 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	예·결산					2025년 예산안
			2022년 결산	2023년			2024년 예산	
				본예산	추경	결산		
[1200] 정상외교			26,199	24,868	24,868	53,094	27,113	29,557
	[1231] 정상회의 참가 및 국빈영접		26,199	24,868	24,868	53,094	27,113	29,557
		[401] 정상 및 총리외교	26,199	24,868	24,868	53,094	27,113	29,557

동 프로그램의 2025년도 예산안은 전년도 예산(271억 1,300만원) 대비 24억 4,400만원(9.0%) 증액된 295억 5,700만원이 편성되었음.

주요 증감내역을 살펴보면, 대통령 해외순방은 16억 9,900만원, 국무총리 해외순방은 10억 2,500만원이 증액되었는데, 이는 코로나19 및 우크라이나 전쟁 등에 따른 글로벌 물가 상승[15]을 일부 반영한 것으로 보임.

15) 2018년 대비 2023년 누적 인플레이션율 40% 육박

□ 정상 및 총리외교 사업의 실제 소요를 고려한 적정 예산안 편성 필요

정상 및 총리외교 사업은 코로나 19 시기인 2020년 및 2021년을 제외하고 연례적으로 예산이 부족하여 예비비를 편성하였고, 2023년에는 본예산 248억 6,800만원의 132%인 328억 5,900만원을 예비비로 편성하여 총 530억원을 집행하였음.

< 정상 및 총리외교 예산 편성 및 집행 내역 >

(단위: 백만원)

구분	예산액	전년도 이월액	이·전용 등	예비비	예산현액	집행액	예비비/ 본예산
2018년	19,608	5	–	6,385	25,998	24,644	32.5%
2019년	23,301	703	–	1,589	25,593	23,475	6.8%
2022년	20,443	709	–	6,308	27,460	26,199	30.8%
2023년	24,868	71	–	32,859	57,798	53,094	132.1%

2025년도 예산안의 경우 전년대비 24억 4,400만원이 증액된 295억 5,700만원을 편성하였음. 정상 및 총리외교 행사는 지역별, 양·다자 행사별 소요비용에 차이가 있어 정확한 추계가 힘든 측면이 있어 외교부는 기 확정된 다자회의 일정 및 물가 상승분 등을 고려하여 정상 및 총리외교 예산액을 편성하고 있음.

내년도 회의 일정은 예상되어도 대통령의 순방 여부 등을 미리 확정할 수 없어 정확한 순방 횟수나 소요 예산을 추산할 수 없다는 점은 공감하나, 순방 횟수가 증가하는 추세에 비추어 볼 때 내년도에도 역시 예비비

편성 가능성을 배제할 수 없을 것으로 보임.

외교부는 정상 및 총리외교 예산의 연례적인 예비비 과다 집행이 반복되지 않도록 예산 편성 시 실제 예상 소요 금액을 반영할 필요가 있음.

3. 역내국가와의 협력 강화 및 지역별 협력 네트워크 구축

가. 프로그램 개요

「역내국가와의 협력 강화 및 지역별 협력 네트워크 구축」 프로그램은 아세안(ASEAN[16]) 및 유럽 내 각국과의 협력 확대, 대화채널의 확충 및 상호 신뢰 구축을 통하여 우호협력관계를 증진하고, 우리의 국익을 확보하기 위한 사업으로, 2개의 단위사업과 4개의 세부사업으로 구성되어 있음.

< 역내국가와의 협력 강화 및 지역별 협력 네트워크 구축 프로그램 예산 현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년			2024년 예산	2025년 예산안
				본예산	추경	결산		
[1300] 역내국가와의 협력 강화 및 지역별 협력 네트워크 구축			13,282	5,852	5,852	4,964	5,334	4,680
	[1331]아세안 및 동남아 지역국가와의 교류협력강화		2,398	3,337	3,337	2,733	3,008	2,908
		[401] 아세안 및 동남아 지역 국가와의 교류협력강화	2,398	3,337	3,337	2,733	3,008	2,908
	[1332] 유럽지역국가와의 교류협력강화		10,884	2,515	2,515	2,231	2,326	1,772
		[401] 유럽지역국가와의 교류협력 강화	10,165	1,511	1,511	1,434	1,795	1,411
		[402] 유라시아 협력 추진	473	681	681	547	239	97
		[403] 대러전략외교강화	146	323	323	250	292	264
		[404] 한-유라시아 문화교류 센터	100	-	-	-	-	-

16) ASEAN: Association of South East Asian Nations, 동남아시아 국가연합(브루나이, 캄보디아, 인도네시아, 라오스, 말레이시아, 미얀마, 필리핀, 싱가포르, 태국, 베트남)

동 프로그램의 2025년도 예산안은 전년도(53억 3,400만원) 대비 6억 5,400만원(△12.3%)이 감액된 46억 8,000만원으로 편성되었음.

주요 증감내역을 살펴보면, 외교부 조직개편('24.5.28.)으로 중앙아시아 지역 5개국[17]의 소관이 유럽국에서 동북·중앙아시아국으로 이관됨에 따라 세부사업 「유럽지역국가와의 교류협력 강화」의 기존 내역사업 중 '한-중앙아 포괄적 협력 증진' 사업의 예산 편성이 제외되었으며, 또 다른 내역사업인 '한-EU 인태전략 강화 방안 모색' 사업의 예산이 전년도(5억 1,000만원) 대비 9,000만원 감액된 4억 2,000만원으로 편성됨에 따라, 동 세부사업은 전년도(17억 9,500만원) 대비 3억 8,400만원이 감액된 14억 1,100만원으로 편성되었음.

또한, 「유라시아 협력 추진」사업의 경우에도 유럽국에 대한 조직개편으로 전년도(2억 3,900만원) 대비 1억 4,200만원 감액 편성되었음.

17) 우즈베키스탄, 카자흐스탄, 키르기스스탄, 타지키스탄, 투르크메니스탄

나. 아세안 및 동남아 지역국가와의 교류협력 강화

「아세안 및 동남아 지역국가와의 교류협력 강화」 사업은 동남아시아 국가와의 각급 양자대화 실시 및 지원을 통한 한-동남아국가와의 교류협력 강화, 아세안 관련 각급 회의 개최 및 참석을 통한 한-아세안 전략협력 강화, 역내 다자 및 안보협력체의 적극적인 참여로 동아시아 다자협력 강화 및 남방 전문가와의 네트워크 확대 등으로 한-아세안외교를 강화하려는 사업임.

< 2025년도 아세안 및 동남아 지역국가와의 교류협력 강화 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	2,733	3,008	2,908	△100	△3.3
한-동남아국가 교류협력 강화	261	376	568	192	51.1
베트남과의 협력 기반 강화	67	121	71	△50	△41.3
한-인도네시아 수교 50주년 기념사업	261	-	-	-	-
한-아세안 전략협력 강화	648	763	760	△3	△0.4
동아시아 다자협력 강화	115	249	141	△108	△43.4
한-아세안 상생연대 기반 강화	1,368	1,499	1,368	△131	△8.7
KAL858기 동체 추정 물체 조사	13	-	-	-	-

동 세부사업의 2025년도 예산안은 전년도(30억 800만원) 대비 1억원(△3.3%) 감액된 29억 8백만원으로 편성되었음.

주요 증감내역으로는 내역사업인 '한-동남아국가 교류협력 강화'에 내내역사업으로 '2025년 한-라오스 재수교 30주년 기념사업(9,000만원)' 및 '한-싱가포르 수교 50주년 기념사업(1억 1,000만원)'이 추가되었으며,

‘동아시아 다자협력 강화’ 사업 중 ‘2024년 제16차 아세안지역안보포럼 전문가·저명인사(ARF-EEPs[18]) 회의’의 국내 개최 예산(2024년 1억 1,000만원)이 감액되었고, 사업구조조정에 따라 ‘한-메콩 공모전’ (2024년 7,500만원)은 종료되었음.

한편, ‘KAL858기 동체 추정 물체 조사[19]’의 경우 미얀마 쿠데타 발생 및 국가비상사태 선포 등의 현지 정세 불안으로 관련 사업의 진행이 불가능해짐에 따라 2023년부터 예산을 편성하지 않고 있으나, 미얀마의 국내 정세가 안정되는 등 제반 여건이 개선되어 현지 조사단 파견이 가시화될 경우에는 예비비 활용을 포함한 관련 예산을 조속히 편성하여 사업을 추진할 필요성이 있음.

18) ASEAN Regional Forum Esperts and Eminets Persons

19) 2020년 1월 KAL858기 동체 추정 물체를 미얀마 인근 안다만 해역에서 발견했다는 언론보도 이후 정부 차원에서 사실관계 확인을 적극 추진해 나간다는 방침을 수립하였고, 국회 외교통일위원회에서 KAL858기 추정 동체 사실관계 확인을 위한 예산 증액 요청이 제기되어 2021년도 예산 23억 2,200만원(용역비 22억원, 파견 여비 및 활동비 1억 2,200만원)이 반영되었으나, 미얀마 측의 협조가 불가하여 관련 예산집행이 이루어지지 못함

다. 유럽지역국가와의 교류협력강화

「유럽지역과의 교류협력강화」사업은 '한-러 상호이해 및 협력 증진', '한-중앙아 포괄적 협력 증진', 'EU 주요회원국 및 확대가입대상국가와의 교류협력 강화' 및 '한-EU 인태전략 강화 방안 모색' 등의 사업을 수행하는데, 2025년도 예산안은 전년도(17억 9,500만원) 대비 3억 8,400만원(△21.4%) 감액된 14억 1,100만원으로 편성되었음.

< 2025년도 유럽지역국가과의 교류협력강화 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	1,434	1,795	1,411	△384	△21.4
한-러 상호 이해 협력 증진	312	301	301	-	-
한-중앙아 포괄적 협력 증진	298	294	-	△294	△100
EU 주요회원국 및 확대가입대상국가와의 교류협력 강화	459	340	340	-	-
남동유럽, 흑해경제권과의 실질협력 강화	55	46	46	-	-
한-EU 갈등예방 및 현안관리를 위한 시스템 구축	239	232	232	-	-
명예영사 활동 지원	71	72	72	-	-
한-EU 인태전략 강화 방안 모색	-	510	420	△90	△17.6

□ 한-러 간 교류협력 유지를 위한 민간지원예산 지원 필요

'한-러 상호이해 및 협력증진' 사업은 러시아와 정치 · 경제 · 사회 · 문화 등 제반 분야에서 포괄적 협력 강화를 위해 양국간 외교활동 및 교류사업 등을 지원사업으로, 2025년 예산안에 전년도와 같은 3억 100만원으로 편성되었는데, 「한-러 대화」[20]에 대한 국고보조금이 2억 6,900만원으로 대부분을 차지함.

< 2025년도 한-러 상호이해 및 협력증진 예산안 편성 내역 >

2025년 예산안 편성내역
□ 총 3억 100만원 ○ 한-러 정부간 정례협의회 및 외교활동 : 32백만원 - 대표단 파견 국외여비 : 13백만원 - 인사교류 및 회의 개최 비용 · 일반수용비 : 10백만원 · 임차료 : 3백만원 · 사업추진비 : 6백만원 ○ 한-러간 교류협력 사업 : 269백만원 -「한-러 대화」 국고보조금 지원 민간경상보조 : 269백만원

(자료: 2025년도 예산안 설명자료 Ⅱ-1)

동 보조사업은 2008년 대통령의 러시아 방문을 계기로 정례화된 「한-러 대화」를 지원하는 것으로 2021년부터 용역사업에서 보조사업으로 전환되어 3억 3,000만원이 정액 편성되었다가 2024년부터 2억 6,900만원으로 감액 편성되었음.

20) 2008.9월 이명박 대통령 방러 시 크로파체프 상트페테르부르크大 총장이 제의, 2010년 한-러 수교 20주년을 기념하여 한-러간 포괄적 민·관·산·학 협의채널인「한러 대화(KRD, Korea-Russia Dialogue)」가 출범되었고, 조직구성은 조정위원회(각계 인사 25명 내외로 구성, 사업 전반에 대한 운영방안 자문·권고), 이사회(의결기관으로 사업계획, 예·결산, 재산 관리 등에 관한 사항 심의·의결), 운영위원회(사업 전반 집행 감독), 분과위원회(정치·국제관계, 경제·통상, 교육·과학, 언론·사회, 문화·예술, 청년 등 6개 분야 행사기획·시행), 사무국(운영행정 업무)으로 구성

< 「한-러 대화」 관련 연도별 국고보조금 현황 >

(단위 : 백만원)

연도	2021		2022		2023		2024		2025
예산	편성	집행	편성	집행	편성	집행	편성	집행	편성
	330	231	330	269	330	289	269	집행중	269

(자료: 외교부)

외교부는 「한-러 대화」의 경우 대표적인 한-러 양국간 민간교류 채널로서 그간 코로나19 장기화, 우크라이나 전쟁 발발 등 국내외적 환경변화에도 불구하고 매년 약 20개 대면·비대면 사업을 통해 정치·경제·사회·문화 제분야의 전문가 및 학생·청년층 등의 교류를 지속함으로써 양국간 우호협력 기반 유지에 기여하고 있는 것으로 인정되고 있는 만큼 지속적인 예산지원이 필요하다는 입장임.

현재 정부 차원의 교류가 어려운 상황에서 「한-러 대화」가 양국간 민간교류의 허브로서 다년간 축적된 교류협력 이력을 바탕으로 협력 기반 유지에 기여 중인 점을 감안할 때, 지속적인 교류활동 유지・강화를 위한 지원의 필요성은 인정될 수 있음.

□ 신규 추진 사업의 효과적인 관리방안 마련 필요

「유럽지역과의 교류협력강화」의 내역사업인 '한-EU 인태전략 강화 방안 모색' 사업은 유럽지역 국가들과의 인태지역 내 구체적인 협력의제를 발굴하고, 민관합동 포럼 개최 등 전문가 아웃리치를 통해 대유럽 외교전략을 심화하고 유럽국가들과 인태지역 내 협력을 모색하기 위한 사업임.

동 사업은 올해부터 신규편성된 사업으로, 2025년 예산안에 전년도 대비 9,000만원(△21.4%) 감액된 4억 2,000만원으로 편성되었음.

외교부는 동 사업의 신규편성 시 우리 국익과 직결되는 인도·태평양 지역 내 정세 변화에 능동적으로 대응하기 위하여 그동안 부진했던 정책개발 및 심화를 위한 전문가 활용 연구비나 용역비를 반영할 필요가 있고, 이를 통해 양국의 인태전략 간 시너지 효과를 희망하는 유럽국가들의 기대에 부응하고 우리 인태전략의 이행 동력을 제고할 수 있을 것이라고 설명함.

< 2025년도 한-EU 인태전략 강화 방안 모색 사업 예산안 편성내역 >

(단위 : 백만원)

세부내역사업	산출비목	2024(10.01.기준)		2025 예산안
		본예산	집행액	
▪ 對유럽외교 정책 심화 민관합동포럼 개최	일반용역비	200	-	110
▪ 인태전략 구체 협력 의제 발굴 연구용역	정책연구비	100	44	100
▪ 국내외 유럽지역 전문가 아웃리치	일반수용비	210	3	210
	임차료			
	국내외 여비			
	사업추진비			
합계		510	47	420

(자료: 외교부)

그러나, 동 사업의 추진현황을 살펴보면, 상반기 예산집행이 전반적으로 부진한 상황으로, 동 내역사업의 핵심인 민관합동포럼의 경우 '한-네덜란드 인도태평양 싱크탱크 대화'가 10월 16일에 개최되었고, '2024 한-EU 국제학술 포럼'은 12월 3일에 개최가 예정되어 당초 계획보다 늦은 하반기에 실시되고 있는 것으로 확인됨.

2025년도 민관합동포럼의 개최 비용이 대폭 감액됨에 따라 포럼의 개최 횟수 및 규모의 축소가 불가피한 상황이므로, 향후 민관합동포럼의 정례화를 통한 사업 효과성을 제고하기 위해서는 면밀한 사업계획의 수립 등의 노력이 필요할 것임.

4. 글로벌 네트워크 구축

가. 프로그램 개요

「글로벌 네트워크 구축」 프로그램[21]은 종전의 「중남미지역국가와의 교류협력 강화」사업과 「아중동지역국가와의 교류협력 강화」사업을 통합한 것으로 2개의 단위사업과 3개의 세부사업으로 구성되어 있음.

동 프로그램 사업은 중남미지역 및 아중동 국가들과의 우호 협력관계 강화 및 상생협력 확대, 우리 국민 및 기업의 진출지원, 국제무대에서의 지지 확보, 대 중남미 및 아중동 지역협력파트너로서의 위상 확대 및 국가 인지도 제고, 외교정책 역량 및 네트워크 강화를 도모하기 위한 것임.

< 글로벌 네트워크 구축 프로그램 예산 현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년 본예산	2023년 추경	2023년 결산	2024년 예산	2025년 예산안
[1400] 글로벌 네트워크 구축			11,203	12,020	12,020	14,157	46,147	11,501
	[1431] 중남미지역국가와의 교류협력강화		2,996	4,134	4,134	3,694	3,695	3,337
		[401] 중남미지역국가와의 교류협력 강화	2,996	4,134	4,134	3,694	3,695	3,337
	[1432] 아중동지역국가와의교류협력강화		8,207	7,886	7,886	10,463	42,452	8,164
		[401] 아중동지역국가와의 교류협력 강화	3,014	3,115	3,115	2,669	3,288	3,515

21) 2022년 정부의 프로그램 성과목표제 시행으로 인해 종전의 1400 프로그램의 단위사업인「중남미 지역국가와의 교류협력 강화」(1432)와 아중동지역국가와의 교류협력강화(1434) 2개의 단위사업을 통합한 것으로 [1433] 유럽지역국가와의 교류협력 강화(1433)과 [1431] 아세안 및 동남아지역국가와의 교류협력 강화(1431) 등 2개의 단위사업은 통합하여 1300 프로그램인 역내국가와의 협력 강화 및 신남방.신북방 정책 추진으로 개편 통합되었음.

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년			2024년 예산	2025년 예산안
				본예산	추경	결산		
		[402] 한-아프리카 재단 출연	5,193	4,771	4,771	4,771	4,425	4,649
		[403] 2024 한-아프리카 정상회의 개최	-	-	-	3,023	34,739	-

동 프로그램의 2025년도 예산안은 전년도(461억 4,700만원) 대비 346억 4,600만원(75.1%) 감액된 115억 100만원으로 편성되었음.

주요 증감내역을 살펴보면, 「중남미지역국가와의 교류협력 강화」세부사업 예산이 전년도(36억 9,500만원) 대비 3억 5,800만원이 감액되었고,

「아중동지역국가와의 교류협력 강화」세부사업의 내내역사업인 '중동지역 외교지평 확대사업(KAS)'이 9억원으로 편성되고(2024년 6억 7,500만원) 2024 한-아프리카 정상회의 후속조치를 위하여 '아프리카지역국가와의교류협력강화' 내역사업이 10억 3,500만원으로 편성(2024년 8억 7,300만원)되는 등 동 세부사업은 전년도(32억 8,800만원) 대비 2억 2,700만원이 증액 편성되었음.

「2024 한-아프리카 정상회의 개최」 세부사업은 2024 한-아프리카 정상회의 개최 완료에 따라 사업이 종료되었음.

나. 아중동지역국가와의 교류협력 강화

「아중동지역국가와의 교류협력 강화」사업은 아중동지역국가와의 인적 교류 활성화 및 제반 분야의 실질협력 확대를 통한 미래지향적 파트너십을 강화하고, 아중동 지역 정세에 대한 모니터링 및 주요 이슈에 대한 정책 연구를 기반으로 외교정책의 수립·이행 역량을 강화하고자 하는 것임.

< 2025년도 아중동지역국가와의 교류협력 강화 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	2,669	3,288	3,515	227	6.9
중동지역국가와의 교류협력강화	1,839	2,124	2,186	62	2.9
아프리카지역국가와의교류협력강화	674	873	1,035	162	18.6
아중동 외교정책역량 및 네트워크 강화	156	291	294	3	1.0

동 사업의 2025년도 예산안은 전년도(32억 8,800만원) 대비 2억 2,700만원(6.9%)이 증액된 35억 1,500만원으로 편성되었음.

□ ‘중동지역 외교지평 확대’를 위한 국고보조사업 효과성 제고 방안 마련

외교부는 내역사업 ‘중동지역국가와의 교류협력강화’의 내내역사업인 ‘중동지역 외교지평 확대’ 사업을 추진하기 위하여 민간단체인 ‘한-아랍소사이어티(Korea-Arab Society, 이하 KAS)’에 보조금을 지급하고 있는데, 2025년도 예산안은 전년 대비 2억 2,500만원이 증액된 9억원을 편성하였음.

KAS는 한-중동 관계 발전을 위해 2008년 설립[22]된 민관합동 비영리 공익재단법인으로, 중동국가 정부가 기금을 출연한 유일한 재단임. 사무국 운영비는 출연기금 운용수익으로, 사업은 외교부 지원금으로 집행하고 있음.

<한-아랍 소사이어티 예산액 현황>

(단위: 백만원)

연도	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
예산액	1,200	1,000	900	740	610	620	550	500	500
연도	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025(안)
예산액	500	400	500	400	500	750	750	675	900

외교부는 KAS 출범 시 한국과 아랍의 정부(왕실), 기업, 단체가 기금 약 140억원을 출연하였으며, 우리 정부는 기금 출연 대신 매년 12억원 상당의 사업비를 지원하기로 명시[23]하였는바, 이를 근거로 동 보조금의 증액을 요청하고 있음.

외교부는 증액 요청과 관련하여 한국의 주 에너지 공급원이자 해외 건설 수주시장으로서 중동지역의 중요성, 對 중동 민간외교 강화 필요성과 더불어 아랍국가들의 불만 누적을 이유로 들고 있음.

2009년 이래 우리 정부의 매년 12억원 상당의 사업비 지원 공약이 지켜지지 않자, 한국 정부의 사업비 지원 약속을 믿고 기금을 출연한 우리 기업 및 아랍국가들에 대해 우리의 외교공약의 신뢰도 저하로 인한 외교적 문제 야기가 우려되며, 실제로 우리 정부의 공약 미준수 상황이 지속되면서 주한외교단의 불

22) 2007년 노무현 대통령 중동 순방 후 아프간 인질 피랍사건 등을 계기로 이슬람과의 이해 제고 및 인적 네트워크 확대 차원에서 계획, 이명박 정부 인수위원회 과제에 포함, 2008.5. 설립 (이명박 대통령, ▲당선 직후 주한대사단 접견 및 설립 표명 ▲창설 국제회의에 아랍 고위급 초청 및 정상회담·만찬 개최)

23) 한-아랍 소사이어티 정관(Statue of the Korea-Arab Society) 9조제1항에 국회의 승인을 전제로 한 한국 정부의 사업비 연간 지원이 명기되어 있으며, 우리 정부는 KAS 창립 국제회의(2008.5.26.) 시 2008년 예산에 12억원-12.5억원(약 120-125만불) 지원 반영 및 2009년부터 매년 유사한 수준의 사업비 지원 예정임을 발표하였음.

만[24]이 누적되고 있다고 함.

아랍 국가 및 기업들은 설립 당시 약정한 기여금 출연 외에도 비정기적으로 사업비를 추가 지원하고, 각 행사 계기 행사장, 호텔 제공 등 간접적인 예산 지원도 시행해 오고 있는 상황임.[25]

그 외에도 외교부는 지난 16년 간 물가상승 및 우리 경제성장, 정부예산 규모 증가분[26] 감안 시 그에 상응하는 예산 증액이 필요하다는 입장임.

그런데 동 사업은 과거 기획재정부의 2017년도 국고보조사업 연장평가[27]에서 사업의 효과성과 효율성이 낮아 2018년말까지 단계적으로 폐지가 결정되었던 바[28] 있음.

KAS에 대한 국고보조금은 2008년 설립 이후 국제교류재단(KF)의 예산으로 편성·지원되어 왔으나, '2017년도 국고보조사업 연장평가' 결과에 따라 2018년에 KF의 해당 예산이 폐지되었고, 2019년부터 외교부 공공문화외교국의 '공공외교 역량 강화' 사업예산으로 편성되다, 국회 및 기획재정부에서 외교부 정책공공외교 예산의 유사중복성이 지적[29]됨에 따라 2021년 '중동지역 외교지평 확대 사업' 담당부서인 아프리카중동국으로 이관된 것임.

외교부는 사업예산이 아프리카중동국으로 이관된 이래, 보다 구체적인

---

24) 주한아랍외교단측, 경제부총리 앞으로 ▲2018년 우리 정부의 연 100만불 규모 사업비 지원 약속을 상기하는 서한 송부 ▲2021년 KAS 활동 확대 필요성을 강조하는 서한 송부 등 KAS에 대한 우리 정부의 적극적 역할 지속 주문

25) (최근 3년 아랍측 사업비 지원 현황) 2021년 : 사우디(5,000만원) / 2022년 : 사우디(7,000만원), 카타르(2,500만원), UAE(1,000만원) / 2023년 : 사우디(8,500만원)

26) 2008년 대비 2024년 예산 : 정부(2.5배), 외교부(3.5배), KAS(절반 수준) (출처: 외교부)

27) 「2017년도 국고보조사업 연장평가 보고서」 923~928쪽 참조.

28) 참고로, 한-아랍소사이어티에 대한 국고보조금은 2008년 설립 이후 국제교류재단(KF)의 예산으로 편성·지원되어 왔으나, 2018년에 '2017년도 국고보조사업 연장평가' 결과에 따라 KF의 해당 예산이 폐지되었고, 2019년부터 공공문화외교국 '공공외교 역량 강화' 사업예산으로 편성되다, 2021년 '중동지역 외교지평 확대 사업'으로 아프리카중동국으로 이관됨.

29) 2020년도 예산안에 대한 예산결산특별위원회 수석전문위원 검토보고서(부처별 Ⅱ) 162~165쪽 참조.

사업계획 수립 및 사업 다변화를 통한 효율성 제고를 위해 노력하고 있으며, 그 결과 2017년 문화교류 중심의 4개 사업에서 2024년 현재는 분야를 넓혀 문화사업뿐 아니라 인적교류 사업, 경제분야 사업, 학술분야 사업 등 총 8개 사업을 추진 중이라고 함.

<2025년 한국-아랍소사이어티(KAS) 사업 목적 및 주요사업>

사업목적	**ㅇ 한-아랍 관계를 경제분야뿐 아니라 사회, 문화, 학술 등 전방위적 협력 관계로 심화·발전** - 한-중동 간 쌍방향 교류·협력사업을 통해 상호 이해 증진 및 인식 제고를 도모하여, 한국과 중동지역 간 우호 친선 관계 확대에 기여 - 민간 부문에서의 경제·무역 협력 확대를 통해 대한민국과 중동지역 국가 간 경제 관계 강화 및 우리 기업의 대중동 진출 촉진
주요 사업내용 및 수혜대상	1. 제18회 한-아랍 우호친선 카라반 : 아랍 지역에 우리 문화 관련 행사 개최 / 아랍 지역 유관인사, 일반 관객 등 2. 제18회 아랍문화제 : 한국 내 아랍문화 관련 대회·행사 개최 / 국내 일반 대중 (공개행사) 3. 제14회 아랍영화제 : 국내 아랍영화 상영회 / 국내외 영화 관계자 및 국내 일반 관객 4. 한-아랍 스타트업 도약 프로그램 : 기업 대상 공모전 시행 / 국내 중동 진출 희망 기업 5. 한-아랍 미래협력 대화 : 분야별 전문가 참여 1.5트랙 포럼 / 전문가 및 일반 관객 6. 중동 전문가가 들려주는 현지 진출 가이드 : 중동 진출 관련 특강, 한-GCC FTA 전략 설명회 등을 통해 중동 진출 희망 기업에 실질적 정보 제공 / 국내 중동 진출 희망 기업 7. 한-아랍 비즈니스 네트워크 구축 사업 : 아랍측 정부인사-우리 기업인 네트워킹 기회 등 제공 / 국내 중동 진출 희망 기업 8. 제20회 제주포럼(중동 주제 세션) : 제주포럼 내 한-아랍 관계 증진 및 중동 평화 관련 세션 주관 / 국내 관계자 및 일반 관객

(자료 : 외교부)

동 사업의 이러한 연혁을 살펴볼 때, 외교부는 동 사업예산의 증액을 위하여 사업의 목표를 구체적으로 설정하고, 성과 지표를 개발하여 향후 국회의 예산심사 과정에서 국고보조사업으로서 동 사업의 효과성을 제고할 수 있는 방안을 제시할 필요가 있음.

5. 국제기구분담금

가. 프로그램 개요

「국제기구분담금」프로그램은 유엔 등 각종 국제기구에 대한 의무분담금 및 국제기구가 추진하는 각종 사업에 대한 사업분담금을 납부하여 국제기구 회원국으로서 재정적 의무를 충실히 이행하고 국격에 걸맞은 사업분담금 지원을 통해 국가 위상을 제고하고자 하는 것으로, 1개의 단위사업과 4개의 세부사업으로 구성되어 있음.

각 세부사업별 내역을 살펴보면, ⅰ) 유엔정규예산을 총회에서 결정하는 일정 비율에 따라 분담하는 유엔 정규예산 분담금 납부[30], ⅱ) 유엔평화유지활동을 위한 유엔 PKO(Peacekeeping Operations) 분담금 납부[31], ⅲ) 각종 국제기구에 가입한 회원국으로서 의무이행 차원에서 납부해야 하는 기타의무분담금 납부 및 ⅳ) 국제기구가 추진하는 각종 사업에 대하여 회원국으로서 자발적으로 납부하는 국제기구 사업분담금 납부로 구성되어 있음.

2025년도 예산안은 전년도 본예산(7,183억 1,100만원) 대비 1,079억 1,300만원(15.02%)이 증액된 8,262억 2,400만원이 편성되었음.

---

30) 각국의 유엔 정규예산 분담금은 [유엔 정규예산 총액 × 각국의 분담률- 직원공제액* 평균(약 0.08억불)]로 결정되고 있음. 유엔은 1974~2019년간 2개년도 주기로 정규예산을 책정·운영해왔으나, 2020-2022년 간 1년 주기 예산안 시범기간을 거쳐 현재 1년 주기 예산 체제를 유지·운영중

31) 각국의 유엔 PKO예산 분담금은 [유엔 PKO예산 총액 × 각국의 분담률]로 결정되고 있는바, 유엔 PKO예산 총액은 7월 1일부터 6월 30일까지를 회계연도로 하여 매년 6월 중 결정되고 있으며, 각국의 분담률은 유엔의 정규예산 분담률과 같이 3년 주기로 국민소득수준 등을 기준으로 결정되고 있음

< 국제기구분담금 프로그램 현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년		2024년	2025년 예산안
				예산	결산	예산	
[2100] 국제기구분담금			509,972	661,827	660,365	718,311	826,224
	[2131] 국제기구분담금		509,972	661,827	660,365	718,311	826,224
		[401] 유엔 정규예산분담금 납부	84,075	97,135	97,134	107,284	123,580
		[402] 유엔PKO예산분담금 납부	185,671	203,096	203,096	212,377	216,784
		[403] 기타의무분담금 납부	71,742	84,879	84,876	97,036	102,607
		[404] 국제기구 사업분담금 납부	168,484	276,717	275,259	301,614	383,253

주요 증감내역을 살펴보면, 「국제기구 사업분담금 납부」 예산은 전년도(3,016억 1,400만원) 대비 816억 3,900만원(27.06%) 증액된 3,832억 5,300만원으로, 보건·평화·안보 등 주요 글로벌 이슈 관련 국제기구가 추진하는 각종 사업에 대한 우리의 재정기여 확대를 통해 우리 영향력 증대를 도모하고자 한 것으로 이해됨.

한편, 「유엔 정규예산분담금 납부」 및 「유엔 PKO 예산 분담금 납부」는 2025년 유엔 정규예산 예상액 37.9억불 및 2024/25년 유엔 PKO 예산 61억불과 2025-27년 우리나라 분담률 예상치(2.574%) 등을 고려하여 산정되었음.

나. 기타 의무분담금 납부

「기타 의무분담금 납부」 사업은 우리나라가 가입하고 있는 국제기구 회원국으로서의 성실한 의무를 이행하기 위한 사업으로, 2025년 예산안에는 1,026억 700만원이 계상됨.

< 2025년도 기타 의무분담금 납부 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
기타 의무분담금	84,876	97,036	102,607	5,571	5.7

기타 의무분담금의 내역사업별 편성 현황은 아래와 같음.

< 2025년도 기타 의무분담금 내역사업별 편성 내역 >

(단위: 백만원, %)

연번	납부대상	23년 예산	24년 예산	25년 정부안	증감액	증감률
1	유엔공업개발기구(UNIDO)	3,575	4,894	5,197	303	6.1
2	콜롬보플랜	20	21	23	2	9.5
3	다자기구성과평가네트워크(MOPAN)	268	281	421	140	49.8
4	OECD Part I	14,035	15,504	16,129	625	4.0
5	OECD 개발센터	638	739	751	12	1.6
6	OECD 철강위원회	39	46	45	△1	△2.2
7	OECD 교육연구혁신센터(CERI)	191	211	220	9	4.3
8	비엔나협약 신탁기금	26	30	28	△2	△6.7
9	몬트리올의정서 신탁기금	154	178	203	25	14.0
10	유엔 사막화방지협약(UNCCD)	262	274	288	14	5.1
11	국제해양법재판소(ITLOS)	509	566	588	22	3.9

연번	납부대상	23년 예산	24년 예산	25년 정부안	증감액	증감률
12	아시아·아프리카 법률자문기구(AALCO)	24	27	28	1	3.7
13	남극해양생물자원보존위원회(CCAMLR)	147	156	164	8	5.1
14	국제해저기구(ISA)	342	410	468	58	14.1
15	국제민간항공기구(ICAO)	3,595	3,642	3,957	315	8.6
16	남극조약사무국(ATS)	49	52	55	3	5.8
17	재한유엔기념공원(UNMCK)	1,743	1,861	2,172	311	16.7
18	국제해사기구(IMO)	632	683	767	84	12.3
19	국제이주기구(IOM)	2,295	2,904	3,702	798	27.5
20	국제원자력기구(IAEA)	13,809	15,246	16,198	952	6.2
21	화학무기금지기구 (OPCW)	2,401	2,719	3,165	446	16.4
22	포괄적핵실험금지기구(CTBTO)	3,865	5,488	5,260	△228	△4.2
23	바세나르체제(WA)	87	107	120	13	12.1
24	생물무기금지협약(BWC)	58	72	79	7	9.7
25	특정재래식무기금지협약(CCW)	45	48	48	-	-
26	국제형사재판소(ICC)	10,077	13,442	13,470	28	0.2
27	사법통일국제연구소 (UNIDROIT)	76	79	88	9	11.4
28	헤이그국제사법회의	142	182	192	10	5.5
29	상설중재재판소(PCA)	29	39	43	4	10.3
30	베니스위원회	68	87	112	25	28.7
31	국제형사재판소(ICC) 신청사 건축	312	337	343	6	1.8
32	국제사실조사위원회	10	10	10	-	-
33	세계박람회기구(BIE)	46	48	50	2	4.2
34	아시아태평양경제협력체(APEC)	385	437	456	19	4.3
35	세계무역기구(WTO) 의무분담금	7,194	8,148	8,547	399	4.9
36	중앙아시아학술연구소(IICAS)	108	116	123	7	6.0
37	유엔교육과학문화기구(UNESCO)	10,773	11,759	12,263	504	4.3
38	한·일·중 3국 협력 사무국	2,072	2,553	3,041	488	19.1
39	불어권국제기구(OIF)	31	17	52	35	205.9
40	무기거래조약(ATT)	35	43	48	5	11.6
41	핵비확산조약(NPT)	30	60	53	△7	△11.7
42	대인지뢰금지협약(APLC)	18	19	28	9	47.4
43	국제원자력기구(IAEA) 기술협력기금(TCF)	3,220	3,501	3,612	111	3.2
합 계		83,435	97,036	102,607	5,571	5.7

(자료: 외교부)

다. 국제기구 사업분담금

「국제기구 사업분담금 납부」사업은 유엔 산하기구 및 회의체(UNICEF, UNDP, UNHCR 등)[32]의 사업운영 및 지역 국제기구(ASEAN, AU, OAS 등)[33]와의 교류사업 추진을 위한 사업분담금을 자발적으로 납부하기 위한 것으로, 각종 국제기구에 대한 재정적 기여 확대를 통해 우리나라의 국가위상을 제고하고 영향력 증대를 도모하려는 것임.

2025년도 예산안은 3,832억 5,200만원이 편성되었는데, 이는 전년도 본예산 대비 816억 3,900만원(27.0%) 증액된 것임.

< 2025년도 국제기구 사업분담금 납부 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
국제기구 사업분담금 납부	276,717	301,614	383,253	81,639	27

내역사업별 편성 현황을 살펴보면, 2025년 신규 사업은 5건으로 신규 편성된 분담금의 편성 사유를 보면 다음과 같음

아이티 다국적안보지원단(MSS)[34] 지원은 다국적안보지원단(MSS) 활동

32) UNICEF: UN Children's Fund, 유엔 아동기금
UNDP: UN Development Programme, 유엔 개발계획
UNHCR: UN High Commissioner for Refugees, 유엔 난민 기구
33) AU: African Union, 아프리카연합
OAS: Organization of American States, 미주기구
34) 아이티 다국적안보지원단(Multinational Security Support)은 유엔안보리 결의 2699호('23.10월)에 따라 아이티 안보 재건을 위해 구성된 다국적 병력으로, 안보리는 동 병력이 최종적으로 약 2,500명으로 구성되며, 활동 경비는 연간 6억불 정도 소요될 것으로 예상함

지원을 통해 아이티 안보 재건에 기여하려는 것으로, 아이티의 열악한 치안 상황, 국제사회의 요청, 주요국가의 지원 규모, 현지 진출 우리 기업 및 국민의 보호 필요성 등을 종합적으로 고려하여 편성된 것임. 분담금은 유엔사무국 운영지원국을 통해 집행될 예정이며, 다국적안보지원단(MSS)의 인력 채용 및 파견, 장비 조달, 기술 지원 등에 사용될 예정임.

OECD 민주주의 분담금은 제3차 민주주의 정상회의(2024) 주최국으로서 국제사회 내 민주주의 논의 증진에 기여하기 위해 민주주의 관련 전문성을 보유한 국제기구와 기관(OECD, OGP, International IDEA, CoD 등)으로 구성된 '민주주의 증진 지원 메커니즘(Support Mechanism)' 운영을 위해 사용하고, OECD가 민주주의 정상회의 후속조치 차원에서 진행 예정인 사업(민주주의 코호트 지원, 시민사회 참여 활동 증진, 허위조작정보 대응 등)에도 사용될 예정임.

한-아프리카대륙 자유무역지대(AfCFTA, African Continental Free Trade Area) 협력기금은 아프리카 역내 경제통합을 위해 2019년 출범한 아프리카대륙 자유무역지대(AfCFTA)의 이행 가속화를 지원하기 위한 기금으로, 2024 한-아프리카 정상회의 계기 공약한 아프리카와의 경제협력 강화 방안의 일환으로 AfCFTA 이행 지원을 위한 협력 사업에 사용될 예정임.

한-인도양협력기금은 우리 인태전략의 중요한 협력지역이자 인도양 내 유일한 장관급 협의체인 IORA(환인도양연합, Indian Ocean Rim Association)의 중요성을 감안하여 청색경제 및 여성 경제역량 분야 등에서 다수 회원국

에 기여할 수 있는 사업을 추진함으로써 글로벌 중추국가 역할 강화를 실현해 나가려는 것임.

APEC 미래번영기금은 우리나라가 2025년 APEC 정상회의 의장국 핵심 성과 사업 중 하나로 APEC에 사업분담금으로 기여하기 위해 편성한 것으로, APEC 최초로 청년층의 경제적 역량 강화, 참여 증대 및 교류 확대 등을 지원하기 위한 기금으로 사용될 예정임.

<2025년도 국제기구 사업분담금 내역사업별 편성 현황 >

(단위: 백만원, %)

연번	납부대상	23년 예산	24년 예산	25년 정부안	증감액	증감률
1	UNIDO 서울투자기술진흥사무소(ITPO)	386	468	995	527	112.6
2	유엔개발계획(UNDP) 정규재원기여금	13,820	23,400	22,626	△774	△3.3
3	유엔아동기금(UNICEF)	5,157	19,500	18,663	△837	△4.3
4	유엔 팔레스타인 난민구호기구(UNRWA)	2,265	10,408	5,204	△5,204	△50
5	유엔평화구축기금(PBF)	5,598	10,408	9,881	△527	△5.1
6	유엔자원봉사단(UNV)	4,860	5,832	5,829	△3	△0.1
7	동북아환경협력계획(NEASPEC)	154	146	142	△4	△2.7
8	글로벌녹색성장기구(GGGI) 지원	15,583	17,550	17,980	430	2.5
9	군축분야 인도적 지원 신탁기금	929	883	883	-	-
10	유엔 군축 사업분담금	1,548	1,601	1,387	△214	△13.3
11	화학무기금지기구(OPCW)	90	142	145	3	2.1
12	글로벌파트너십	747	911	996	85	9.3
13	IAEA 비확산 핵안보기금	1,806	3,612	3,497	△115	△3.2
14	유엔난민기구(UNHCR)	4,906	23,266	23,149	△117	△0.5

연번	납부대상	23년 예산	24년 예산	25년 정부안	증감액	증감률
15	유엔마약범죄사무소(UNODC) 지원	134	260	253	△7	△2.7
16	유엔인권최고대표사무소(OHCHR)	2,580	6,500	5,850	△650	△10
17	민주주의 증진 협력 기여금	387	397	357	△40	△10.1
18	한-유엔 중남미카리브 경제위원(ECLAC) 협력기금	358	663	626	△37	△5.6
19	한-미주기구(OAS) 협력기금	244	232	225	△7	△3.0
20	한-태평양도서국포럼(PIF) 협력기금	1,806	3,900	6,209	2,309	59.2
21	대아프간 지원 강화	16,355	-	-	-	-
22	한-아프리카연합(AU) 협력기금	1,832	9,758	8,018	△1,740	△17.8
23	유럽안보협력기구(OSCE) 파트너십 기금*	96	91	91	-	-
24	한-ESCAP 협력기금(KECF)	191	390	378	△12	△3.1
25	한-아세안 FTA 경제협력	382	651	-	△651	△100
26	국제형사재판소(ICC) 피해자 신탁기금	61	65	63	△2	△3.1
27	한-아세안센터	7,600	7,600	7,600	-	-
28	한-아세안협력기금	26,169	36,400	38,640	2,240	6.2
29	한-메콩 협력기금	8,178	10,400	11,040	640	6.2
30	아시아 교류 및 신뢰구축 회의(CICA)	65	65	63	△2	△3.1
31	아시아·유럽재단(ASEF)	259	261	261	261	-
32	중동담수화연구소 협력기금	61	58	58	-	-
33	시나이정전감시단(MFO) 기여금	310	325	315	△10	△3.1
34	국제민간항공기구 공개키 디렉토리 (ICAO PKD)	42	42	43	1	2.4
35	크메르루즈 전범재판소(ECCC)	516	390	126	△264	△67.7
36	테러리즘 대응 및 폭력적 극단주의 방지사업 지원	258	781	763	△18	△2.3
37	해적 퇴치 관련 IMO 사업분담금	206	260	254	△6	△2.3
38	유엔 정무평화구축국(DPPA) 분쟁 예방기금	4,907	4,544	4,427	△117	△2.6
39	아프리카연합(AU) 평화안보활동 사업분담금	1,290	6,500	4,918	△1,582	△24.3

연번	납부대상	23년 예산	24년 예산	25년 정부안	증감액	증감률
40	OECD 자발적 기여금	1,674	2,576	3,073	497	19.3
41	OECD DAC 자발적 기여금	387	368	377	9	2.4
42	한-UNDP 지속가능개발(SDG) 신탁기금	10,303	10,400	10,056	△344	△3.3
43	여성과 함께하는 평화기금 (기존 한—UNFPA 분쟁하성폭력 대응 기여금)	1,015	2,600	2,587	△13	△0.5
44	유엔개발시스템 선진화기금	2,028	1,927	1,864	△63	△3.3
45	세계식량계획(WFP) 정규재원기여금	5,888	26,000	24,885	△1,115	△4.3
46	UNIDO 공업개발기금(IDF)	457	434	652	218	50.2
47	APEC 지원 기금 (ASF)	903	911	966	55	6.0
48	APEC 정책지원부서(PSU) 분담금	241	229	472	243	106.1
49	WTO 대개도국 협력사업기여금 (GTF)	390	650	547	△103	△15.8
50	대륙붕한계위원회(CLCS) 자발적 신탁기금	13	26	27	1	3.8
51	국제해양법재판소 자발적 기여금	240	426	421	△5	△1.2
52	분쟁하 성폭력 생존자기금	2,698	2,838	2,824	△14	△0.5
53	평화유지신탁기금	3,870	3,900	3,955	55	1.4
54	한-카리콤(CARICOM) 협력기금	818	3,900	3,681	△219	△5.6
55	교육을 위한 글로벌 파트너십(GPE) 신탁기금	4,838	4,879	5,176	297	6.0
56	IAEA 동물원성감염병통합대응기금 (기존 코로나19 대응을 위한 기여금)	1,032	980	-	△980	△100
57	한-해양동남아 협력기금	3,870	5,200	5,388	188	3.6
58	녹색성장 및 글로벌 목표 2030을 위한연대(P4G) 자발적기여금	1,636	1,554	2,664	1,110	71.5
59	한-중미통합체제(SICA) 협력기금	1,226	1,165	1,075	△90	△7.7
60	엘시(Elsie) 기금	645	650	666	16	2.5
61	국제사법재판소(ICJ) 사법 펠로우십 신탁기금	40	40	39	△1	△2.5
62	태평양 산호초국가 지원 이니셔티브	259	390	-	△390	△100
63	국제원조투명성기구(IATI)	110	111	118	7	6.3

연번	납부대상	23년 예산	24년 예산	25년 정부안	증감액	증감률
64	글로벌 보건 기여	100,000	-	48,151	48,151	순증
65	유네스코 세계시민교육 기여	-	1,300	1,199	△101	△7.8
66	비세그라드 펀드(IVY)	-	650	645	△5	△0.8
67	NATO 신탁기금	-	15,600	33,120	17,520	112.3
68	메콩강위원회 분담금	-	1,300	1,380	80	6.2
69	유엔사회개발연구소 기여금	-	650	-	△650	△100
70	유엔인구기금(UNFPA)	-	1,300	2,760	1,460	112.3
71	(신규) 한-인도양 협력기금	-	-	539	539	순증
72	(신규) OECD 민주주의 분담금	-	-	674	674	순증
73	(신규) 한-아프리카대륙 자유무역지대 협력기금	-	-	6,500	6,500	순증
74	(신규) 아이티 다국적안보지원단 지원	-	-	13,470	13,470	순증
75	(신규) APEC 미래번영기금	-	-	1,347	1,347	순증
합 계		276,717	301,614	383,253	81,639	27

(자료: 외교부)

□ 국제기구 사업분담금의 차질 없는 집행을 위한 세밀한 관리 필요

2025년도 국제기구 사업분담금 예산안은 신규사업 5건에 대한 225억 3,000만원을 포함하여 전년 대비 27% 증가된 3,832억 5,200만원으로 편성되어 지속적인 증가세를 보여주고 있음.

그런데, 매년 예산 규모의 증가를 통한 국제기구에 대한 재정적 기여 확대뿐만 아니라 약정된 분담금의 납부도 중요한 사항인데, 2024년도 국제기구 사업분담금의 납부실적을 살펴보면, 10월 집행액을 기준으로 당초 예산 3,016억 1,400만원 중 1,867억 4,400만원을 집행하여 집행률은 약 61.9%에 불과함. 특히 2024년도 납부대상인 68개 사업 중 35개 사업은 집행률이 50% 이하이며, 이 중 29개 사업의 경우에는 예산 집행이 전무한 상황임.

<2024년도 국제기구 사업분담금 중 집행부진 사업 현황 >

(단위: 백만원, %)

연번	납부대상	24년 예산	24.10월 기준 집행액	집행률
1	UNIDO 서울투자기술진흥사무소(ITPO)	468	-	-
2	유엔개발계획(UNDP) 정규재원기여금	23,400	-	-
3	유엔아동기금(UNICEF)	19,500	-	-
4	동북아환경협력계획(NEASPEC)	146	-	-
5	글로벌녹색성장기구(GGGI) 지원	17,550	8,775	50
6	군축분야 인도적 지원 신탁기금	883	-	-
7	유엔 군축 사업분담금	1,601	528	33
8	화학무기금지기구(OPCW)	142	-	-
9	글로벌파트너십	911	166	18.2
10	IAEA 비확산 핵안보기금	3,612	1,524	42.2
11	유엔마약범죄사무소(UNODC) 지원	260	-	-
12	민주주의 증진 협력 기여금	397	-	-
13	한-미주기구(OAS) 협력기금	232	-	-
14	한-태평양도서국포럼(PIF) 협력기금	3,900	-	-
15	한-아프리카연합(AU) 협력기금	9,758	-	-
16	한-ESCAP 협력기금(KECF)	390	-	-
17	한-메콩 협력기금	10,400	-	-
18	아시아·유럽재단(ASEF)	261	-	-

연번	납부대상	24년 예산	24.10월 기준 집행액	집행률
19	중동담수화연구소 협력기금	58	-	-
20	테러리즘 대응 및 폭력적 극단주의 방지사업 지원	781	-	-
21	아프리카연합(AU) 평화안보활동 사업분담금	6,500	-	-
22	OECD DAC 자발적 기여금	368	-	-
23	한-UNDP 지속가능개발(SDG) 신탁기금	10,400	4,215	40.5
24	여성과 함께하는 평화기금	2,600	-	-
25	유엔개발시스템 선진화기금	1,927	-	-
26	UNIDO 공업개발기금(IDF)	434	-	-
27	WTO 대개도국 협력사업기여금 (GTF)	650	-	-
28	교육을 위한 글로벌 파트너십(GPE) 신탁기금	4,879	-	-
29	녹색성장 및 글로벌 목표 2030을 위한 연대 (P4G) 자발적기여금	1,554	-	-
30	한-중미통합체제(SICA) 협력기금	1,165	-	-
31	태평양 산호초국가 지원 이니셔티브	390	-	-
32	국제원조투명성기구(IATI)	111	-	-
33	유네스코 세계시민교육 기여	1,300	41	3.2
34	메콩강위원회 분담금	1,300	-	-
35	유엔인구기금(UNFPA)	1,300	-	-

(자료: 외교부)

이에 대해 외교부는 최근 3년간 국제기구 사업분담금 평균 집행률은 98.8%이며, 분담금 용처와 관련하여 기구와의 협의가 필요한 사업분담금의 특성상 하반기에 집중적으로 집행되는 경우가 많다고 설명함. 아울러, 국제기구 사업분담금의 내역사업 중 집행률이 낮은 사업의 경우 11월 중 잔액에 대한 추가 집행이 있을 예정이며, 예산 미집행의 사업의 경우에는 통상 연말에 집행이 이루어지기 때문에 아직 반영되지 못한 것으로, 2024년도 예산에 따른 분담금 납부사업의 연내 집행에는 문제가 없다는 입장임.

외교부는 국제기구 사업분담금을 통한 재정적 기여 확대가 국제사회에서 우리나라의 영향력 증대 및 국익 증진에 기여한다는 점을 고려하여 분담금의 납부가 차질없이 연내 집행될 수 있도록 주의를 기울일 필요가 있음.

□ 국제질병퇴치기금 폐지에 따른 글로벌 보건 기여 분담금의 안정적인 확보 필요

정부는 국민부담 완화를 위한 부담금 정비 노력의 일환으로 외교부 소관 부담금에 해당하는 출국납부금의 폐지를 포함한 부담금 정비방안을 결정하였고, 출국납부금을 주요 재원으로 한 「국제질병퇴치기금」의 폐지를 추진하고 있음[35].

외교부는 국제질병퇴치기금 폐지가 예정됨에 따라 당초 기금 사업으로 집행된 글로벌 펀드, CEPI, GPEI 등에 대한 기여금 납부를 일반회계의 국제기구 분담금 사업으로 이전하여 예산을 편성하였고, '글로벌 보건 기여' 분담금의 2025년도 예산은 글로벌 펀드[36] 345억 2,500만원(약 2,500만불), CEPI[37] 122억 7,100만원(약 900만불), GPEI[38] 13억 8000만원 (약 100만불) 등으로 총 451억 5,100만원을 편성하였음.

글로벌 보건 기여를 위한 분담금은 CEPI, 글로벌 펀드 등 등 주요 기여 대상이 우리 바이오 기업에 대한 백신 개발 투자 및 필수의약품과 의료기기 조달 환류 효과가 크고, 우리나라의 대외적 위상 상승에도 불구하고 여전히 글로벌 보건 기여수준은 세계 20위권에 머물고 있다는 점을 고려할 때 긍정적 효과가 크다고 인정되고 있음.

---

35) 정부는 2024년 7월「국제질병퇴치기금 폐지법률안」이외에 17개의 부담금 근거 법률의 개정안과「부담금관리 기본법 일부개정법률안」을 국회에 제출함

36) 글로벌 펀드는 제7차 재정공약회의(2022. 9.21)에서 정상 연설을 통해 3년간 10,000만불을 공약하였고, 2023년 일반회계 5,000만불, 2024년 국제질병퇴치기금 2,500만불에 이어 2025년 일반회계 2,500만불이 편성됨

37) CEPI: Coalition for Epidemic Preparedness Innovations, 전염병 대비 혁신을 위한 연합

38) GPEI: Global Polio Eradication Initiative, 글로벌 소아마비 근절 이니셔티브

< 국제질병퇴치기금 및 국제기구 사업분담금 납부 사업 비교 >

<table>
<tr><th>구분</th><th colspan="5">국제질병퇴치기금</th><th colspan="4">일반회계</th></tr>
<tr><td>세부사업</td><td colspan="5">글로벌 국제질병퇴치</td><td colspan="4">국제기구 사업분담금 납부</td></tr>
<tr><td rowspan="3">관련
내역사업</td><td colspan="5">UNITAID 백신 개발 및 보급을 통한
질병퇴치 활동</td><td colspan="4" rowspan="3">글로벌 보건기여</td></tr>
<tr><td colspan="5">GAVI 백신개발 및 보급을 통한
질병퇴치 활동</td></tr>
<tr><td colspan="5">Global Fund 백신개발 및 보급을 통한
질병퇴치 활동</td></tr>
<tr><td>지원기구</td><td colspan="5">UNITAID, GAVI, Global Fund</td><td colspan="4">GPEI, Global Fund, CEPI</td></tr>
<tr><td rowspan="7">예산(안)
(백만원)</td><td colspan="2">2023</td><td colspan="2">2024</td><td>2025(안)</td><td colspan="2">2023</td><td>2024</td><td>2025(안)</td></tr>
<tr><td>UNITAID</td><td>6,450</td><td>UNITAID</td><td>6,505</td><td>-</td><td rowspan="3">CEPI</td><td rowspan="3">30,960</td><td rowspan="6">-</td><td rowspan="3">12,271</td></tr>
<tr><td>GAVI</td><td>6,430</td><td>GAVI</td><td>6,505</td><td>-</td></tr>
<tr><td>Global Fund</td><td>10,320</td><td>Global Fund</td><td>32,525</td><td>-</td></tr>
<tr><td>CEPI</td><td>-</td><td>CEPI</td><td>23,418</td><td>-</td><td>Global Fund</td><td>64,500</td><td>34,500</td></tr>
<tr><td>GPEI</td><td>-</td><td>GPEI</td><td>3,903</td><td>-</td><td>GPEI</td><td>4,515</td><td>1,380</td></tr>
<tr><td>기타</td><td>70</td><td>기타</td><td>170</td><td>-</td><td>합계</td><td>100,000</td><td>45,151</td></tr>
</table>

(자료: 외교부)

따라서, 국제질병퇴치기금의 폐지 이후에도 우리나라의 국제사회에 대한 책임 있는 역할 수행을 위하여 보건 ODA 사업을 지속적으로 수행해 나갈 수 있도록 관련 예산의 지속적인 확보가 중요한 사항이 될 것으로 보임.

□ 국제기구분담금 종합보고서의 민간위원 개선의견 반영 필요

2025년도 기준 우리나라의 국제기구 분담금 총 규모는 1조 6,253억원(예산 기준)으로 2024년 대비 1,183억원(7.8%)이 증가하였고, 2023년 이후 매년 1조원을 넘어서면서 전부처 기여액와 기여 건수가 증가하고 있음.

< 최근 3년간 국제기구 분담금 편성 현황 >

구분	2023년	2024년	2025년(안)
건수	391	565	557
규모(단위 : 억원)	10,216	15,070	16,253

(자료: 2024년도 국제기구분담금 종합보고서)

기관별로 살펴보면, 외교부(KOICA 포함), 농림축산식품부, 과학기술정보통신부, 보건복지부, 인사혁신처 등 상위 5개 기관이 납부하는 분담금이 전체의 86.7%를 차지하고, KOICA를 포함한 외교부의 분담금은 전체의 64.2%로 여타 기관의 35.8%에 비해 상당 부분을 차지하고 있음.

< 기관별 2025년 국제기구 분담금 납부계획안 현황 >

기관	외교부 (KOICA 포함)	농식품부	과기부	보건복지부	인사혁신처	해수부	환경부	산림청	고용부	기타
규모 (단위: 억원)	10,441	2,325	547	449	333	285	277	240	225	1,095

(자료: 2024년도 국제기구분담금 종합보고서)

매년 증가하는 국제기구 분담금의 관리·조정 체계 마련을 위해 2021년 1월 5일 「국제기구 분담금 관리에 관한 법률」(이하 '국제기구분담금법'이라 함)이 제정되어 2022년 1월 1일부터 시행되었음[39].

국제기구 분담금의 총괄 조정을 담당하는 외교부는 동 법률에 따라 국제기구 분담금을 납부하는 중앙행정기관의 분담금 자체평가 현황과 다음 연도 납부계획을 심의·조정한 결과를 다음 연도 예산 편성에 반영하도록 5월 31일까지 기획재정부에 송부하고, 8월 말까지 국회 소관 상임위원회인 외교통일위원회에 「국제기구 분담금 종합보고서」(이하 '종합보고서'라 함)를 제출하고 있음.

2024년 국회에 제출된 종합보고서에는 국제기구분담금법 이행 현황, 중앙행정기관별 자체평가 실시 결과, 국제기구 분담금 심의위원회 심의·조정 결과, 총평 등으로 구성되어 있음.

이 중 국제기구 분담금 심의위원회 심의·조정 결과를 살펴보면, 민간위원[40]을 포함한 실무위원회의 검토를 거쳐 해당 사업 중단으로 예산 편성 불필요, 기존 분담금 납부 사유 소멸, 무상원조관계기관협의회 심의 결과와의 정합성 결여 등을 사유로 43건의 국제기구 분담금에 대한 심의·조정 결과를 보고하여 일정한 성과를 제시하고 있음.

또한, 민간위원의 개선의견을 별도 항목으로 기재하고 있는데, ①ODA

---

39) 국제기구분담금법은 국가예산의 효율적 사용을 위하여 동일한 목적의 국제기구 분담금이 중앙행정기관별로 중복하여 편성·집행되지 아니하도록 국제기구 분담금의 관리에 관한 기본적인 사항을 규정함으로써 전략적인 외교정책 수행 및 예산의 효율적 사용에 이바지함을 목적으로 하고 있음

40) **「국제기구 분담금 관리에 관한 법률」**

제5조(국제기구 분담금 심의위원회) ① 국제기구 분담금 관리에 관한 주요사항을 심의ㆍ조정하기 위하여 외교부장관 소속으로 국제기구 분담금 심의위원회(이하 "위원회"라 한다)를 둔다.

② 위원회는 다음 각 호의 사항을 심의ㆍ조정한다.

1. 중앙행정기관별 전년도 국제기구 분담금 납부실적 및 자체평가 결과
2. 중앙행정기관별 다음 연도 국제기구 분담금 납부계획
3. 그 밖에 국제기구 분담금과 관련하여 위원장이 회의에 부치는 사항

③ 위원회는 위원장을 포함하여 20명 이내의 위원으로 구성하되, 위원장은 외교부 차관이 되고, 위원은 관계 중앙행정기관 소속 고위공무원단에 속하는 공무원 및 국제기구에 관한 학식과 경험이 풍부한 사람 중에서 외교부장관이 임명하거나 위촉한다.

④ 그 밖에 위원회의 구성 및 운영에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.

계상비율 100%인 국제기구 대상 분담금 중 무상원조관계기관협의회 미제출 사업에 대한 주의 필요, ②고용휴직 외 공무원 국제기구 파견 비용 관련 분담금에 대해 파견 성과 · 필요성 등 면밀 점검 필요, ③복수 기관이 회원으로 활동중인 세계자연보전연맹(IUCN) 등 국제기구에 대해 모니터링 강화 필요, ④국제기구분담금법의 적용 범위에 포함되지 않는 비정부기구(INGO) 분담금의 심의·조정 제외 등의 의견이 제시되었음.

외교부는 국제기구에 관한 학식과 경험이 풍부한 민간위원이 제시한 개선 의견을 적극적으로 반영하여 관련 제도와 절차를 개선하고, 다음 연도 종합보고서에 해당 조치 결과를 구체적으로 반영할 필요성이 있음.

6. 다자관계 협력

가. 프로그램 개요

「다자관계 협력」 프로그램[41]은 국제기구초급전문가(JPO: Junior Professional Officer) 파견 등 우리 국민의 국제기구 진출을 지원하고, 글로벌 이슈 관련 국제회의 적극 참여 및 국내 유치, 2024-25년 임기 안보리 비상임이사국 수임 활동, 원자력의 평화적 이용 증진을 위한 전략적 원자력 외교 추진 등 국제기구와 전략적 파트너십 강화 등을 통해 국제무대에서 우리의 외교적 역량을 제고하기 위한 사업으로, 총 1개의 단위사업 및 6개의 세부사업으로 이루어져 있음.

동 프로그램의 2025년도 예산안은 전년도(197억 6,900만원) 대비 18억 1,600만원(9.19%)이 증액된 215억 8,500만원으로 편성되었음.

< 다자관계 협력 프로그램 예산 현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년			2024년 예산	2025년 예산안
				본예산	추경	결산		
[2200] 다자관계 협력			14,457	16,985	16,985	16,148	24,046	21,585
	[2231] 국제기구 협력강화		14,457	16,985	16,985	16,148	24,046	21,585

41) 외교부 내 직제 개편으로 인해 기존 2200 프로그램 '다자관계 협력'내에 있던 舊 '테러 대응체제 강화 및 국제 안보 협력(2231-402)'은 2300 프로그램 '국제 안보 협력 강화' 내로 이동(現 사이버안보 외교 강화 및 국제 안보 협력(2331-403))하였으며, 2300 프로그램 '국제 안보 협력 강화'(舊 '원자력 비확산 협력 강화') 내 기존 세부사업 '원자력의 평화적 이용 증진과 국제비확산체제 강화에 기여(2331-401)' 중 일부 사업은 세부사업'원자력의 평화적 이용 증진'으로 명칭 변경되어 2200 프로그램 '다자관계 협력' 내로 이동함. (그 외 나머지 사업은 세부사업'국제 군축·비확산 체제 강화에 기여(2331-401)'로 명칭 변경되어 2300 프로그램 '국제안보 협력 강화'내로 편성 유지됨.)

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년			2024년 예산	2025년 예산안
				본예산	추경	결산		
		[401] 국제기구초급전문가 파견 등 국제기구진출지원	7,436	9,528	9,528	9,284	14,115	16,072
		[403] 글로벌 다자외교강화 및 유엔과의 파트너십 증진	2,651	3,253	3,253	3,148	3,844	3,751
		[404] 유엔 평화유지 장관회의	2,213	-	-	-	-	-
		[405] MIKTA 중견국 외교	172	178	178	147	160	244
		[406] 분쟁하 성폭력 대응을 위한 국제협력증진	456	450	450	409	475	451
		[408] 유엔 행정예산 분야 제도 구축 및 운영 강화	616	66	66	64	63	57
		[411] 민주주의 정상회의 개최	-	2,500	2,500	2,180	-	-
		[412] 원자력의 평화적 이용 증진	913	1,010	1,010	916	1,012	1,010
		[421] 제3차 민주주의 정상회의 개최	-	-	-	-	4,377	-

주요 증감내역을 살펴보면, 「국제기구초급전문가(JPO) 파견 등 국제기구 진출 지원」 사업이 JPO 파견 인원 확대 반영에 따라 전년도 대비 19억 5,700만원(13.9%), 우리나라의 2025년 MIKTA 의장국 수임에 따라 「MIKTA 중견국 외교」 사업이 전년도 대비 8,400만원(52.5%) 각각 증액되었고,

「글로벌 다자외교 강화 및 유엔과의 파트너십 증진」 사업 9,300만원, 「분쟁하 성폭력 대응을 위한 국제협력증진」 사업 2,400만원, 「유엔 행정예산 분야 제도 구축 및 운영 강화」 사업 600만원, 「원자력의 평화적 이용 증진」 사업 1억 200만원이 전년도 대비 각각 삭감되었음.

한편, 「유엔 평화유지 장관회의」, 「민주주의 정상회의 개최」, 「제3차 민주주의 정상회의 개최」 사업은 종료되었음.

나. 국제기구초급전문가 파견 등 국제기구진출지원(ODA)

「국제기구초급전문가 파견 등 국제기구진출지원」 사업은 국제기구초급전문가(JPO: Junior Professional Officer) 파견, 국제기구 진출 설명회 개최 등 우리 국민의 국제기구 진출을 지원함으로써 국제사회에 대한 인적 기여 제고 및 우리나라의 위상을 강화하려는 것임.

2025년 예산안은 160억 7,200만원이 편성되어 전년 대비 19억 5,700만원(13.9%) 증액됨.

< 국제기구초급전문가 파견 등 국제기구진출지원 사업 2025년도 예산안>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	9,284	14,115	16,072	1,957	13.9
국제기구초급전문가 파견	9,170	13,942	15,896	1,954	14.0
국제기구 진출설명회 개최	60	62	62	-	-
국제기구 인사센터	54	111	114	3	2.7

□ 사업예산 편성시점과 집행시점 불일치로 인한 집행의 불안정성 해소 방안 강구

JPO 파견 사업은 우리나라 청년을 국제기구에 2년간 수습직원으로 파견하고 국제기구에 관련 비용을 지원하는 사업으로, 매년 25명을 선발하여 파견해 오다, 2024년부터는 30명으로 선발인원을 확대하고, 계약기간을 2년

에서 3년으로 연장함에 따라 예산을 증액하는 등 그 규모를 확대해 나가고 있음.

<국제기구초급전문가 파견 등 국제기구진출지원(ODA) 사업 예산액 현황>

(단위 : 백만원)

2021		2022		2023		2024.8		2025(안)
예산액	집행액	예산액	집행액	예산액	집행액	예산액	집행액	예산액
7,002	6,650	7,708	7,436	9,528	9,284	14,115	97	16,072

JPO에게 지원되는 경비는 기본급여, 지역조정급[42], 왕복 항공임, 체재비, 건강보험비, 훈련비이며, 외교부가 JPO 파견 대상 국제기구에 JPO 파견비용을 송금하면 각 국제기구가 JPO에게 보수 및 정착비 등을 지급하는 형태로 운용하고 있음.

그런데, 동 사업의 경우 예산편성은 전년도 5~8월에 이루어지는 반면, JPO 합격자가 확정되는 시기는 당해연도 11월말~12월초, JPO 예산 집행 시기는 12월 중순 또는 말에 해당함.

<국제기구초급전문가 파견 등 국제기구진출지원(ODA) 사업 집행절차>

예산 편성 시에는 차년도 JPO 파견 인원의 동반가족의 규모, 환율 변동,

42) 국제기구 내 동일 직급의 직원이 근무지와 관계없이 동일한 생활 수준을 영위할 수 있도록 현지 물가·환율 등을 반영하여 추가로 지급되는 금액

물가상승률에 따른 JPO 파견 비용 상승 등을 사전에 예측하기 어려운바, 이와 같은 요소를 예산 편성 시 정확하게 반영하지 못하는 문제가 발생함.

외교부는 2021년 6월 「국제기구초급전문가 파견 및 관리에 관한 예규」 개정[43]을 통해 2021년부터 JPO 파견자의 동반가족에 대한 지원을 시작하였음. 이는 여타 JPO 파견국 지원 관행[44] 및 국제기구측 내부 규정[45] 등을 종합적으로 감안한 것으로, 동반가족에 대한 지원은 당해 연도에 편성된 예산 등 범위 내에서 해당 기구측이 송부하는 비용추계서에 근거하여 시행 중이라고 함.

다만, 동반가족의 규모가 예산 편성이 끝난 이후에 확정이 되기 때문에, 예산편성 시점에 추산한 금액을 상회하는 경우 예산 부족 등 문제의 발생 소지가 있음.

< 연도별 JPO 동반가족 현황 >

(단위 : 명)

연도	JPO 선발인원	가족 동반 JPO 수	동반가족 총 인원	비고
2021	20	4	5	배우자 4, 자녀 1
2022	25	5	7	배우자 5, 자녀 2
2023	25	4	5	배우자 4, 자녀 1
2024	선발 중	-	-	-

(자료 : 외교부)

외교부는 이러한 문제를 해소하기 위하여 동반가족 비용 지원 등 필요

43) 'JPO 파견자가 가족을 동반하는 경우 동반가족으로 인해 발생하는 일체의 비용은 파견자 본인이 부담'하도록 규정한 내용 삭제
44) 2021년 기준 JPO 파견국(39개국) 중 38개국이 동반가족 경비 지원
45) 유엔 직원 규칙(Staff Rules 3.6.): 전문직군(Professional and higher categories) 유엔 직원은 동반 배우자 또는 자녀가 있는 경우 동반가족 수당 지급 대상(전문직군에는 JPO도 포함)

시 해당 국제기구에 우리측이 기 송금한 JPO 파견 비용 중 계좌 예치잔액을 활용하여 부족한 예산을 충당하고 있다고 설명함.

그러나 이러한 방법은 임시방편에 해당하는 것으로, 2024년부터 파견인원이 30인으로 증원되었고, 관련 예산도 큰 폭으로 증액이 되었으므로, 동반가족 등 예산편성 시점과 집행 시점의 불일치로 인한 불확실성이 더욱 커졌다고 할 수 있음.

이에 외교부는 동 사업예산의 편성시점과 집행시점의 불일치로 인한 예산 집행에 있어서의 불확실성을 해소하기 위하여 JPO 선발 절차를 점검하거나 예산 편성에 유연성을 부여하는 등 방안을 강구할 필요가 있음.

다. 글로벌 다자외교강화 및 유엔과의 파트너십 증진

「글로벌 다자외교 강화 및 유엔과의 파트너십 증진」은 글로벌 다자이슈 관련 회의 및 협의체 개최·참석, 국제회의 의장단·이사국 진출 및 활동 지원, 새로운 글로벌 다자이슈 대응체제 구축 지원, 유엔 등 국제기구와의 파트너십 증진 활동을 통해 다자외교 무대에서 우리나라의 기여 및 위상 강화하려는 사업임.

동 사업의 2025년도 예산안은 전년도(38억 4,400만원) 대비 9,300만원(2.4%)이 감액된 37억 5,100만원이 편성되었음.

<글로벌 다자외교강화 및 유엔과의 파트너십 증진 2025년 예산안>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년	2024년	2025년	증감 (B-A)	
	결산	본예산 (A)	예산안 (B)		증감률 (B-A)/A
합 계	**3,148**	**3,844[46]**	**3,751**	**△93**	**△2.4**
유엔 관련 다자협력 강화	702	1,026	987	△39	△3.8
국제인권 관련 다자협력 강화	202	211	202	△9	△4.3
국제안보 관련 다자협력 강화	237	99	-	-	-
2024-25임기 안보리 이사국 진출 기반 마련	1,307	-	-	-	-
2024-25임기 안보리 이사국 수임 활동 지원	-	2,047	2,030	△17	△0.8
아시아정당국제회의(ICAPP)	700	560	532	△28	△5.0

46) 국제안보·사이버협력과 직제 변경으로 인한 내역사업 이관 반영

□ 아시아정당국제회의(ICAPP) 보조사업 법적근거 마련 및 사업 내실화 방안 강구

외교부는 「글로벌 다자외교 강화 및 유엔과의 파트너십 증진」사업의 내역사업으로 아시아정당국제회의(ICAPP) 사무국에 매년 보조금을 지급하고 있음.

<아시아정당국제회의(ICAPP) 보조사업 연도별 예산액[47] 현황>

(단위: 백만원)

구분	2022	2023	2024	2025(안)
사업비	250	347	193	-
운영비	146	121	134.6	-
인건비	304	231	232.4	-
합 계	**700**	**700**	**560**	**532**

ICAPP는 2000년 9월 마닐라에서 개최된 제1차 총회를 통해 출범하였으며, 2006년 9월 서울에서 개최된 제4차 총회에서 ICAPP 헌장을 채택하고, 임시 사무국을 서울에 설치하였음.

이후 2008년 9월 상임위원회 회의에서 상설사무국 설치를 협의[48]하고, 2009년 12월 ICAPP 사무국을 외교통상부 소관 비영리 사단법인으로 정식 설립하였으며, 2018년 10월 26일 아시아, 중남미, 아프리카 지역 정당 협의체인 ICAPP-COPPPAL[49]-CAPP[50] 3대륙 총괄사무국으로 격상되었음.

47) ICAPP 보조사업 소관 부처 연혁
- 국제교류재단(2009년~2015년), 국무총리비서실(2016년~2021년), 외교부(2022년~현재)

48) 정의용 전 의원 공동의장 겸 사무총장으로 지명(2009.9 개최된 제5차 총회에서 인준)

49) COPPPAL(Then Permanent Conference of Political Parties of Latin America and the Caribbean) : 중남미 정당연합체

50) CAPP(Council of African Political Parties) : 아프리카 정당연합

ICAPP 사무국의 2024년 3월 기준 회원 현황은 국내 여야 현 국회의원 64명과 국외 아시아 53개국 360여개 정당대표로 구성되어 있으며 사업 현황은 다음과 같음.

<아시아정당국제회의(ICAPP) 사무국 사업 현황>

ㅇ 총회(주기 2년, 53개국 360개 정당), 상임위 회의(연 2회 이상, 23개국 38명)
ㅇ 특별회의(특정사안, 수시) ㅇ 범세계정당기구 발전회의(연 1회) ㅇ 국제기구와의 연대 활동 (MOU 체결 : UNESCO, GGGI, NAM-PN, PABSEC)
ㅇ 산하기구* 회의(연 1회) * 여성위, 청년위, 미디어포럼, 재난구호계획, 아시아유럽정치포럼, 문화위, 기업협의회(IBC), 관광진흥 및 도시간 협력위

(자료 : 외교부)

그런데 동 사업은 기획재정부의 2024년 국고보조사업 연장평가[51]에서 예산을 일정 수준 감축하라는 평가결과에 따라 전년 대비 2025년 보조금이 삭감되었음.

연장평가에 따르면 ICAPP 사무국은 사무국 운영을 위한 인건비, 운영비 등의 경상경비의 비중이 과다하고, 동 사업 지원의 법적 근거가 없으며, 성과지표가 행사건수로 지나치게 포괄적으로 설정되어 있어 사업의 효과성을 판단하기에 적정하지 않다는 것임.

ICAPP 사무국은 국제회의 회의일정, 주제선정, 선언문 작성, 초청장 작성ㆍ발송, 참가자 등록 등 회의 진행에 관한 전반적인 업무를 담당함으로써, 아시아 지역 정당간 네트워크를 토대로 각국 정당간 협력 관계를 구축

51)「2024년도 국고보조사업 연장평가 보고서」435～439쪽 참조.

하는 데 주도적인 역할을 한다는 측면에서 보조사업의 효과성을 인정할 수 있을 것이나, 직접적인 법적 근거가 없어 그 동안 법적인 지위가 부족한 상태였음.

이에 외교부는 연장평가 결과를 토대로, 동 사업의 법적 근거를 마련하여 지속적인 재정 지원을 확보하고, 사업의 구체적인 효과성을 판단할 수 있는 상세한 성과지표를 설정하며, 예산구조를 재조정하여 보조사업으로 집행하기에 적정한 경상비 규모를 설정함으로써 ICAPP 사무국의 운영 효율성을 높이고 사업 내실화 방안을 강구할 필요가 있음.

7. 국제 안보 협력 강화

가. 프로그램 개요

「국제 안보 협력 강화」 프로그램[52]은 사이버·신기술 등 신흥안보 위협대응을 위한 국제 공조 및 협력에 참여하고, 주요 다자안보기구와의 실질협력을 강화하는 한편, 국제 군축·비확산 체제를 구축하며, 국제사회의 의무인 안보리 대북제재 결의 등의 충실한 이행을 통해 국제 군축·비확산 체제 강화를 위한 외교를 추진하는 것으로 1개의 단위사업과 2개의 세부사업으로 구성되어 있음.

< 국제 안보 협력 강화 프로그램 예산 현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년			2024년 예산	2025년 예산안
				본예산	추경	결산		
[2300] 국제 안보 협력 강화			2,068	4,155	-	3,565	6,206	4,848
	[2331] 사이버 및 군축·비확산 분야 양·다자 협력 강화		2,068	4,155	-	3,565	6,206	4,848
		[401] 국제 군축 비확산 체제 강화에 기여	990	2,066	-	1,742	1,115	3,005
		[402] 제2차 인공지능의 군사적 이용 관련 회의 개최	-	-	-	-	3,112	-
		[403] 사이버안보 외교 강화 및 국제 안보 협력	1,078	2,089	-	1,823	1,979	1,843

동 프로그램의 2025년도 예산안은 전년도(62억 600만원) 대비 13억 5,800백만원(21.9%) 감액된 48억 4,800만원으로 편성되었음.

52) 2024년 외교부의 직제개편으로 인해 종전의 원자력 비확산 외교 강화 프로그램이 국제 안보 협력 강화 프로그램으로 개편되었음.

주요 증감내역을 살펴보면, 「국제 군축 비확산 체제 강화에 기여」 사업 중 '안보리 결의 이행 및 수출통제체제 강화' 사업 예산이 전년도 대비 19억 6,200만원(492%) 증액되었으며,

2024년 신규로 편성된 「제2차 인공지능의 군사적 이용 관련 회의 개최」 세부사업이 종료됨에 따라 동 사업 예산(31억 1,200만원)이 전액 감액되었고,

「사이버안보 외교 강화 및 국제 안보 협력」사업 예산이 전년도 대비 1억 3,600만원(6.9%) 감액되었음.

나. 국제 군축비확산 체제 강화에 기여

「국제 군축비확산 체제 강화에 기여」 사업은 대량살상무기(WMD)와 신형 군축·비확산 레짐 논의 확대에 주도적 역할을 하고, 주요 군축·비확산 국제기구, 민간 전문가와의 협의를 통해 주요 국제 논의에 우리나라의 입장을 반영하며, 안보리 결의 이행 및 수출통제 체제 강화에 기여하기 위한 것으로, 2025년 예산안은 30억 500만원이 편성되었음.

<국제 군축비확산 체제 강화에 기여 사업 2025년 예산안>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년	2024년	2025년	증감 (B-A)	
	결산	본예산 (A)	예산안 (B)		증감률 (B-A)/A
합 계	1,742	1,115	3,005	1,890	169.5
국제 군축·비확산체제 강화	575	609	541	△68	△11.2
청년과 군축·비확산 결의 이행	87	106	103	△3	△2.8
안보리 결의 이행 및 수출통제체제 강화	318	399	2,361	1,962	491.7
반확산분야 고위급회의 개최	762	-	-	-	-

□ 안보리 결의 이행 및 수출통제체제 강화 예산의 효과성 확보 필요

'안보리 결의 이행 및 수출통제체제 강화' 사업은 유엔 안보리 북한제재위원회, 우방국과의 긴밀한 공조 및 국내 유관부처와의 업무협조를 통한 안보리 대북제재 결의의 충실한 이행을 견인함으로써 한반도 평화 구축에 기여하기 위한 것으로, 2025년도 예산안은 전년도(3억 9,900만원) 대비 19억

6,200백만원(491.7%) 증액된 23억 6,100만원이 편성되었음.

<안보리 결의 이행 및 수출통제체제 강화 사업 예산 편성 내역>

(단위 : 백만원)

사업 내역	'23 예산	'24 예산	'25 예산안
ㅇ 안보리 결의 이행 및 수출통제 체제 강화	401	399	2,361
- 반확산 분야 양다자 외교	278	296	265
- 국제 수출통제체제 관련 외교활동	123	103	96
- 북한제재위 전문가 패널 대체 메커니즘 운영	-	-	2,000

이는 '북한제재위 전문가 패널 대체 매커니즘 운영' 사업이 신규 편성된 데 따른 것으로, 외교부는 금년 4월 30일 임무 종료된 「안보리 북한제재위 전문가패널[53]」을 대체할 수 있는 대북제재 모니터링 메커니즘 구축을 주도적으로 추진하기 위해 해당 사업을 신규 편성하였다고 설명함.

지난 15년간 유엔 안보리 대북제재 결의 이행을 감시하며 관련 동향을 회원국에게 보고해 오던 「안보리 북한제재위 전문가패널」이 러시아의 거부권 행사[54]로 임무가 종료되고, 러·북 무기거래 등 안보리 결의 위반이 노골화되고 있는 상황에서, 제재 위반 및 회피 활동에 대한 감시·보고 강화를 위한 새로운 대체 매커니즘 창설의 필요성이 대두됨에 따른 조치라는 것임.

53) 안보리 북한제재위 전문가패널(상임이사국 + 한 + 일 + 1 : 총 8인)
- 안보리결의 1874호(2009)에 근거하여 설립, 매년 임무 연장
- △북한의 핵·미사일 도발, △불법 해상활동, △불법 무기수출, △노동자 송출, △해킹을 통한 자금 탈취, △러시아와의 군사협력 등 제재 위반 정보 수집·분석→연 2회 보고서 발간(권고사항 포함)

54) 유엔 안보리는 2024년 3월 28일(현지시간) 미국 뉴욕본부에서 회의를 열고 대북제재위 산하 전문가 패널 임기 연장을 위한 결의안을 표결했으나, 상임이사국인 러시아의 거부권 행사(이사국 15개국 중 13개국 찬성, 중국 기권, 러시아 반대)로 임기 연장이 불가능하게 됨에 따라 전문가 패널은 4월 30일까지 활동하고 종료됨.

외교부에 따르면, 지난 10월 16일 우리 정부 주도로 11개국 동참 하에 안보리 대북제재 이행 감시 메커니즘인 다국적제재모니터링팀(MSMT, Multilateral Sanctions Monitoring Team)이 출범하였으며, 외교부는 동 활동의 일환으로 국제정보분석기관과의 협력(용역 체결 등)을 통해 유엔 안보리 대북제재 위반 및 회피 활동에 대한 보고서를 작성·발간하고, 이를 통해 국제사회의 유엔 안보리 대북제재의 충실한 이행을 견인해 나간다는 계획임.

안보리 북한제재위 전문가패널 임무 종료 상황을 볼 때 최근의 국제정세는 유엔과 같은 다자주의 외교 체계가 국제 분쟁 해결에 한계를 드러내고 있는바, 대북제재와 관련하여 우리 정부의 역할이 더욱더 중요해지는 시기라고 할 수 있음.

이에 외교부는 북한제재위 전문가 패널 대체 메커니즘 운영을 위한 예산의 효과를 제고하기 위해 국제정보분석기관과의 용역 체결 후 활동의 성과를 지속적으로 모니터링하고 동 사업의 성과 평가 체계를 구축함으로써 예산 집행의 효율성과 효과성을 확보할 필요가 있음.

8. 국제개발협력

가. 프로그램 개요

「국제개발협력 프로그램」은 8개의 단위사업과 40개의 세부사업으로 구성되어 있음. 이 중 ⅰ) 아시아 및 태평양지역 국가원조, ⅱ) 아프리카지역 국가원조, ⅲ) 중남미지역 국가원조, ⅳ) 중동CIS지역 국가원조, ⅴ) 글로벌 프로그램, ⅵ) 협력사업 지원, ⅶ) 전략적협력 강화, ⅷ) 개발협력 및 인도적 지원(민관협력사업에 한함), 이상 8개 단위사업 예산은 외교부가 「한국국제협력단법」에 근거하여 설립된 한국국제협력단(KOICA)에 출연하여 추진하는 사업예산임.

그 외 민관협력사업을 제외한「개발협력 및 인도적 지원」사업은 외교부가 직접 수행함.

2025년도 동 프로그램 예산안은 전년도 예산 1조 9,680억 3,500만원 대비 384억 1,900만원 증액(2%)된 2조 64억 5,400만원이 편성되었음.

주요 증액내역을 살펴보면, 아시아 및 태평양지역 국가원조 단위사업은 3,245억 8,600만원 규모로 편성되었는데, 이는 전년 대비 489억 4,500만원 증액(17.8%)된 것임. 중남미지역 국가원조 단위사업이 1,011억 1,800만원 규모로 편성되었는데, 이는 전년 대비 274억 4700만원 증액(37.3%)된 것임.

프로그램 내역 중 “아시아 및 태평양지역 국가원조” 등 국가별 협력사업, “글로벌 프로그램”, “협력사업 지원” 등의 단위사업 예산안은 외교부가

「한국국제협력단법」에 근거하여 설립된 한국국제협력단에 출연하여 추진하는 것으로, “15. 한국국제협력단”에서 별도로 검토하기로 함.

< 국제개발협력(한국국제협력단 출연 등) 프로그램 예산현황 >

(단위: 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	예·결산					2025년 예산안
			2022년 결산	2023년			2024년 예산	
				본예산	추경	결산		
[2400] 국제개발협력 (한국국제협력단 출연 등)			1,101,120	1,297,850	1,297,850	1,247,771	1,968,035	2,006,454
	[2431] 아시아 및 태평양지역 국가원조		180,402	242,640	242,640	219,944	275,641	324,586
		[401] 베트남(ODA)	29,574	35,329	35,329	32,381	49,646	57,739
		[402] 인도네시아(ODA)	11,786	19,445	19,445	15,448	20,971	17,114
		[403] 캄보디아(ODA)	22,247	23,577	23,577	22,636	22,864	21,232
		[404] 필리핀(ODA)	20,087	23,319	23,319	18,137	31,043	31,670
		[405] 방글라데시(ODA)	13,668	14,936	14,936	14,122	13,790	15,454
		[406] 몽골(ODA)	9,414	12,825	12,825	14,848	17,122	25,909
		[407] 라오스(ODA)	19,264	23,292	23,292	25,698	24,652	27,940
		[408] 스리랑카(ODA)	8,702	10,574	10,574	11,044	12,232	8,906
		[409] 네팔(ODA)	8,427	8,538	8,538	7,971	9,438	16,855
		[410] 파키스탄(ODA)	3,311	8,678	8,678	7,337	9,239	11,315
		[411] 아시아 일반협력 국가그룹(ODA)	31,066	60,400	60,400	49,742	62,841	87,598
		[412] 인도(ODA)	760	987	987	415	853	500
		[413] 미얀마(ODA)	2,096	740	740	165	950	2,354
	[2432] 아프리카지역 국가원조		164,874	238,517	238,517	224,943	306,614	307,581
		[401] 가나(ODA)	5,810	9,548	9,548	9,548	15,943	21,533
		[402] 에티오피아(ODA)	21,694	33,494	33,494	31,109	30,643	30,094

프로그램	단위사업	세부사업	예·결산					2025년 예산안
			2022년 결산	2023년			2024년 예산	
				본예산	추경	결산		
		[403] 아프리카지역 일반협력 국가그룹(ODA)	91,444	126,870	126,870	124,029	187,826	179,266
		[404] 르완다(ODA)	9,143	16,237	16,237	15,640	15,714	17,733
		[405] 우간다(ODA)	11,360	14,564	14,564	14,554	14,501	17,547
		[406] 탄자니아(ODA)	14,044	18,466	18,466	14,678	18,927	18,717
		[407] 세네갈(ODA)	7,729	12,209	12,209	8,620	12,853	14,515
		[408] 이집트	3,650	7,129	7,129	6,765	10,207	8,176
	[2433] 중남미지역 국가원조		59,497	97,225	97,225	87,242	73,671	101,118
		[401] 콜롬비아(ODA)	8,375	9,861	9,861	9,861	7,306	14,059
		[402] 페루(ODA)	4,218	8,428	8,428	6,917	9,964	10,242
		[403] 볼리비아(ODA)	9,477	8,599	8,599	8,408	8,024	18,500
		[404] 파라과이(ODA)	11,170	10,892	10,892	10,892	15,701	11,300
		[405] 중남미지역 일반협력 국가그룹(ODA)	26,257	59,445	59,445	51,164	32,676	47,017
	[2434] 중동 CIS지역 국가원조		42,801	81,632	81,632	78,072	133,274	125,361
		[401] 우즈베키스탄 (ODA)	9,259	14,203	14,203	11,928	23,767	22,599
		[402] 중동CIS지역 일반협력 국가그룹(ODA)	30,438	60,169	60,169	57,482	88,688	73,474
		[403]키르기스스탄	3,104	7,160	7,160	8,661	12,950	12,653
		[404]타지키스탄(ODA)	-	50	50	1	7,169	7,213
		[405]우크라이나(ODA)	-	50	50	-	700	9,422
	[2435] 글로벌 프로그램		245,763	229,553	229,553	228,796	313,652	336,244
		[401] 해외봉사단 및 개발협력인재사업(ODA)	108,053	100,858	100,858	100,858	128,756	143,026
		[402] 글로벌연수(ODA)	55,767	52,473	52,473	51,917	67,378	67,973
		[403] 국제기구협력 (ODA)	55,058	51,899	51,899	51,725	81,915	80,015

프로그램	단위사업	세부사업	예·결산					2025년 예산안
			2022년 결산	2023년			2024년 예산	
				본예산	추경	결산		
		[404] 신성장 파트너십 프로그램(ODA)	26,885	24,323	24,323	24,296	35,603	45,230
	[2436] 협력사업 지원		60,651	51,705	51,705	48,397	59,260	61,390
		[401]협력사업지원 (ODA)	60,651	51,705	51,705	48,397	59,260	61,390
	[2437] 전략적협력강화		5,585	8,000	8,000	3,925	8,000	6,400
		[401] 전략적 협력 강화 (ODA)	5,585	8,000	8,000	3,925	8,000	6,400
	[2438] 개발협력 및 인도적지원		341,547	348,578	348,578	356,452	797,923	743,774
		[401] ODA선진화	538	1,265	1,265	1,149	812	1,271
		[402] 인도적지원(ODA)	301,426	299,367	299,367	307,774	740,111	677,503
		[403] 민관협력사업 (ODA)	39,583	47,946	47,946	47,530	57,000	65,000

나. 개발협력 및 인도적지원(ODA)

단위사업「개발협력 및 인도적지원」사업은 ODA 정책·집행·평가 체제를 선진화하고 인도적 지원 및 재난구호 분야에서 국제협력을 강화하면서, 시민사회 민간 파트너와의 파트너십을 기반으로 개발협력사업 수행의 역량을 강화하려는 것임.

2025년 예산안은 7,437억 7,400만원이 계상되었는데, 이는 전년도 대비 541억 4,900만원 감액(△6.7%)된 것으로, 동 단위 사업의 약 91%를 차지하는 세부사업인 「인도적지원(ODA)」 예산이 전년도 대비 626억 800만원 감액됨에 따른 것임.

< 2025년도 개발협력 및 인도적지원(ODA) 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년		2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	
		본예산 (A)	추경			증감률 (B-A)/A
합 계	**356,453**	**797,923**	**797,923**	**743,774**	**△54,149**	**△6.7**
ODA 선진화(ODA)	1,149	812	812	1,271	459	56.5
인도적지원(ODA)	307,774	740,111	740,111	677,503	△62,608	△8.5
민관협력사업(ODA)	47,530	57,000	57,000	65,000	8,000	14

「인도적지원(ODA)」 사업의 구체적인 내역사업별 예산은 아래와 같음

< 2025년도 인도적 지원 예산안 >

(단위 : 백만원)

구분			2023년도 결산	2024년도 본예산	2025년도 예산안
합계			307,774	740,111	677,503
1.해외긴급구호			295,061	734,624	670,016
	재난대응		280,742	694,900	628,396
		만성적재난	88,842	304,900	352,396
		긴급재난			
		긴급재난 (ACT-A)	129,000	130,000	138,000
		우크라이나 인도적지원	62,900	260,000	138,000
	재난대응시스템강화		5,289	8,500	8,500
	국제부담금		9,030	31,224	33,120
2. 선진인도적지원 역량강화			103	187	187
3. 인도적지원 민관협력사업			12,610	5,300	7,300

(자료: 외교부)

내역사업 「해외긴급구호」는 「재난대응」, 「재난대응시스템 강화」 및 「국제부담금」 등의 내내역 사업으로 구성되어 있고, 「재난대응」 사업을 통해 「만성재난」과 「긴급재난」 예산을 집행함.

「만성재난」 사업은 해외 국가 재난 발생시 재난의 심각성, 국제사회의 지원 동향, 정부의 인도지원 전략과의 부합성을 종합 고려하여 지원 규모 및 지원 분야를 결정되는 사업임.

국제사회의 인도적 지원 조정 총괄을 담당하는 UN 인도지원조정실(OCHA)[55] 에서 매년 12월 차년도의 전세계 인도지원 수요를 지역·국가별

55) OCHA: United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs, UN 인도지원조정실

로 발표하며, 외교부는 그 결과를 종합하여 WFP[56] 및 UNHCR[57]과 같은 국제기구에 지원금을 공여하고 있음.

「긴급재난」은 자연재해 등 긴급 상황 발생 시 피해현황, 피해국의 재난 대응 역량, 국제사회 지원 동향 및 정무적 필요성 등을 종합하여 지원을 결정함.

외교부는 유엔 인도지원조정실(OCHA)가 발표하는 인도적지원의 수요 증가와 우리나라의 국제사회에 대한 기여 증대 필요성 등을 감안하여 2024년부터 관련 예산을 대폭 상향하여 편성하고 있음.

< 2025년도 재난대응 예산안 편성 근거 >

집행 계획(안)	집행 금액(안)
만성재난	▪ 280,000백만원(2억 290만불) - (중동) 시리아 및 주변국, 예멘 등 8,000만불 - (아프리카) 아프리카 뿔(에티오피아, 소말리아, 케냐), 사헬지역, 수단 등 4,500만불 - (중남미) 베네수엘라 및 주변국, 중미북부 3개국(과테말라, 온두라스, 엘살바도르) 등 2,500만불 - (아시아) 미얀마 및 로힝야 난민, 아프간 등 4,280만불 - (다년간 기여) 1,010만불
긴급재난	▪ 72,396백만원(5,246만불) - 해외긴급구호대 파견 비용 500만불 포함

(자료: 외교부)

56) WFP: World Food Programme, 유엔 세계 식량계획
57) UNHCR: United Nations High Commissioner for Refugees 유엔난민기구

□ 우크라이나 재난대응 예산의 국별사업으로 전환 검토

해외긴급구호 사업은 해외재난이 발생한 피해국에 대한 긴급구호물품의 지원, 임시 재해복구의 지원 등을 주목적으로 하며, 수원국의 수요를 받아 지원하고 있음.

외교부는 2022년 2월 우크라이나 전쟁이 발생하면서 긴급하게 지원이 필요함에 따라 2022년에는 해외긴급구호 사업에서 예비비를 통해 9,000만불을, 2023년에는 우크라이나 재건에 필요한 예산을 편성하여 동일 사업에서 5,000만불을 지원하였고, 2024년에는 전쟁 상황 장기화에 따른 인도적 지원 수요 증대에 대응하기 위하여 약 2억불 상당의 인도적 지원 예산을 증액 편성함.

2025년도 예산의 경우에도 우리의 국제적 위상에 걸맞은 수준으로 인도적 지원 시행이 필요하다는 관점에서 해외긴급구호 사업에서 1억불의 예산을 편성하였음.

< 우크라이나 관련 인도적지원(ODA) 현황 >

(단위 : 만불)

구분	2022년	2023년	2024년	2025년(안)
인도적지원 (ODA)	9,000	5,000	20,000	10,000

(자료: 외교부)

한편, 우크라이나에 대한 국별협력사업의 경우에는 2025년도 예산안으로 94억 2,200만원을 편성한바, 전력공급 개선사업, 직업학교 재건, 공항현대화

지원 등의 '프로젝트 사업'과 철도건설 관련 '개발컨설팅 사업'을 위하여 활용될 예정임.

< 2025년도 우크라이나 관련 국별협력사업(ODA) 현황 >

(단위 : 백만원)

구분	2023년 결산	2024년 예산 본예산(A)	2025년 예산안(B)	증감 (B-A)	(B-A)/A
우크라이나(ODA)	-	700	9,422	8,722	1,246

(자료: 외교부)

2022년 발발한 러시아-우크라이나 전쟁이 큰 진전 없이 장기화되고 있고, 최근 북한군의 러시아 파병 이슈 등 새로운 상황의 발생에 따라 사태의 종료시점에 대한 예측이 불가능한 상황이 이어지고 있음에도 우크라이나 지원 예산의 경우에는 해외긴급구호 사업을 중점으로 하여 편성 및 집행하고 있음.

이러한 해외긴급구호 사업의 경우에는 예비검토 단계부터 시작하여 심사·조정 단계를 거치도록 하고 있는 일반적인 ODA 사업과 비교할 때 집행계획수립이나 성과관리에 한계가 있을 수밖에 없는 상황임.

따라서, 우크라이나 전쟁 발발 초기에는 시급성을 고려하여 해외긴급구호 사업으로 집행하였지만, 전력과 원전, 공항, 도로 인프라 등 다양한 부문의 재건사업이 필요한 우크라이나 입장에서는 장기간의 체계적인 지원이 필요하다는 점에서, 수원국의 수요와 사업추진의 방향성 및 타당성 등에 대한 검토를 거쳐 향후 예산 지원의 방식을 국별협력사업으로 전환하는 방안을 검토할 필요성이 있음.

9. 문화외교 및 국제교류

가. 프로그램 개요

「문화외교 및 국제교류」프로그램은 한국 문화예술의 해외 소개 및 외국과의 민간교류 활성화 등을 통하여 국가 이미지를 제고하고 국제사회에서 한국에 대한 올바른 이해와 인식을 확산하며 외국과의 우호친선을 증진하고자 하는 사업으로, 1개의 단위사업과 5개의 세부사업으로 구성되어 있음.

2025년도 예산안은 전년도(231억 1,100만원) 대비 6억 3,500만원(△3%) 감액된 224억 7,500만원이 편성되었음.

< 문화외교 및 국제교류 프로그램 예산현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	예·결산					2025년 예산안
			2022년 결산	2023년 본예산	2023년 추경	2023년 결산	2024년 예산	
[2631] 문화외교 및 국제교류			28,138	29,432	-	26,111	23,110	22,475
	[2631] 공공문화외교 강화		28,138	29,432	-	26,111	23,110	22,475
		[401] 선진문화국가 이미지 제고	2,582	3,035	-	2,517	2,693	2,423
		[402] 주요 외교계기 기념사업	6,154	5,594	-	5,272	2,470	2,346
		[403] 공공외교 역량강화	14,963	16,282	-	14,189	16,103	15,754
		[404] 국민외교추진 기반구축	727	744	-	614	-	-
		[405] 디지털 공공외교	3,713	3,777	-	3,519	1,844	1,952

*국민외교추진 기반구축(2631-404)' 세부사업은 2024년부터 폐지

먼저 증액내역을 살펴보면, 디지털 공공외교 인프라 구축을 통해 디지털 콘텐츠 제작 및 확산을 추진하고, 기존 SNS 콘텐츠 외에도 참여형 캠페인을

확대하여 디지털 공공외교의 범위를 넓히려는 ‘디지털 공공외교’ 예산이 1억 800만원 증액되었음.

주된 감액내역을 살펴보면, 유네스코를 통한 문화 · 교육·과학 분야의 국제 협력체제 구축 및 재외공관을 예술품 전시 등 국가브랜드 거점으로 활용하여 한국 문화를 홍보하고 국격을 제고하려는 ‘선진문화국가 이미지 제고’ 예산이 2억 7,000만원 감액되었고,

우리나라와 외교관계 수립 매 10주년 · 25주년 등 양국간 수교 및 특별한 계기를 맞이하는 국가들과 정무 · 경제 · 문화 등 다양한 분야에서 종합적인 외교행사를 추진하기 위한 ‘주요 외교계기 기념사업’ 예산이 1억 2,400만원 감액되었으며,

문화·지식·정책을 활용한 재외공관 중심의 맞춤형 공공외교, 공공외교 네트워크 강화, ‘재외공관 공공외교 현장실습원’ 파견 등 청년 글로벌 역량을 증진하고 차세대 민간 공공외교를 활성화하여 통합적이고 전략적인 공공외교를 추진하려는 ‘공공외교 역량강화’ 예산이 3억 4,900만원 감액되었음.

나. 선진문화국가 이미지 제고

「선진문화국가 이미지 제고」는 양자 간 문화교류 증진, 우리 문화·예술의 대외 홍보 및 유네스코(UNESCO) 등의 다자협력체를 매개로 한 국제적 협력기반 구축을 통하여 우리의 국격 제고 및 정치·경제 등 여타 분야의 협력기반을 조성하기 위한 사업으로,

유네스코 등에 대한 외교적 노력을 강화하기 위한 「대(對) 유네스코 외교강화」사업, 재외공관에 우리 미술품을 지원·전시하는 「국가이미지 제고 전시」사업으로 구성되어 있음.

2025년도 예산안은 전년도(26억 9,300만원) 대비 2억 7,000만원(△10%) 감액된 24억 2,300만원이 편성되었음.

< 2025년도 선진문화국가 이미지 제고 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023 결산			2024예산 (A)	2025예산안 (B)	증감 (B-A)	증감율 (B-A)/A
	예산액	예산현액	집행액				
합 계	3,035	2,745	2,517	2,693	2,423	△270	△10
1. 대유네스코 외교강화	2,053	1,846	1,666	1,760	1,584	△176	△10
2. 국가이미지 제고 전시	982	899	851	933	839	△94	△10

각 내역사업별 주요내용을 살펴보면,

첫째, 「대유네스코 외교강화」사업은 유네스코(UNESCO) 관련 회의 및 행사 개최 등으로 교육·과학·문화 분야의 국제협력을 주도하는 유네스코에

대한 외교적 노력 강화를 통해 선진국으로서의 국가 이미지를 제고하기 위한 것으로, 15억 8,400만원이 반영되었음.

둘째, 「국가이미지 제고 전시」 사업은 우리의 우수 미술품·문화재를 재외공관에 지원, 전시함으로써 우리 문화의 우수성을 홍보하여, 국제사회에서 높아진 정치적·경제적 국격에 맞게 국가 이미지를 제고하려는 것으로, 8억 3,900만원이 반영되었음.

□ 「국가이미지제고 전시」 내역사업과 「한국어 오디오 가이드 확대」 내내역사업간 목표와 효과 불일치 해소 필요

외교부는 2019년도에 내역사업「국가이미지제고 전시」내에 '한국어 오디오 가이드 확대 사업'을 신설하였으며, 2025년도 예산안에는 전년도 예산(9,800만원) 대비 3,000만원 감액된 6,800만원을 편성하였음.

'한국어 오디오 가이드 확대 사업'은 주된 목적이 재외국민 서비스 강화이므로, 외국 정부 및 국민을 대상으로 하는 공공문화외교국의 사업 목적과는 부합하지 않는 측면이 있음.[58]

한국어 오디오 가이드에 대한 수요보다 해당 국가 언어나 영어 오디오 가이드가 더 유용할 수 있으며, 외국인을 대상으로 한국을 소개하는 데 있어 더 효과적일 수 있음. 국가이미지제고 전시사업은 외국인을 주요 대상으로 하여 한국의 긍정적인 이미지를 홍보하는 데 중점을 두고 있는 만큼, 재외한인 및 한국어 학습자를 대상으로 한 한국어 오디오 가이드 확대 사업의

58) 공공외교란 '외국의 대중(foreign public)을 주 대상으로 하는 정부 및 비정부 외교활동'을 말함.

국가이미지 제고 효과는 다소 미흡할 수 있음.

외교부는 「국가이미지제고 전시」 내역사업의 목적과 취지에 맞게 「한국어 오디오 가이드 확대」 사업의 내용을 재검토하여 조정할 필요가 있음.

다. 공공외교 역량강화

「공공외교 역량강화」사업은 재외공관별 현지맞춤형 공공외교 사업을 통해 외국인들의 한국에 대한 호감과 신뢰도를 증진하고 주요국과의 공공외교 분야 협력강화를 위한 네트워크를 구축하며, 국민 참여형 공공외교를 통해 국민의 국제교류 역량을 활용하여 우리 외교정책에 대한 지지기반을 확대하기 위하여 2013년에 신설됨.

동 사업의 내역사업을 살펴보면, 문화·지식·정책 등 3개 연성자산(soft power)을 활용하여 글로벌 친한 세력을 양성하기 위한 「콘텐츠 활용 공공외교」, 공공외교 네트워크를 강화하기 위한 「공공외교 인프라 구축」, '재외공관 공공외교 현장실습원' 파견 등을 통해 청년들의 글로벌 역량을 증진하고 차세대 민간 공공외교를 활성화하기 위한 「국민과 함께하는 공공외교」로 구성되어 있음.

2025년도 예산안은 전년도(161억 300만원) 대비 3억 4,900만원(△2.2%) 감

액된 157억 5,400만원이 편성되었음.

< 2025년도 공공외교 역량강화 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산				2024년 예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
	예산액	추경	예산현액	집행액				
합 계	16,282	15	16,297	14,189	16,103	15,754	△349	△2
1. 콘텐츠 활용 공공외교	13,742	-	13,741	12,078	13,521	12,285	△1,236	△9
2. 공공외교 인프라 구축	1,940	15 (전년도 이월)	1,955	1,544	1,353	1,134	△219	△16
3. 국민과 함께하는 공공외교	600	-	601	567	1,229	2,335	1,106	90

「공공외교 역량강화」의 각 내역사업별 주요사업은 다음과 같음.

< 최근 3년간 공공외교 역량강화 사업 예산 개요 >

(단위 : 백만원)

내역사업	구분		예산		
			2023년 예산	2024년 예산안	2025년 예산안
콘텐츠 활용 공공외교	문화 공공외교	한국주간	6,133	6,133	5,598
		글로벌 혁신을 위한 미래 대화(구 K-business포럼)	467	420	300
	지식 공공외교	외국교과서 개선을 통한 차세대 대상 한국 지식 확산	513	487	438
		퀴즈온코리아	424	424	382
	정책 공공외교	정책공공외교 기반 구축	3,856	3,995	3,611
		주요국 대상 정책공공외교 외연 확대	2,349	2,062	1,956
공공외교 인프라 구축	통합적 공공외교 매커니즘 운영		233	240	248
	공공외교 협업시스템 강화(구 정책공공외교 협의체 운영)		650	640	460

	주한외국공관 네트워크 활용 공공외교	484	-	-
	친한 외국인 기반구축	526	473	426
	공공외교담당관 회의	47	-	-
국민과 함께하는 공공외교	공공외교 현장실습원 파견	600	1,162	1,935
	외교부2030자문단 운영	-	67	(이관)
	우호증진국 대상 공공외교 미래네트워크 사업 (신규)	-	-	400
합 계		16,282	16,103	15,754

* 자료 : 외교부

내역사업 중 「콘텐츠 활용 공공외교」와 「공공외교 인프라 구축」예산은 감액되었고, 「국민과 함께하는 공공외교」사업은 청년 일경험 활성화 및 해외 진출 지원 확대 기조에 따라 재외공관 공공외교 현장실습원 파견 인원을 전년도 60명에서 100명으로 40명 증원하였음. 또한, '우호증진국 대상 공공외교 미래네트워크 사업'이 신규로 반영되어 전년도 대비 11억 6백만원이 증가한 23억 3,500만원이 편성되었음.

□ **신규 추진되는 우호증진국 대상 공공외교 미래네트워크 사업이 효과적으로 집행될 수 있도록 할 필요**

외교부는 공공외교의 중요성이 점점 더 커지고 있음에 따라 2025년도 신규 사업으로 '우호증진국 대상 공공외교 미래네트워크 사업'을 추진하고자 함. 이 사업은 공공문화외교국과 지역국 간 협의를 통해 우호증진 대상국을 매년 선정하고, 한국과 상대국 청년 각 20명을 「청년 드림 서포터즈」로 선발하여 양국 협력 정책 제안, 대국민 홍보 등 상호 우호 증진 활동을 통해

미래지향적 네트워크 기반을 구축하려는 것임.

한편, 「공공외교 역량강화」의 내내역사업 중 하나인 '외교부 2030자문단 운영'사업은 청년들이 외교정책 과정에 직접 참여함으로써 우리나라 외교 정책에 대한 이해와 활동을 제고하는 것을 목표로 함. 외교부 조직 개편(2024.5.)에 따라 2025년도 예산안부터 혁신행정담당관실의 '청년·지방민생 외교 네트워크 구축' 사업으로 이관되었음.

2025년도 신규 사업으로 편성된 '우호증진국 대상 공공외교 미래네트워크 사업'이 보다 효과적이고 효율적으로 집행되기 위해서는 몇 가지 사항을 유의해야 함.

첫째, 신규사업 추진 시, 외교부 각 실·국에서 이미 추진 중인 청년 세대 교류사업[59]을 사전에 면밀히 검토하여, 중복을 방지하고 기존 사업들과의 차별성을 확보할 수 있도록 해야 할 것임.

둘째, 주제 선정 및 활동 전개 시, 문화체육관광부·교육부·산업통상자원부·한국국제교류재단 등 공공외교에 관련된 다양한 유관 기관들과 협력하여 예산이 중복되지 않도록 하고, 각 기관의 장점을 살려 시너지 효과를 낼 수 있도록 해야 할 것임.

59) 외교부 '양자경제외교국'의 에너지 국제기구 청년 인턴 파견 사업(115만원), '중남미국'의 차세대 중남미 진출 인력 양성 사업, '혁신행정담당관실'의 청년·지방민생외교 네트워크 구축 사업 등

라. 디지털 공공외교

「디지털 공공외교」는 디지털 플랫폼을 활용하여 해외 대중과 여론 주도층을 대상으로 글로벌 중추국가 외교를 확산하고, 우리 정책에 대한 지지 기반을 확대하는 것을 목표로 함. 또한, 전 재외공관의 디지털 네트워크를 활용하여 우리 외교정책을 알리는 글로벌 캠페인을 전개하는 사업으로, 2025년도 예산안은 전년도(18억 4,400만원) 대비 1억 800만원(5.9%) 증액된 19억 5,200만원으로 편성되었음.

< 2025년도 디지털 공공외교 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023 결산			2024예산 (A)	2025예산안 (B)	증감 (B-A)	증감율 (B-A)/A
	예산액	예산현액	집행액				
합 계	3,777	3,777	3,519	1,844	1,952	108	6
1. 디지털 공공외교 인프라 구축	2,431	2,431	2,300	1,239	1,439	200	16
2. 재외공관 디지털 공공외교 강화	1,346	1,346	1,219	-	-	-	-
3. 디지털 글로벌 캠페인 공공외교	-	-	-	605	513	△92	△15

각 내역사업별로 주요내용을 살펴보면,

첫째, 「디지털 공공외교 인프라 구축」사업은 디지털 공공외교 체계화를 위한 부내 전담 인프라 구축을 통해 주기적으로 콘텐츠를 제작·확산하고, 해외국민과의 온라인 소통 행사를 개최하는 한편, 해외국민 대상 SNS 등

온라인 플랫폼을 활성화하기 위한 것으로, 14억 3,900만원이 반영되었음.

둘째, 「디지털 글로벌 캠페인 공공외교」사업은 본부와 전재외공관 공통의 대주제하에 콘텐츠, 공모전, SNS 이벤트, 주재국 인사 참여 행사, 서포터즈 등 다양한 활동을 연중 전개하는 방식으로 전세계 디지털 공간에서 한국의 글로벌 리더십 및 국제위상을 강화하기 위한 것으로, 5억 1,300만원이 반영되었음.

□ 정책공공외교와 관련된 디지털 콘텐츠 비중 지속적 확대 필요

공공외교의 분야는 크게 세 가지로 구분할 수 있음. 첫째, 선진 문화국가로서의 매력을 확산시키고, 쌍방향 문화 교류를 통해 소통 강화를 목표로 하는 문화 공공외교, 둘째, 한국학 진흥 및 한국어 보급 확대 등과 관련된 지식 공공외교, 셋째, 주요국을 대상으로 우리 외교 정책에 대한 이해도를 높이고 정책 공공외교의 외연 확대에 힘쓰는 정책 공공외교임.

외교부는 공공외교 SNS 채널인「KOREAZ」[60]를 통해 한국의 외교 정책, 국제 협력 활동, 외교 현안 등 다양한 콘텐츠를 제작·확산해 오고 있으며, 디지털 콘텐츠 제작 스튜디오인 MOFA 스튜디오를 운영·관리해오고 있음.

60) 유투브, 페이스북, 인스타그램, 트위터 4개 채널

< 2024년 공공외교 SNS 채널 KOREAZ 운영 현황 >

(2024. 9월 말 기준)

항목	내용
SNS 채널 운영현황	유튜브, 페이스북, 인스타그램, X(舊트위터) 4개 채널 운영
총 구독자 수	691,044명
콘텐츠 업로드 건 수	총 650건

* 자료 : 외교부

< 2023~2024년도 공공외교 SNS 채널(KOREAZ) 월별 콘텐츠 게재 건 수>

2023년 게재 시기	총 게재 콘텐츠	정책 공공외교 콘텐츠	문화 · 지식 공공외교 콘텐츠	2024년 게재 시기	총 게재 콘텐츠	정책 공공외교 콘텐츠	문화 · 지식 공공외교 콘텐츠
1월	135	53	82	1월	89	50	39
2월	113	43	70	2월	68	37	31
3월	100	36	64	3월	46	22	24
4월	85	35	50	4월	46	24	22
5월	124	49	75	5월	76	48	28
6월	151	75	76	6월	92	44	48
7월	138	71	67	7월	98	47	51
8월	146	63	83	8월	73	35	38
9월	136	65	71	9월	62	28	34
10월	138	53	85				
11월	147	76	71				
12월	126	50	76				
합계	1,539	669 (43.5%)	870 (56.5%)	합계	650	335 (51.5%)	315 (48.5%)

* 자료 : 외교부(운영 중인 4개 채널(페이스북, 인스타그램, 유튜브, 트위터)의 총 게재 건 수)

2023년 기준 KOREAZ에 게재된 총 1,539개의 콘텐츠 중 문화·지식 공공

외교 콘텐츠는 870건(56.5%), 정책 공공외교 콘텐츠는 669건(43.5%)으로, 정책 공공외교의 비중이 과반을 넘지 못함. 그러나 2024년 9월 기준으로는 정책 공공외교의 비중이 과반을 넘고 있음.

공공외교를 수행하는 주체는 외교부 본부, 재외공관, 문화체육관광부, 교육부, 산업통상자원부 등 다양한 행정부처뿐만 아니라, 지방자치단체, 민간단체, 재단 등으로 매우 다양함.

이러한 맥락에서, 외교부의 공공외교 SNS 채널이 고유한 정체성을 가지고 차별화된 접근을 한다면, 정책 공공외교는 외교부가 주도적으로 한국의 외교 정책 방향과 국제 사회에서의 입장을 구체적으로 알릴 수 있는 핵심 분야가 될 수 있음.

문화나 지식 공공외교는 다양한 기관이 참여하고 있지만, 외교 현안을 국제적으로 홍보하고, 정책적 차별성을 강조하는 것은 외교부 본연의 강점임. 따라서 외교부는 정책 공공외교에 집중함으로써, 다른 기관들과의 중복을 피하고 외교부의 고유한 기능을 극대화할 수 있을 것임.

□ 외교부 조직 내 디지털 공공외교를 담당할 전문인력 확보 필요

내역사업 '디지털 공공외교 인프라 구축'은 공공외교 콘텐츠를 주기적으로 제작·확산하고, 해외 국민을 대상으로 온라인 소통을 확대하기 위한 디지털 공공외교 전담 인프라를 구축하려는 것으로, 2021년도 예산안에 신규 편성되었으며, 내역사업 '디지털 글로벌 캠페인 공공외교'는 전재외공관 네트워

크를 기반으로 현지 맞춤형 콘텐츠 공모전, SNS 이벤트, 서포터즈 등 다양한 활동을 연중 전개하는 방식의 사업으로 2024년도 예산안에 신규편성됨.

두 내역사업의 예산과목별 내역을 살펴보면 예산(안)의 82~99%가 일반용역비(210-14)로서 위탁용역업체를 통해 사업이 이루어지고 있음.

< ‘디지털 공공외교’ 예산과목별 내역>

(단위 : 백만원)

내내역사업명	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년 예산안
□ 디지털 공공외교 인프라 구축	3,308	2,449	2,300	1,239	1,439
일반수용비	108	153	99	117	100
임차료	6	5	14	7	7
시설장비유지비	41	30	10	15	10
일반용역비	3,006 (91%)	2,124 (87%)	2,088 (91%)	1,010 (82%)	1,252 (87%)
국내여비	1	2	4	7	7
국외업무여비	10	51	31	40	40
사업추진비	2	23	38	3	3
일반연구비	45	-	-	-	-
자산취득비	89	61	16	40	20
□ 디지털 글로벌 캠페인 공공외교	-	-	-	605	513
일반용역비	-	-	-	600 (99%)	508 (99%)
사업추진비	-	-	-	5	5

* 자료 : 외교부(2021년~2023년 집행액 기준, 2024~2025년 예산안 기준)

< 디지털 공공외교 인프라 구축 계약체결한 전문용역업체>

연도	계약업체명	수행인력
2021	컨소시움(피알원, 씨제이이엔엠, 니트커뮤니케이션즈) ㈜문화방송 ㈜인터즈 ㈜디노마드 연세대학교	38명
2022	㈜디지틀조선일보 ㈜한국교육방송공사 ㈜인터즈 ㈜더에스엠씨그룹 ㈜매일방송 ㈜브랜뉴뮤직	34명
2023	㈜디지틀조선일보 ㈜제이레퍼토리 ㈜해긴 ㈜매일방송 ㈜클레온	40명
2024	㈜문화방송	12명

* 자료 : 외교부

이에 대해 외교부는 외교부 내 디지털 공공외교 콘텐츠 관련 자체 전문 인력은 없으며, 매년 용역계약을 통해 전문업체에 촬영·편집을 위탁하고 있고, 외교부는 주제 선정·자료조사·관계부서 회의·수정 등 전 과정에서 기획·제작에 참여하고 있다고 설명함.

그러나 이 사업은 특정 전문성과 시의적 대응이 요구되는 동시에, 장기적인 공공외교 정책 홍보 수단으로 중요한 역할을 함. 따라서 계속해서 위탁용역 계약에 의존할 경우, 용역비 상승, 정책 홍보의 일관성 결여, 직접적인 관리·감독의 저하, 책임 소재 불명확, 계약체결 지연으로 인한 업무 공백, 외교부 내에 콘텐츠 제작 전문성 축적의 어려움 등 다양한 문제가 발생할 수 있음.

따라서, 외교부는 디지털 공공외교의 전문성 축적과 장기적인 정책 홍보를 위해 디지털 공공외교를 담당할 전문인력을 확보할 필요가 있음.

10. 경제외교

가. 프로그램 개요

「경제외교」 프로그램은 G20 정상회의 등 글로벌 거버넌스에 대한 우리나라의 참여를 강화하고, 다자경제체제 강화를 위한 정책 홍보 및 정책협의를 추진하는 한편, 양자 경제외교 진흥 및 해외진출 기업 활동을 지원함으로써 우리 경제이익 제고와 안정적인 경제외교 활동 기반을 마련하려는 것으로, 2개의 단위사업과 5개의 세부사업으로 구성되어 있음.

2025년도 예산안은 전년도(128억 6,000만원) 대비 1,008억 7,300만원이 증액(884.4%)된 1,137억 3,300만원이 편성되었음.

< 경제외교 프로그램 예산현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년 예산	2023년 결산	2024년 예산	2025년 예산안
[3000] 경제외교			8,520	12,447	10,463	12,860	113,733
	[3031] 다자 경제외교 강화		1,702	1,978	1,612	4,562	103,257
		[401] 다자 경제외교 추진 및 경제협력 강화	625	1,469	1,166	1,395	1,557
		[402] G20 글로벌 거버넌스 대응 강화	1,077	509	446	707	870
		[403] 2025 APEC 의장국	-	-	-	2,460	100,830
	[3032] 지역 경제외교 강화		6,676	10,469	8,851	8,298	10,476
		[401] 양자 경제 진흥 및 수입규제 대외 대응	4,445	8,007	6,763	5,381	7,716
		[402] 해외진출기업 활동지원	2,231	2,462	2,088	2,917	2,760
	[3033] 경제외교연구(R&D)		141	-	-	-	-
		[401] 경제외교연구	141	-	-	-	-

나. 다자 경제외교 강화

「다자 경제외교 강화」 프로그램은 WTO 등 다자국제경제기구 논의 참여 및 해외 지적재산권 보호 활동을 통해 우리 경제의 해외 활동 기반을 공고히 하며, G7, G20, OECD, UN ESCAP, WEF 등 정부간, 민관 국제경제협의체 논의에 적극 참여하여 글로벌 경제 현안 관련 외교정책을 적극 수행하고, 2025년 우리나라가 아시아태평양경제협력체(APEC)의 의장국 자격으로 개최하는 정상회의 및 관련 행사들에 대한 비용과 성공적인 회의 개최를 위한 APEC 준비기획단 및 지원인력을 운영하기 위한 것임.

< 2025년도 다자 경제외교 강화 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	**1,612**	**4,562**	**103,257**	**98,695**	**2063.4**
다자경제외교 추진 및 경제협력 강화	1,166	1,395	1,557	162	11.6
G20 글로벌 거버넌스 대응 강화	446	707	870	163	23.1
2025 APEC 의장국	-	2,460	100,830	98,370	3998.8

□ 2025 APEC 의장국 사업의 면밀한 사업집행 및 성과관리 필요

'2025 APEC[61] 의장국' 사업은 2015. 11. 19. 제23차 APEC 정상회의에서 우리나라가 2025년 APEC 의장국으로 수임됨에 따라 정상회의 및 관련 행사들을 효율적으로 추진하기 위해 편성된 것으로, 2025년도 예산은 전년도 24억 6,000만원에서 983억 7,000만원 증액(3998.8%)된 1,008억 3,000만원으로 편성하였음.

세부항목을 살펴보면, ①외교부 소속으로 APEC 정상회의 준비기획단을 설치하여 관계기관 간 협조 등 회의 개최 관련 업무 수행을 위한 '기획단 운영'에 42억 7,900만원, ②정상회의 주간(week) 동안 연속적으로 개최되는 정상회의, 외교통상합동각료회의(AMM), 최종고위관리회의(CSOM), CEO Summit, 기업인자문위원회(ABAC)와의 대화 등 행사 준비를 위한 '정상회의 주간 회의 개최'에 274억 9,200만원, ③2025년 중 고위관리회의(SOM)를 비롯한 분야별 장관급 회의 및 그에 수반되는 산하회의·세미나·워크숍(약 200회 이상) 등의 준비를 위한 '공식 제반회의 개최'에 210억 9,600만원, ④행사 개최 관련 온·오프라인 홍보 진행, 기념행사 수행 및 각종 민간행사 보조 지원을 위한 '대국민 행사 등 홍보'에 48억 9,500만원, ⑤행사장 및 인프라 개선을 위하여 정상회의 개최도시(경상북도 경주시)를 보조하기 위한 'APEC 지자체 지원' 430억 6,800만원으로 구성됨.

61) APEC: Asia-Pacific Economic Cooperation, 아시아태평양 경제협력체

< 2025년도 APEC 의장국 예산안 세부항목 >

(단위 : 백만원)

내역	2025년 예산안	
총계	100,830	세부항목
기획단 운영	4,279	- 기획단 기간제 근로자 임금 - 사무실 조성 및 운영 - 준비위원회 등 각종 위원회 개최 - 정상회의 결과 보고서 발간 - 홈페이지 및 등록시스템 구축 및 관리 - 회의 개최 지자체 협의 및 주요 장관급 회의 참석 - 국내 유관 기관 간 실무협의 등
정상회의 주간 회의 개최	27,492	- 개최도시 소재 사무실 임차료 - 정상회의 주간 회의 개최 용역비 - 정상내외 및 대표단 숙박료 - 전통의상 - 민간 DLO 채용 및 지원인력 운영 - DLO(공무원) 일시귀임비 및 활동비 - 참가자 유인물
공식 제반회의 개최	21,096	- 민간 DLO 채용(SOM별 장관회의 및 부대행사) - 참가자 유인물 - 고위관리회의 개최도시 소재 사무실 및 행사장 임차료 - 대표단 숙박비 - 고위관리회의 행사 용역비
대국민 행사 등 홍보	4,895	- 방송광고(방송광고 2회 및 일간지 4회) - 온·오프라인 홍보 용역 - 문화행사 공연
APEC 지자체 지원	43,068	- 행사장 및 인프라 보수 및 건립

(자료: 2025년도 예산안 설명자료 II-1 재구성)

외교부는 세계 최대 지역경제협력체인 APEC 의장국을 20년 만에 재수임하여 아태지역의 지속가능한 번영과 성장을 위한 비전을 제시하고 관련 논의를 주도함으로써 글로벌 중추국가의 위상을 재확인하는 계기를 마련함과 더불어, 고위관리회의(SOM) 및 정상회의 기간 약 2~3만 명 이상의 외국인 방문객 유치로 우리나라 및 회의 개최도시인 경주에 대한 홍보 효과를 제고할 수 있을 것으로 설명함.

이에 따라 외교부는 2025년 APEC 정상회의의 주관부처로서 원활한 회의 진행을 위한 안건 조율 등 관련 사항을 면밀하게 점검하고, 우리의 정책과 입장이 적극적으로 반영된 2025년 APEC 성과물을 마련하며, 예산상으로는 상당한 예산을 투입한 점을 고려하여 철저한 사업집행과 성과관리에 만전을 기할 필요가 있음.

□ APEC 개요

ㅇ **출범 및 발전**

- 1989년 호주 캔버라에서 우리나라를 포함한 12개국 간 각료회의로 출범하고, 1993년 클린턴 美 대통령 제안으로 정상회의로 격상
- 현재 21개 회원 경제체(Member Economies)이 참여하여 세계 GDP의 62%, 총 교역량의 52%를 점유하는 최대의 지역협력체로 발전(2020년 기준)
- 우리나라는 제3차 APEC 각료회의(1991, 서울), 제13차 AEPC 정상회의(2005 부산) 개최

ㅇ **21개 회원 경제체**

- 동아시아(12) : 한국, 중국, 일본, 대만, 홍콩, 인도네시아, 말레이시아, 베트남, 태국, 필리핀, 싱가포르, 브루나이
- 미주(5) : 미국, 캐나다, 멕시코, 페루, 칠레
- 대양주(3) 및 기타(1) : 호주, 뉴질랜드, 파푸아뉴기니, 러시아

□ 2025 APEC 정상회의 개요

ㅇ **정상회의 일자 및 장소 : (잠정) '25.10월 말~11월 초, 경상북도 경주시**

ㅇ **주제(안)**

- Building a Sustainable Tomorrow Together : Connect, Innovate, Prosper
  (함께 만드는 지속가능한 내일 : 연결, 혁신, 번영)

ㅇ **참석 규모**

- 21개 회원 경제체 및 2-3개국 초청 관행을 감안시, 23-24개국 정상 참석 예상

※ 2023년 APEC 정상회의(美 샌프란시스코)의 경우 3개국(인도, 콜롬비아, 피지) 초청

- 정부대표단(3,000여명), 기업인(1,000여명), 기자단(1,000여명) 등 정상회의 전체 기간 중 총 2만여명 참석 예상

다. 양자경제 진흥 및 수입규제 대외대응

「양자경제 진흥 및 수입규제 대외대응」은 미국, EU, 일본, 중국 등 주요 국과의 경제협력 강화를 통해 양자 경제현안에 능동적으로 대응하고 우리 기업에 우호적인 대외경제환경 기반을 조성하기 위한 사업임. 2025년 예산안은 77억 1,600만원이 편성되어 전년 대비 23억 3,500만원(43.4%) 증액됨.

< 2025년도 양자경제 진흥 및 수입규제 대외대응 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	8,007	5,381	7,716	2,335	43.4
재외공관 경제외교 현장실습원 파견	-	-	1,167	1,167	순증
유럽 경제동향 대응	-	581	523	△58	△10
재외공관 법률자문서비스	391	452	411	△41	△9
경제협력사절단 파견	6	18	12	△6	△33.3
중국 경제동향 대응	-	426	346	△80	△18.8
동아시아 공급망 회복력 강화 협력	-	194	154	△40	△20.6
전략국가와의 경제외교 강화	222	219	204	△15	△6.9
중국 중앙 및 지방정부와의 경제협력	509	509	509	0	0
주요국 경제안보정책 대응	1,888	2,322	1,982	△340	△14.6
공관 에너지협력 외교활동	-	-	1,398	1,398	100
에너지 및 광물 분야 국제협력 강화	-	-	297	297	100
북미 경제외교 강화	285	252	333	81	32.14
수입규제 대응체제	520	408	375	△33	△8.08

2025년도 신규 편성된 내역사업 중 '공관 에너지협력 외교활동' 및 '에너지 및 광물 분야 국제협력 강화' 사업은 외교부 조직개편('24.5.28.)으로 기

후환경과학외교국 에너지과학외교과가 폐지되고 양자경제외교국 경제안보외교과가 신설됨에 따라, 기존 에너지과학외교과 내역사업 중 일부 내내역사업을 양자경제외교국으로 이관된 것을 반영된 사업임.

□ 신규사업의 유사·중복 해소를 위한 면밀한 사업계획 필요

'재외공관 경제외교 현장실습원 파견'은 2025년도 신규사업으로 우리 청년들에게 개도국 중심의 해외 경제외교 현장 체험 기회를 제공하고, 현지 경제동향 조사 지원을 통해 우리 기업들의 해외 진출에 참고 가능한 정보를 생성하기 위한 사업으로, 2025년도 예산안은 11억 6,700만원이 편성되었음.

< 2025년 재외공관 경제외교 현장실습원 파견 예산안 편성 내역 >

2025년 예산안 편성내역
□ 총 11억 6,700만원 ○ 현장 실습원 체재비: 972백만원 * 6개월 지원 예정 (일반 실습원 체제비 월 3.8백만원/취약계층 체제비 월 4.5백만원) ○ 현장 실습원 파견 항공권: 4백만원x30명=120백만원 ○ 발대식 및 오리엔테이션 등 행사 인쇄물 및 홍보물 제작: 10백만원 ○ 발대식 및 오리엔테이션 등 행사 임차: 5백만원 ○ 파견 선발 및 관리 용역: 12개월*5백만원=60백만원

(자료: 2025년도 예산안 설명자료 II-1)

구체적으로 동 사업은 경제외교 활동에 관심 있는 대한민국 국적자로서 지원 시점 기준 만 19세 이상 만 34세 이하(「청년기본법」에 따른 기준 준용)인 자를 선발[62]하여 6개월간 재외공관에서 근무하면서 재외공관 홈페

62) 경제외교 현장실습원의 선발은 ①재외공관 수요조사 → ②현장실습원 후보자 원서 접수 → ③파견 공관 선정→ ④서류심사 → ⑤면접심사 → ⑥최종 선발 → ⑦오리엔테이션 및 홈커밍데이의 절차자를 거치며, 선발절차의 전과정은 외주업체에서 관리함

이지에 게시할 현지 무역·세금·투자 및 경제 입법 관련 동향 조사 등 경제 자료 작성 보조, 우리 기업 지원 현장방문 보조의 역할을 수행하는 것임.

동 사업을 통해 청년들에게 해외 경제외교 현장체험 기회를 제공하여 해외 일경험을 지원하고, 재외공관이 수행하는 '기업에 대한 외교지원'의 대내·외 인식 제고 및 우리 기업이 해외진출 시 참고할 수 있는 정보 생성량 증가에 기여할 것이라 점에서 사업 추진의 필요성은 인정될 수 있음.

다만, 기존 유사 사업들과의 차별성을 확보할 수 있는 면밀한 사업계획이 필요할 것으로 보임. 현재 「문화외교 및 국제교류 프로그램」의 단위사업인 「공공외교 역량강화」사업의 하나로 우리 청년들을 재외공관에 파견하여 공공외교 활동에 직접 참여할 수 있는 기회를 제공함으로써, 국제업무 역량 강화 및 해외 진출·진로 모색 기회 제공하기 위한 '재외공관 공공외교 현장실습원' 사업이 있음.

해당 사업들은 공공외교와 경제외교라는 분야의 차이점은 있으나 재외공관에 현장실습원 파견이라는 기본적인 사업 추진방식은 유사성이 있는 바, 각각의 사업이 당초 취지에 맞는 성과를 달성할 수 있도록 세밀한 사업관리와 함께 사업간 유사·중복의 소지가 제기되지 않도록 유의하여야 할 것임.

11. 에너지 및 글로벌 이슈 대응 외교

가. 개 요

「에너지 및 글로벌 이슈 대응 외교」 프로그램은 첨단·핵심·신흥기술 관련 국제규범 형성을 주도하여 과학기술 외교를 강화하고, 청정 에너지로의 전환, 기후변화, 환경오염 등 범지구적 환경문제에 효과적으로 대응하며, 녹색성장 등 국제사회의 지속가능한 발전 달성에 기여하려는 것으로, 1개의 단위사업과 1개의 세부사업으로 구성됨.

2025년도에는 전년도(98억 600만원) 대비 71억 800만원이 감액된 26억 9,800만원(△72.4%)이 편성되었음.

주요 감액 사유로는 2024년도 단년도 사업인 '유엔플라스틱협약 제5차 정부간 협상위원회[63](내내역단위)'사업의 종료, 2024년도 외교부 내 조직 개편으로 인하여 2025년도부터 프로그램 내의 사업 일부가 타 프로그램(3032-401, 지역경제외교강화)으로 이관[64]된 것에 기인함.

63) 유엔플라스틱협약 정부간 협상위원회는 유엔환경총회(United Nations Environment Assembly, UNEA)가 주도하여 2022년 3월에 결의한 '국제 플라스틱 오염방지 협정'의 일환으로 구성됨. 2022년 제1차 정부간 협상위원회를 시작으로 유엔플라스틱협약 협상의 마지막 회의인 제5차 회의가 2024년 11월 부산에서 열릴 예정임.

64) 공관 에너지협력 외교활동사업 중 원전수출 지원공관 업무는 원자력외교담당관실로 이관하고, 에너지·자원 공급망 관련 업무와 에너지 및 물 분야 국제협력 강화사업은 양자경제외교국 경제안보과로 통합함.

< 에너지 및 글로벌 이슈 대응 외교 프로그램 예산 현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	2022년 결산	2023년 본예산	2023년 추경	2023년 결산	2024년 예산	2025년 예산안
[3100] 에너지 및 글로벌 이슈 대응 외교			5,065	5,514	5,514	4,244	9,806	2,698
	[3131] 에너지 외교 및 기후변화 녹색성장 국제협력 강화		5,065	5,514	5,514	4,244	9,806	2,698
		[401] 기후변화 녹색환경 과학기술 외교강화	5,065	5,514	5,514	4,244	9,806	2,698

나. 기후변화 녹색환경 과학기술 외교강화

「기후변화 녹색환경 과학기술 외교강화」는 첨단·핵심·신흥기술 관련 국제규범 형성을 주도하여 과학기술 외교를 강화하고, 청정 에너지로의 전환, 기후변화, 환경오염 등 범지구적 환경문제에 효과적으로 대응하며, 녹색성장 등 국제사회의 지속가능한 발전 달성에 기여하기 위한 사업임.

또한, 글로벌 녹색성장 추진 강화를 위해 저탄소 녹색성장 패러다임을 정립·확산하고, 기후변화 대응 및 환경을 위한 협력 체제를 구축하며, 우리 기업의 녹색산업 해외 진출을 지원하는 사업임.

< 기후변화 녹색환경 과학기술 외교강화 2025년 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	4244	9806	2,698	△7,108	△72.5
공관 에너지협력 외교활동[65]	1,285	1,497	-	△1,497	△100
에너지 및 물 분야 국제협력 강화[66]	479	707	-	△707	△100
과학기술외교강화	1,059	1,809	1,317	△492	△27.2
기후변화외교강화	876	642	855	213	33.2
미세먼지 등 대기오염 대응 국제협력 강화	131	152	145	△7	△4.6
저탄소 녹색성장 및 지속가능발전 국제협력 강화[67]	291	4,819	270	△4,549	△94.4
북극 국제협력 강화	123	180	110	△70	△38.9

□ **기후변화 및 탄소중립 등 국제협력 수요의 급증을 감안한 예산규모 적정성 재검토와 집행률 제고 방안 마련 필요**

세부사업인 「기후변화 녹색환경 과학기술 외교강화」는 기후변화 및 탄소중립 등 글로벌 환경 문제 해결과 첨단 과학기술 외교의 적극적 추진을 통해 국익을 극대화하는 것을 목표로 하고 있음.

기후·환경·과학 분야에서 급증하고 있는 국제협력 수요 등을 고려할 때, 원활한 사업 추진을 위하여 적절한 예산이 편성되고 집행되어야 함에도, 최근 3개년 평균 집행률이 77.6%로 다소 저조한 상황임.

65) 원자력외교담당관실과 양자경제외교국으로 업무이관
66) 양자경제외교국으로 업무이관
67) '유엔플라스틱협약 제5차 정부간 협상위원회(내내역단위)' 2024년 11월 부산에서 개최 예정(단년도사업)

< 기후변화 녹색환경 과학기술 외교강화 최근 3개년 집행률 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산액			전년도 이월액	이·전용비	예산 현액(B)	집행액 (C)	집행률 (C/B)
	본예산	추경 증감액	추경(A)					
2021	3,606	-	3,606	-	-	3,606	2,706	75.0
2022	4,276	△200	4,076	2,327	△135	6,268	5,065	80.8
2023	5,514	-	5,514	-	-	5,514	4,244	76.9
2024	9,806	-	9,806	-	-	9,806	-	-

외교부는 각 내역사업의 예산 규모를 면밀히 검토하여 적정성을 높이고 사업 계획 단계에서부터 집행률 제고 방안 수립에 만전을 기하는 등 집행률을 개선할 수 있는 방안을 마련할 필요가 있음.

□ **「한인과학자 대상 Fellowship 프로그램 」사업 수행에 필요한 적정 예산 확보 필요 및 성과성 제고 필요**

내역사업「과학기술 외교강화」의 내내역사업인 「한인과학자 대상 Fellowship 프로그램」은 미국 국무부의 ESFP 사업[68]을 기반으로 하고 있음. 미국 측의 '제3국에 대한 한-미 과학기술전문가 공동파견' 제안에 따라, 양국의 과학기술전문가를 단기간(3~6개월) 파견하여 과학기술 협력의제를 발굴하고 관련 연구를 지원하기 위해 2021년에 신설된 사업임.

그러나 동 사업의 추진 실적으로는, 2023년 베트남에 한-미 양국 과학자를

68) 미국 국무부의 ESFP(Embassy Science Fellowship Program)사업은 美 국무부가 2001년부터 재외공관에 과학전문가를 파견해온 사업으로서, 미국이 동 사업을 통해 제3국에 공동으로 과학자를 파견한 것은 한국이 최초임.

각 1인씩 공동으로 파견한 사업[69] 1건에 그치고 있어, 그 성과는 다소 미미한 것으로 보임.

이에 대해 외교부는, 이 사업이 한-미 간의 협의를 통해 양국의 펠로우를 선정하고, 전문가 간 사전회의 및 한-미 간 실무회의, 연구 및 개발, 현지 협력체계 구축 등 여러 단계의 과정을 필요로 하므로, 가시적인 사업 성과가 나오기까지 시간이 소요되는 측면이 있다고 설명함.

동 사업의 2025년도 예산안은 전년도(1억 6,500만원) 대비 1억 2,400만원 감액된 4,100만원으로 편성되었음.

외교부는 동 사업 수행에 어려움이 없도록, 장기적 관점에서의 정책적 지원과 적정 예산을 확보할 필요가 있으며, 동시에 사업의 효과성 및 성과를 제고하기 위하여 공동과제 협력국가의 범위를 확대하는 등의 방안도 강구할 필요가 있음.

69) 사업명은 '석탄(재) 기반의 청정 희토류 회수 기술을 통한 베트남 국제협력'임. 동 사업은 희토류 세계 매장량 2위인 베트남과 핵심광물 공급망 협력 기반을 강화하는 계기가 될 것으로 평가됨. 동 사업에는 한-미 파견 과학자, 주베트남한국대사관, 주베트남미국대사관, 베트남 천연자원환경부, 베트남 지질자원연구원, 현지 기업 등이 참여함

□ 과학기술 거점공관 내 현지 과학전문관 프로그램 운영 관련 예산안 산출 근거 현실에 맞게 재검토 필요

외교부는 재외공관을 통한 에너지협력외교 및 과학기술외교를 강화하기 위해 다음의 공관들을 '에너지프로젝트 중점관리 공관'[70](총 45개) 및 '과학기술거점공관'(총 36개)으로 지정하였으며, 에너지·인프라 및 과학기술 외교 업무를 담당할 전문관을 채용하고 있음.

< 에너지프로젝트 중점관리 공관(45개) 지정 현황 >

구분(개)	공관명
아시아(8)	말레이시아, 몽골, 미얀마, 베트남, 인도네시아, 파푸아뉴기니, 호주, 중국
아프리카(8)	가나, 가봉, 나이지리아, 남아공, 앙골라, 카메룬, DR콩고, 마다가스카르
유 럽(8)	튀르키예, 독일, 영국, 덴마크, 오스트리아, 아제르바이잔, 본(분), 불가리아
중 동(7)	사우디, 알제리, 이라크, 이란, 카타르, 쿠웨이트, UAE
중남미(7)	멕시코, 베네수엘라, 브라질, 에콰도르, 칠레, 콜롬비아, 페루
러시아/중앙아(4)	러시아, 우즈베키스탄, 카자흐스탄, 투르크메니스탄
북 미(3)	미국, 캐나다, 휴스턴(총)

* 자료: 외교부

<과학기술거점공관(36개) 지정 현황>

구분(개)	공관명
유 럽(12)	독일(본분관 포함), 네덜란드, **러시아, 스웨덴, 스위스, 영국, 오스트리아,** 이탈리아, **체코, 프랑스, 핀란드**, 헝가리
미 주(9)	**미국, 보스턴, 샌프란시스코, 시애틀, 캐나다, 멕시코,** 브라질, 칠레, 콜롬비아
아시아 · 대양주(7)	**베트남, 싱가포르, 인도**, 일본, **중국, 뉴질랜드, 호주**
아프리카 · 중동(3)	**아랍에미리트**, 이스라엘, 튀니지
다 자(5)	오이시디, 유네스코, 유럽연합, 제네바, **아세안**

* 자료: 외교부

70) 외교부 내 조직 개편(2024.5.)으로 '에너지프로젝트 중점관리 공관' 관련 업무, 양자경제외교국 소관으로 이관됨.

상기 표에서 보듯이, 에너지프로젝트 중점관리 공관은 중앙아시아·중동·아프리카 등 에너지 자원이 풍부한 국가들에 주로 설치되어 있으며, 에너지 안보와 협력 강화를 주요 목표로 글로벌 에너지 프로젝트를 성공적으로 수행하기 위해 운영됨.

이에 비해, 과학기술거점공관은 혁신 기술 도입과 첨단 과학기술을 바탕으로 국가 간 협력을 촉진하기 위하여 주로 과학기술 선진국에 배치됨. 이로 인해 과학기술 거점공관의 과학기술전문관은 에너지·인프라 전문관에 비해 상대적으로 인건비가 높은 선진국 소재 공관에 집중되어 있음.

< 에너지·인프라 전문관 VS 과학기술전문관 비교>

구분	에너지 · 인프라 전문관	과학기술전문관
내역사업	공관 에너지협력 외교활동	과학기술 외교강화
시작연도	2008년	2022년
사업개요	에너지 협력외교 역량 및 전문성 강화를 위해 현지인 전문가를 '에너지·인프라 전문관(구 에너지 보좌관)'으로 채용, 일반 행정직원과 달리 에너지 · 인프라 업무만 수행(주재국 에너지 정책 동향 파악, 에너지·인프라 분야 우리 기업의 수주 지원, 에너지·인프라 관련 인사와 네트워크 구축 등)	주재국 과학기술 · 정보통신 분야 인사 접촉 등 네트워크 관리, 관련 정보 수집 및 분석 등을 통해 공관의 과학기술 외교활동 지원 및 인프라 강화, 우리기업 해외 진출 지원 업무 담당
자격요건	에너지·인프라 분야 관련 경력 또는 학위를 가진 재외공관 계약직 직원(1년 단위 계약)	① 외국국적자로, 주재국 언어에 능통한 자 ② 석사 학위 이상 소지자 또는 변호사 등의 전문 자격 소지자 ③ 주재국 과학기술 · 정보통신 분야 정책에 능통한 자로서, 공관의 과학기술외교활동 지원을 위해 전문 · 기술적 분야에 대한 자문 제공이 가능한 자

* 외교부 제출자료 재구성

< 에너지인프라 전문관 보수 현황 >

(단위 : USD)

번호	공관명	월 기본급 (미화 상당)	연간 소요액* (2024년 기준)
1	말레이시아	3,550	47,273
2	베트남	1,500	21,945
3	호주	4,247	71,033
4	우즈베키스탄	2,200	29,567
5	카자흐스탄	1,475	22,363
6	투르크메니스탄	1,575	21,061
7	아제르바이잔	2,600	38,844
8	덴마크	4,615	54,668
9	튀르키예	4,000	48,000
10	불가리아	2,941	26,649
11	브라질	1,644	28,486
12	칠레	2,400	33,540
13	페루	3,250	39,000
14	휴스턴	5,000	55,000
15	카타르	3,442	44,746
16	이란	1,530	19,965
17	가나	1,500	22,919
18	가봉	1,255	20,677
19	마다가스카르	700	9,222
20	카메룬	540	9,007
평균			33,198 (45,481,600원/ 1,370원 환율 적용)

* 자료: 외교부
* 기본급 이외 주재국 노동법에 따른 사회보장비, 시간외수당, 상여금 등 각종 필수 경비를 포함한 금액/ 휴스턴(총), 페루(대), 가나(대)는 현재 채용절차 진행중

< 공관별 과학기술 전문관 보수 현황 >

연도	공관	채용 인원	연간 소요액	채용 기간
2023 (4인) ※ 시애틀, 체코, 네덜란드는 2022년부터 채용	시애틀	1	108,000	2022.7. ~ 2023.6. (1년)
	체코	1	39,083	2022.8. ~ 2023.7. (1년)
	네덜란드	1	63,816	2022.12. ~ 2023.11. (1년)
	이스라엘	1	61,418	2023.2. ~ 2024.1. (1년)
2024 (3인)	보스턴	1	49,000(7개월)	2024.6.~ 2025.1. (7개월)
	시애틀	1	69,960	2024.8. ~ 2025.7. (1년)
	캐나다	1	44,400	2024.9. ~ 2025.8. (1년)
평균			**67,240** (**92,118,210원**/ 1,370원 환율 적용)	

* 자료: 외교부

<에너지인프라 전문관 vs 과학기술전문관 예산안 및 실보수 비교>

구분	에너지인프라 전문관	과학기술전문관	비고
예산안 산출내역 연봉	4,790만원	5,000만원	-
실 집행액 (1인당 평균)	**45,481,260원**	**92,118,210원**	1,370원 환율

표에서 보듯이, 과학기술전문관의 1인당 평균 실 집행액은 9,000만원 이상임. 이는 과학기술거점공관이 상대적으로 인건비가 높은 선진국에 위치하고 있으며, 석사 학위 이상 또는 전문 자격을 소지한 자 등의 자격 요건에 기인한다고 볼 수 있음.

그럼에도 외교부는 2022년부터 계속해서 예산안 산출 근거 작성 시, 5개의

과기 거점공관에 각각 1명씩, 총 5명의 과학전문관을 인당 연봉 5,000만원에 채용하는 것으로 편성하고 있어, 예측된 보수 수준에서 크게 벗어나고 있으며, 채용 인원 목표에도 미달하고 있는 상황임.

외교부는 그동안의 사업 진행 과정과 결과를 바탕으로, 예산 편성 시 적절한 연봉 수준 등의 현실적인 집행 상황을 고려하여 예산을 편성할 필요가 있음.

12. 외교정책연구 및 교육

가. 프로그램 개요

「외교정책연구 및 교육」 프로그램은 주요 외교현안에 대한 대응전략과 중장기 외교정책 대안을 제시하고, 국내외 외교안보 분야 전문가 및 연구기관과의 학술회의를 통해 외교정책의 이론적 기초를 제공하는 것을 목적으로 하는 사업으로, 2개 단위사업과 9개 세부사업으로 구성되어 있음.

단위사업 「외교전략 연구 및 교육훈련」은 국립외교원 소관 사업이며, 「외교전략 수립」은 외교부 조직 개편(2024.5.28.)[71]으로 신설된 외교전략정보본부 내 '외교전략기획국'과 '외교정보기획국' 소관 사업임.

2025년도 예산안은 전년도(159억 6,400만원) 대비 10억 1,900만원(△6.4%) 감액된 149억 4,500만원이 편성되었음.

71)「외교부와 그 소속기관 직제」개정(2024.5.28.)

구분	개정 전	개정 후
제33조	한반도평화교섭본부	외교전략정보본부
	본부장, 본부장 밑에 정책관 등 2명	외교전략정보본부에 외교전략기획국, 외교정보기획국, 한반도정책국, 국제안보국

< 외교정책연구 및 교육 프로그램 현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	예·결산					2025년 예산안
			2022년 결산	2023년			2024년 예산	
				본예산	추경	결산		
[3500] 외교정책연구 및 교육			15,038	14,918	14,918	12,641	15,964	14,945
	[3531] 외교전략 연구 및 교육훈련		13,756	13,733	13,733	11,456	13,051	12,388
		[401] 외교안보 연구활동 강화	2,738	3,269	3,269	2,793	3,498	3,304
		[402] 국내외 교육훈련	6,882	8,022	8,022	6,723	7,433	7,132
		[403] 외교역량 평가 및 개발교육	361	477	477	394	463	417
		[404] 글로벌리더십 국제관계 장기연수과정	391	427	427	387	414	393
		[405] 외교관후보자 등 신규 외무공무원 교육과정 강화	994	1,171	1,171	904	1,059	959
		[407] 국민외교아카데미 개발 및 운영	425	367	367	255	184	183
	[3532] 외교전략 수립		1,282	1,185	1,185	1,185	2,913	2,557
		[401] 국별 외교전략 및 외교전략총론 수립	1,282	1,185	1,185	1,185	1,067	1,067
		[402] 인도·태평양 전략 이행	-	-	-	-	846	100
		[403] 외교정보 역량 선진화	-	-	-	-	1,000	1,390

주요 감액내역으로, ‘외교안보 연구활동 강화’사업은 외교안보연구센터 운영비 등 1억 9,400만원이 감액되었고, ‘국내외 교육훈련’ 사업은 다양한 경비를 보전하는 데 쓰이는 기타보전금(310-04) 등이 3억 100만원이 감액되었음. ‘외교역량평가 및 개발교육’ 사업은 4,600만원 감액되었고, ‘글로벌리더십 국제관계 장기연수과정’은 2,100만원 감액되었고, ‘외교관후보자 등 신규 외무공무원 교육과정 강화’ 사업은 1억원이 감액되었음. ‘국민외교아카데미 개발 및 운영’ 사업은 100만원이 감액되었음.

또한, 「외교전략 수립」 단위사업 내에 '국별 외교전략 및 외교전략 총론 수립' 사업은 전년도와 동일하게 10억 6,700만원이 편성되었으며, 2024년 신규사업으로 신설된 '인도·태평양 전략 이행' 사업은 '9대 과제별 이행 지원 사업'에 대한 예산만 전년도와 동일하게 편성되고, 인태고위급 포럼 사업은 전액 감액되어 7억 4,600만원 감액되었음.

한편, 증액내역으로는, 「외교전략 수립」 단위사업 내에 2024년 신규사업으로 편성된 '외교정보 역량 선진화' 사업이 3억 9,000만원 증액되었음.

나. 국민외교아카데미 개발 및 운영

「국민외교아카데미 개발 및 운영」은 우리 국민들의 외교 소양 함양을 목표로 하는 정부 주도 외교 교육프로그램으로, 우리 외교 정책 및 정세에 관한 강의와 실제 외교 사례 체험 등을 포함한 교육 과정을 제공하는 사업임.

2021년도에 신설된 사업으로, 2025년도 예산안은 전년도(1억 8,400만원) 대비 1백만원(△0.5%) 감액된 1억 8,300만원으로 편성되었음.

< 2025년도 국민외교아카데미 개발 및 운영 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	2023 결산			2024예산 (A)	2021예산안 (B)	증감 (B-A)	증감율 (B-A)/A
	예산액	예산현액	집행액				
국민외교아카데미 개발 및 운영	367	287	255	184	183	△1	△0.5

□ 국민외교아카데미 운영 효율성 제고 및 외교 역량 강화 교육의 질 향상을 위한 통합 학사관리시스템 개발 및 구축 필요

국립외교원은 2020년 '국민외교타운' 출범에 이어 2021년 '국민외교아카데미' 과정을 신설하여 운영 중이며, 이 과정은 외교부와 국립외교원이 축적한 외교 지식과 인적자원을 바탕으로 국민의 외교 정책에 대한 관심과 이해를 높이기 위한 국립외교원만의 특색 있는 공공외교 프로그램임.

< 국민외교아카데미 교육 프로그램 >

교육 과정	교육 대상 (자격 요건)	모집 시기	교육 일정	신청자 수	수강생 수
청소년 외교 배움터	고등학생 (한국 국적자)	6.17. ~ 7.7.	7.22. ~ 8.19. 총 8회	151명	93명
대학생 외교 연수과정	대학생 (한국 국적자)	5.28. ~ 6.14.	7.8. ~ 7.19. 총 10회	130명	48명
미래 지도자과정	대학원생 (석·박사 연구자 및 외교안보 관련 분야 종사자)	4.15. ~ 4.28.	5.16. ~ 6.27. 9.12. ~ 11.22. 총 10회	68명	40명
청년 국제관계 실무 기본과정 (상·하반기 2회 실시)	국제관계 업무 종사자 또는 희망 청년	4.22. ~ 5.6.	5.22. ~ 6.26.	233명	131명
		9.11. ~ 9.29.	10.16. ~ 11.27. 총 8회	201명	하반기 진행중
대국민 특강	국민 전체	4.8. ~ 4.21.	4.26. 연중 비정기 개최	177명 (대면 74명, 비대면 103명)	136명 (대면 51명, 비대면 85명)

* 자료: 국립외교원

국립외교원에서는 2013년부터 외교부 내 역량평가, 국외연수, 외국어능력

검정 등을 관리하기 위하여 학사관리시스템(e-KNDA)을 운영해오고 있으나, 해당 시스템은 구축 이후 한 번도 개편되지 않아 심각하게 노후화된 상황[72]임.

또한, 기존 학사관리시스템(e-KNDA)의 용량이 부족하여 국민외교아카데미 과정을 포함하기 어려운 상황이며, 현재 국민외교아카데미 과정은 별도의 시스템 없이 수기로 운영되고 있음.

이에 국립외교원은 2025년도 예산안 편성 시 '학사관리시스템 개발 및 구축' 비용으로 예산 7억 9천만원을 편성하여 증액요청하였으나, 최종 정부편성안에는 반영되지 못함.

국립외교원은 적절한 학사관리시스템을 개발 및 구축함으로써 국민외교아카데미의 교육 운영 내실화 및 질적 향상을 도모할 필요가 있음.

72) 국립외교원 학사관리시스템 서버를 관리하고 있는 국가정보자원관리원(행정안전부 산하기관, 정부의 주요 정보자원을 통합 관리하고, 안정적인 정보시스템 운영을 지원하는 기관)은 해당 시스템의 내용연수(7년)가 이미 경과했으며, 시스템 노후화로 인하여 불안정, 용량 과부하, 외부 바이러스 공격 취약 등의 문제가 발생하고 있어 2020년 이후 매년 노후장비 교체를 권고하고 있음.

다. 인도·태평양 전략 이행

인도·태평양 지역은 미중 간의 전략적 경쟁이 치열하게 전개되는 지역으로, 경제적·안보적·외교적 측면에서 그 중요성이 커지고 있음. 「인도·태평양 전략 이행」사업은 이러한 맥락에서 2024년에 신규로 편성된 사업이며, 2025년 예산안은 전년도(8억 4,600만원) 대비 7억 4,600만원 감액된 1억원이 편성되었음.

한편, 글로벌 복합위기와 국제정세 변화에 유연하게 대응하기 위하여 「외교부 및 그 소속기관 직제」개정(2024.5.28.)으로 외교부 한반도평화교섭본부가 외교전략정보본부로 개편되고, 외교전략정보본부 내에 외교전략기획국, 외교정보기획국, 한반도정책국, 국제안보국을 신설함. 동 사업의 수행부서는 외교전략기획국[73]임.

< 2025년도 인도·태평양 전략 이행 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산				2024년 예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
	예산액	추경	예산현액	집행액				
· 인도 · 태평양 전략 이행	-	-	-	-	846	100	△746	△88.2

73) 「외교부와 그 소속기관 직제」 제33조(외교전략정보본부) ⑤ 외교전략기획국장은 제4항제1호부터 제5호까지의 사항에 관한 사무를 분장한다.
1) 외교정책의 수립 및 조정
2) 중장기 외교전략의 수립 및 총괄
3) 인도·태평양전략 이행 총괄
4) 외교부 정책자문위원회의 운영
5) 외국과의 정책기획협의회 운영

□ 인도·태평양 전략의 원활한 이행을 위한 면밀한 사업계획 수립 및 필수 예산 확보 필요

「인도·태평양 전략 이행」은 '인태 고위급 포럼'과 '9대 과제별 인태 이행 지원사업' 두 개의 내역사업으로 구성됨. '인태 고위급 포럼'사업은 인태 고위급 포럼 행사 개최를 위한 예산으로 전년도(7억 4,600만원) 대비 전액 감액되었고, '9대 과제별 인태 이행 지원사업'만 전년도와 동일하게 1억이 편성되었음.

< 인도·태평양 전략 이행 사업의 계획안 >

(단위: 백만원)

내역사업	2024년 예산	2025년 예산안	사업추진 경과
인태 고위급 포럼	746	0	· 2022.12.28.「인도-태평양 전략」공식 발표 · 2023.12.19. 9개 중점 추진과제별 52개 세부 과제를 포함하는 「인태전략 이행계획」발표 · 2024.12월, 인태 고위급 포럼 개최 예정
9대 과제별 인태 이행 지원사업	100	100	

외교부는 인태전략의 주요 실행 수단으로 한·미·일 간의 인태대화를 중심으로 호주, 인도, 프랑스, 인도네시아, 독일·EU·캐나다 등 유사 입장국과의 양자 및 소다자 인태협의체를 제도화한 인태전략 네트워크를 확고히 하려 함.

또한, 인태전략의 총괄·이행·조정 부처로서, 관계 부처 협의 등을 통해 인태전략 조정 및 총괄 역할을 해나가고 있음.

이러한 인태전략의 원활한 이행을 위해서는 인태지역 내 과제에 대한 협력

방안을 모색하는 국제 회의 개최, 양자·소다자 인태전략 협의체 운영을 통한 네트워크 강화, 역내외 주요 국제회의 참가 등이 병행되어야 하므로 면밀한 사업계획 수립 및 사업목표 달성을 위한 주요 사항들을 점검하여 예산을 확보하는 것이 필요함.

라. 외교정보 역량 선진화

「외교정보 역량 선진화」 사업은 한미 외교정보 협력 MOU[74]를 기반으로, 영국·캐나다·호주·뉴질랜드 등 선진 우방국의 외교정보기관과 유사한 외교정보 공유 체계를 구축하고, 해외공관으로부터 외교정보를 보다 신속·광범위하게 수집하여 이를 체계적으로 분류·관리·배포·활용하는 등 외교정보 네트워크를 강화하고 역량을 높이기 위한 사업임.

2025년도 예산안은 전년도(10억원) 대비 3억 9,000만원(39%) 증액된 13억 9,000만원으로 편성되었음.

세부내역을 살펴보면, '한미 외교정보 동맹 체계 구축'과 '선진 우방국가와의 외교정보 공유 네트워크 구축' 사업 예산이 각각 3억 9,100만원, 2억 7,600만원으로 전년도와 동일하게 편성되었고, '글로벌 정책 사례 조사·분석' 사업이 전년도 대비 3억 9,000만원 증액된 7억 2,300만원으로 편성되었음.

74) 美 국무부 정보조사국(INR)과 「한미 외교정보 협력 MOU」 체결(2024.6.24.)하여 한미간 보다 폭넓고 신속한 외교정보 공유 체계 마련

< 2025년도 외교정보 역량 선진화 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산				2024년 예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
	예산액	추경	예산현액	집행액				
· 외교정보 역량 선진화					1,000	1,390	390	39%

□ 외교정보 역량 선진화를 위한 인건비 증액분 활용으로 역량 강화 필요

외교부는 외교정보 네트워크 구축 및 역량 강화를 위하여 조직 개편(2024.5.)을 통해 '외교전략정보본부' 산하에 '외교정보기획국'을 신설하고, 하부 조직으로 '외교정보1과'와 '외교정보2과'를 두고 있음.

2024년도 예산 대비 증액분(3억 9,000만원)은 국 신설에 따른 인사이동(동북아국→외교정보기획국)으로 인한 인건비(동북아 정세분석 연구원 4명) 이관 및 신시장 정세분석에 특화된 전문 연구인력 2명을 신규 채용하기 위한 예산임.

외교정보 역량 선진화를 위한 인력 신규 채용 등 인건비 증액분을 활용하여 효과적인 외교 정보 관리 및 역량 강화를 실현할 필요가 있음.

13. 재외공관운영

가. 개 요

「재외공관운영 프로그램」은 재외공관의 인건비 및 운영비를 지급하고, 노후화된 재외공관의 개선 및 유지·관리와 대테러 보안시설 설치 및 강화 등을 추진하는 것으로, 5개의 단위사업과 8개의 세부사업으로 구성되어 있음.

「재외공관운영 프로그램」의 2025년도 예산안은 전년도(7,763억 2,400만원) 대비 247억 5,800만원(3.2%) 증액된 8,010억 8,200만원으로 편성되었음.

< 재외공관운영 프로그램 예산현황 >

(단위 : 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	예·결산					2025년 예산안
			2022년 결산	2023년			2024년 예산	
				예산	추경	결산		
[4000] 재외공관운영			675,977	731,449		712,023	776,324	801,082
	[4001] 재외공관 인건비		258,668	271,619	-	264,524	284,188	299,243
		[101] 재외공관 인건비	258,668	271,619	-	264,524	284,188	299,243
	[4011] 재외공관 운영 기본경비		184,592	184,633	-	194,135	144,805	148,954
		[251] 재외공관 운영 기본경비	184,592	184,633	-	194,135	144,805	148,954
	[4012] 재외공관 운영		20,233	20,268	-	21,409	21,000	21,999
		[251]재외공관 근무여건 개선	16,900	15,901	-	17,151	17,063	18,042
		[252] 재외공관 차량 구입 및 교체	3,333	4,367	-	4,258	3,937	4,057
	[4021] 재외공관 행정직원 역량강화		177,033	201,821	-	184,858	208,655	224,367
		[401] 재외공관 행정직원 역량강화	177,033	201,821	-	184,858	208,655	224,367
	[4031] 재외공관 안전확보 및 시설개선		35,451	53,108	-	47,097	117,746	106,519
		[401] 재외공관 시설정비 및 관리사업	18,559	30,756	-	27,244	28,180	5,926
		[402] 재외공관 안전강화	16,892	22,352	-	19,853	23,466	25,082
		[405] 재외공관 업무환경 개선	-	-	-	-	66,100	75,511

2025년도 재외공관운영 관련 예산은 재외공관 인건비 5.3%, 재외공관 운영 기본경비 2.9%, 재외공관 근무여건 개선 5.7%, 재외공관 행정직원 역량강화 7.5%, 재외공관 안전강화 6.9%, 재외공관 업무환경 개선 14.2% 등으로 전반적으로 증액 편성되었는데, 이는 처우개선분과 환율상승을 반영한 것으로 보임.

주요 증감내역을 살펴보면, 「재외공관 행정직원 역량강화」사업은 전년도 대비(2,086억 5,500만원) 157억 1,200만원(7.5%) 증액된 2,243억 6,700만원으로 편성된 반면, 「재외공관 시설정비 및 관리사업」의 2025년 예산안은 전년도(281억 8,000만원) 대비 222억 5,400만원(△79.0%) 감액된 59억 2,600만원으로 편성되었음.

□ 외교적 역량 제고를 위한 재외공관 예산의 현실화 필요

재외공관은 우리 국민의 권익보호와 안전 및 국익을 수호하기 위해 해외에 설치된 정부기관으로서, 주재국에서 대한민국을 대표하여 정무, 의회, 경제, 공공외교, 문화, 교육 분야 등 다양한 분야에 대한 외교활동과 더불어 자국민 보호, 영사업무 등의 업무를 수행하고 있음.

국회 외교통일위원회는 2024년도 국정감사 기간 중 24개 재외공관을 대상으로 한 현지 국정감사를 실시하였고, 각각의 재외공관으로부터 업무 현황과 함께 애로 및 건의사항을 청취하였음.

< 2024년 국정감사 계기 재외공관 건의사항 >

구 분	주요 내용
재외공관 인건비	▪핵심·신흥기술, 공공외교, 개발협력·제재 등 주요 분야 전담 인력 확충 ▪재외공무원의 재외근무수당 현실화 ▪겸임도서국 외교활동 인력 및 예산 지원
재외공관 운영기본경비	▪재외공무원 직원주택 임차료 현실화 ▪교통비, 특근매식비, 공공요금, 자산취득비 등 기본경비 지원
재외공관근무여건 개선	▪부임직원 정착 지원, 보험료 및 의료검진 지원 ▪현지 대기오염에 대응한 근무여건 개선
재외공관 행정직원 역량강화	▪기본급 인상 등 행정직원 처우 개선 ▪주거보조비 인상
재외공관 시설정비 및 관리사업	▪국유화 건물 관리 및 개보수 예산 지원
재외공관 업무환경 개선	▪업무용 사무실 및 민원실 추가확보 필요
기타사항	▪민원 수요 및 사건사고 대응을 위한 분관 및 출장소 신설 ▪주재국 대상 소규모 무상원조 사업 예산 확대

재외공관의 요청사항은 재외공관 행정직원의 처우개선, 재외근무수당의 현실화, 직원주택 임차료의 상한선 제도개선, 사무공간 확보 등 보수 및 복

리후생과 관련되어 예산반영이 필요한 사항이 많은 비중을 차지하고 있음.

□ 뉴욕 공관 사례 ㅇ 행정직원 기본급 현실화 - 한국인 행정직원의 기본급 초임이 2016년 미화 1,650불에서 1,950불로 인상한 이래 8년간 동결되어 물가수준이 크게 낮은 북경(2,000불), 브라질 및 러시아(2,050불) 등보다 낮은 수준 ㅇ 재외근무수당 현실화 - 뉴욕 물가는 제네바와 함께 세계 최고 수준이나 재외근무수당은 약 1.86배 차이 발생(참사관급 기준) ㅇ 직원주택 임차상한선 제도 개선 - 현행 직원주택 임차상한선은 직급별로 차등책정 되어 있는바, 다수의 선진국 사례와 같이 1인, 2인, 3인, 4인 등 가구 수에 따라 임차상한선의 차등 책정 확대 등 검토 필요

외교부는 재외공관 근무자들의 외교적 역량을 최대한 발휘할 수 있도록 국가 차원의 실질적인 지원이 필요하다는 점에서 자체적인 제도개선과 더불어 재외공관 관련 예산이 주재국의 여건에 맞게 현실화될 수 있도록 재정당국과 지속적으로 협의하는 노력을 기울여야 할 것임.

참고로 외교부는 재외근무수당[75]의 경우 코로나 19 팬데믹, 글로벌 정세 등 영향으로 인한 세계적인 물가 상승 및 고환율 지속에도 불구하고 2020년 7월 인상 이후 동결됨에 따라 재외공무원들의 생활 여건 악화와 사기 저하로 이어지고 있는 상황을 감안하여, 이를 조정하기 위해 현재 수당 규정 개정[76]을 주무부처인 인사혁신처 및 기획재정부와 협의 중에 있음.

75) 재외근무수당은 특수업무 종사 공무원에 대해 지급되는 특수업무수당으로, 직무여건, 생활여건, 업무 특수성을 평가하여 보전하는 수당임. 재외공무원의 해외 근무에 따른 각종 비용발생, 배우자의 취업 기회 상실, 자녀교육 등 생활여건 변동에 따라 발생하는 손실(생활수준 하락)에 대한 보전 차원에서 지급됨

76) 재외공관 인건비에 포함된 재외근무수당 인상 실현을 위해서는 인사혁신처의「공무원수당 등에 관한 규정」(대통령령) 개정 선행이 필요

나. 재외공관 운영 기본경비

「재외공관 운영 기본경비」는 재외공관 공공요금 및 제세, 임차료, 시설장비유지비 등 재외공관 운영을 위해 필수적인 경직성 경비 및 재외공무원 직원주택 임차료를 지원하기 위한 사업임.

2025년도 예산안은 1,489억 5,400만원이 편성되었는바, 전년대비 41억 4,900만원이 증액(2.9%)되었음.

「재외공관 운영 기본경비」의 경우 예산의 대부분이 미화로 편성되어 있으며, 직원주택 임차료·공공요금 등 경직성 경비가 큰 비중을 차지하고 있어 원활한 공관 운영을 위해 안정적인 예산 지원이 필요한 상황을 감안하여 소폭 증액한 것으로 보임.

< 재2025년도 외공관 운영 기본경비 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년	2024년		2025년	증감 (B-A)	
	결산	본예산 (A)	추경	예산안 (B)		증감률 (B-A)/A
재외공관 운영 기본경비	194,135	144,805	144,805	148,954	4,149	2.9

다. 재외공관 근무여건 개선

「재외공관 근무여건 개선」은 재외공관 근무자들에 대한 정착지원금, 차량보험료, 신변안전보험료 등을 지원하고, 근무환경이 열악한 공관 근무자들의 근무여건을 개선하기 위한 것임. 2025년도 예산안은 180억 4,200만원이 편성된 바, 전년 대비 9억 7,900만원이 증액(5.7%)되었음.

< 2025년도 재외공관 근무여건 개선 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년	2024년		2025년	증감 (B-A)	
	결산	본예산 (A)	추경	예산안 (B)		증감률 (B-A)/A
합 계	17,151	17,063	17,063	18,042	979	5.7
부임직원 정착지원	1,841	1,671	1,671	1,671	0	0
공관원 보험료 지원	2,012	2,034	2,034	2,158	124	6.1
전지의료검진 지원 의료진 파견/상담 서비스	3,678	3,721	3,721	3,916	195	5.2
전지휴양/저지대 요양 여비	1,875	2,112	2,112	2,267	155	7.3
의료비 보상 의료지원서비스 재해보상금 준비금	7,745	7,525	7,525	8,025	500	6.6
비대면 의료상담 사업 의료기기 구매	-	-	-	5	5	-

□ 재외공관 비대면 의료상담 사업의 성과 분석 및 확대 필요

'재외공관 비대면 의료상담 사업'은 재외공관원 및 동반가족에 대해 국내 의료진과의 원격진료 서비스 등의 의료 지원체계 구축을 통해 재외공관원 및 동반가족들의 건강을 증진하고 심리적 안정을 도모하기 위한 사업임.

비대면 의료상담 사업의 일환인 '비대면 의료상담 사업 의료기기 구매' 사업은 2025년부터 자산취득비 500만원으로 신규편성된 사업인데, 대기오염으로 인해 건강 위해 위험에 노출된 인도(주인도대사관, 주뭄바이총영사관, 주첸나이총영사관 등 3개 공관), 파키스탄, 방글라데시 등 5개 지역[77]을 선정하여 해당 공관에 폐진단기[78] 지원하는 것임.

동 사업은 재외공관 직원 및 동반 가족 등 사업대상자들이 폐진단기를 활용하여 정기적으로 폐건강을 측정하고, 비대면 의료상담 사업을 통해 국내 의료진과 우리나라의 발달된 ICT 기술을 활용한 원격진료 및 모바일 건강관리 서비스를 지원받아 사전적인 폐건강 관리를 도모한다는 계획인바, 재외공관원 등을 대상으로 예방적 차원의 건강관리를 도모하려는 사업 목적의 필요성은 인정될 수 있음.

외교부는 해당 사업의 추진 성과를 면밀히 파악하여 대기오염이 심각한 여타지역으로 폐진단기 보급 대상 공관을 확대하는 방안과 함께 비대면 의료상담을 활성화하기 위한 맞춤형 스마트 진단기기 종류의 확대를 검토할 필요성이 있음.

77) 인도, 파키스탄, 방글라데시는 스위스 업체가 실시간 제공 중인 대기질지수(AQI, Air Quality Index)에서 AQI '매우 나쁨(250)'수준('24.2월 기준)으로 세계 1~3위에 해당함
78) 조달청 혁신장터에 등재된 스마트 폐진단기(단가 100만원)을 기준으로 함

라. 재외공관 행정직원 역량강화

「재외공관 행정직원 역량강화」는 재외공관 외교활동 수행의 필수 지원인력인 행정직원(선임연구원, 전문직, 일반직)의 인건비, 교육훈련 예산, 귀/부임여비, 전지의료검진비 등을 확보하기 위한 사업임.

2025년도 예산안은 2,243억 6,700만원이 편성되었는바, 전년 대비 157억 1,200만원(7.5%) 증액 편성되었음. 증액된 부분은 주로 행정직원 주거보조비 290억 5,900만원이 신규로 편성됨에 따른 것으로, 이는 국회의 2022회계연도 결산 시정요구에 따라, 상용임금에서 집행되었던 행정직원 주거보조비 임차료 비목 신설하여 반영한 것임.

< 2025년도 재외공관 행정직원 역량강화 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년	2024년		2025년	증감 (B-A)	
	결산	본예산 (A)	추경	예산안 (B)		증감률 (B-A)/A
합 계	184,858	208,655	208,655	224,367	15,712	7.5
행정직원 인건비	171,087	192,493	192,493	178,635	△13,858	△7.1
행정직원 관리인건비	153	162	162	167	5	3
행정직원 주거보조비	-	-	-	29,059	29,059	순증
행정직원 교육훈련	489	550	550	550	0	-
장애인고용부담금	626	828	828	860	32	3.8
행정직원 관리인력 복리후생	2	2	2	2	0	-
전지의료검진	1,624	1,836	1,836	1,836	0	-
외국적 방한연수	220	227	227	227	0	-
이부임 항공료	588	528	528	528	0	-
저지대 요양	113	87	87	87	0	-
보수 및 성과평가 업무 용역	60	40	40	40	0	-

□ 매년 증가하는 장애인고용부담금 납부액의 최소화를 위한 노력 필요

외교부는 「재외공관 행정직원 역량강화」의 내역사업으로 장애인고용부담금을 책정하고 있는데, 동 부담금의 규모는 매년 증가하여 2025년의 경우 8억 6000만원을 편성하였음.

< 2025년도 장애인고용부담금 관련 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년	2024년		2025년	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
	결산	본예산 (A)	추경	예산안 (B)		
장애인고용부담금	626	828	828	860	32	3.8

「장애인고용촉진 및 직업재활법」 제79조제1항[79]에 따라 국가기관의 장은 공무원이 아닌 근로자를 상시 50명 이상 고용하는 경우 해당 근로자 정원의 일정비율(2024년 이후 3.8%) 이상을 장애인으로 고용해야 할 의무가 있고, 장애인의무고용률을 준수하지 못할 경우 매년 장애인고용부담금을 납부하도록 의무화되어 있음.

이에 따라 재외공관 행정직원을 대상으로 한 장애인의무고용인원 미달인원을 살펴보면, 2020년 42명, 2021년 40명, 2022년 43명, 2023년 45명 등으로 의무고용비율의 확대에도 불구하고 고용미달인원은 지속적으로 증가하

79) **「장애인고용촉진 및 직업재활법」**
제79조(국가와 지방자치단체의 의무고용률 등에 대한 특례) ① 제28조에도 불구하고 제27조제6항 각 호에 따른 기관의 장이 공무원이 아닌 근로자를 상시 50명 이상 고용하는 경우에는 상시 고용하고 있는 근로자 수에 대하여 장애인을 다음 각 호의 구분에 해당하는 비율 이상 고용하여야 한다. 이 경우 의무고용률에 해당하는 장애인 수를 계산할 때에 소수점 이하는 버린다.
1. 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지: 1천분의 34
2. 2022년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지: 1천분의 36
3. 2024년 이후: 1천분의 38

여 고용부담금 납부액도 계속 증가하고 있음.

< 최근 5년간 장애인 근로자 고용 현황 >

(단위: 명, 백만원)

구분	적용대상 정원	의무고용인원 (A)	고용인원 (B)	고용 미달인원 (A-B)	고용부담금 납부액
2020년	1,314	44(3.4%)	2	42	678
2021년	1,278	43 (3.4%)	3	40	569
2022년	1,262	45 (3.6%)	2	43	625
2023년	1,285	46 (3.6%)	1	45	710
2024년*					

* 장애인 고용부담금은 다음해 1.31.까지 납부하여야 하는바, 2024년 자료는 현재 미확정
(자료: 외교부)

고용노동부는 2019년부터 전체 외교부 재외공관 행정직원에 대하여 장애인 의무고용 적용대상으로 결정하였는데, 주재국별로 독립적인 재외공관의 특성과 재외공관별 한국국적 행정직원 수가 평균 약 7명에 불과한 상황을 고려할 때 장애인고용 확대에는 일정한 한계가 예상될 수밖에 없음.

외교부는 「장애인고용촉진 및 직업재활법」에 따른 장애인의무고용률 확대를 위한 적극적인 채용방안을 마련하여 장애인 근로자 고용 미달로 인한 예산 지출을 최소화하는 한편, 현행법상의 장애인 의무고용률 적용과 관련하여 일정 규모 이상의 재외공관으로 제한하는 등 재외공관 인력운영의 현실을 반영할 수 있도록 관계기관과 지속적으로 협의할 필요가 있음[80].

80) 외교부는 각 재외공관은 사실상 독립된 사업장의 성격을 가지고 있는바, 현재와 같이 전 재외공관을 상시 50명 이상의 단일사업장으로 간주하여 의무고용률을 적용하는 것은 재외공관의 현실을 고려하지 못한 것으로 불합리하다는 입장인 반면, 고용노동부는 관련 법령상 재외공관에 두는 직원의 채용 및 근로조건 등은 외교부장관이 정하며, 공관장의 인사노무관리 등은 당연히 장관의 위임 등을 통해 행해지는 것에 불과하여 재외공관을 독립된 사업장으로 보기 어렵다는 입장임

마. 재외공관 시설정비 및 관리사업

「재외공관 시설정비 및 관리사업」 사업은 재외공관 국유화 건물의 수선 및 보수를 통하여 물리적 기능을 향상시키고, 국유재산의 체계적인 관리를 통하여 급격한 노후화로 인한 자산 가치 하락을 방지하며, 재외공관 시설 안전성을 제고하여 국격에 어울리는 외교활동 공간을 확보하기 위한 사업임.

동 사업의 2025년 예산안은 59억 2,600만원으로, 전년 대비 222억 5,400만원(△79.0%) 감액되었는데, 이는 당초 '재외공관 리모델링 및 시설정비' 사업으로 일반회계에서 집행되던 재외공관 리모델링 사업 예산이 2025년부터 기획재정부 소관 국유재산관리기금으로 변경[81]되면서 시설정비사업 및 관리를 위한 예산만 반영되었기 때문임.

< 2025년도 재외공관 시설정비 및 관리사업 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 결산	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
합 계	18,559	28,180	5,926	△22,254	△79.0
시설정비 및 관리사업 (주미국 해군무관 관사매각)	45	-	-	-	-
시설정비 및 관리사업 (국외여비 및 연구비)	132	663	55	△608	△91.7%
시설정비 및 관리사업 (공사비 및 시설부대비)	27,067	27,517	5,871	△21,646	△78.7%

81) 기획재정부는 「2025년도 국유재산종합계획」 내 리모델링 사업 관련 국유기금으로 사업 예산을 이관한다는 내용을 포함하였으며, 「국유재산관리기금 운용지침」 개정('24.6월)을 통해 모든 부처의 청·관사 리모델링 사업을 이관하였음

14. 외교 행정지원

가. 프로그램 개요

「외교 행정지원」프로그램은 외교부 및 소속기관의 업무수행에 필요한 인력운용과 조직운영에 소요되는 경상적 경비, 외교 정보화, 정책연구개발, 본부 및 재외공관의 외교활동 업무지원 등을 위한 예산으로, 8개의 단위사업과 70개의 세부사업으로 구성되어 있음.

< 2025년 외교 행정지원 프로그램 예산안 현황 >

(단위: 백만원)

프로그램	단위사업	세부사업	예·결산					2025년 예산안
			2022년 결산	2023년			2024년 예산	
				본예산	추경	결산		
[7000] 외교 행정지원			207,454	235,804	235,804	213,322	217,268	235,305
	[7001] 본부인건비		84,962	96,292	96,292	87,730	94,669	97,277
		[101] 본부 인건비	84,962	96,292	96,292	87,730	94,669	97,277
	[7002] 소속기관 인건비		8,752	9,820	9,820	8,573	9,064	9,403
		[101] 국립외교원 인건비	8,752	9,820	9,820	8,573	9,064	9,403
	[7011] 본부 기본경비		43,588	46,070	46,070	44,620	44,704	50,261
		[201] 기관운영 기본경비(총액)	8,695	9,564	9,564	9,520	10,072	10,757
		[202] 국가외교통신 운영(총액)	12	19	19	17	19	19
		[203] 의전장실 기본경비(총액)	29	32	32	31	32	33
		[204] 국제기구원자력국 기본경비(총액)	28	22	22	31	32	31
		[205] 외교전략기획국 기본경비(총액)	11	20	20	17	20	19
		[206] 동북중앙아시아국 기본경비(총액)	31	45	45	23	35	35
		[207] 북미국 기본경비(총액)	27	41	41	30	41	43
		[208] 한반도정책국 기본경비(총액)	41	48	48	47	48	35
		[209] 중남미국 기본경비(총액)	21	24	24	18	24	24
		[210] 유럽국 기본경비(총액)	28	25	25	29	28	25
		[211] 아프리카중동국 기본경비(총액)	32	38	38	34	41	34

		[212] 국제법률국 기본경비(총액)	17	24	24	21	24	24
		[213] 공공문화외교국 기본경비(총액)	30	29	29	27	32	32
		[215] 영사안전국 기본경비(총액)	22	35	35	26	35	34
		[216] 여권발급 기본경비(총액)	150	173	173	154	173	173
		[217] 국제경제국 기본경비(총액)	16	15	15	18	18	18
		[218] 양자경제외교국 기본경비(총액)	25	24	24	34	29	33
		[219] 기후환경과학외교국 기본경비(총액)	15	19	19	24	27	25
		[220] 개발협력국 기본경비(총액)	34	34	34	40	39	39
		[221] 아세안국 기본경비(총액)	23	30	30	28	30	30
		[223] 국제안보국 기본경비(총액)	16	24	24	18	24	25
		[224] 아시아태평양국 기본경비(총액)	29	33	33	34	33	33
		[225] 외교정보기획국 기본경비(총액)	-	-	-	-	-	18
		[251] 기관운영 기본경비	24,058	22,535	22,535	24,458	22,303	27,266
		[252] 국가외교통신 운영	3,313	3,182	3,182	3,003	3,980	4,047
		[253] 의전장실 기본경비	441	2,530	2,530	460	329	325
		[254] 인천공항연락실 운영	71	74	74	72	74	74
		[255] 국제기구원자력국 기본경비	643	529	529	433	508	415
		[256] 외교전략기획국 기본경비	274	527	527	598	503	518
		[257] 동북아시아국 기본경비	204	244	244	215	234	230
		[258] 북미국 기본경비	207	260	260	169	242	279
		[259] 한반도정책국 기본경비	264	310	310	223	298	210
		[260] 중남미국 기본경비	224	264	264	208	254	290
		[261] 유럽국 기본경비	261	448	448	437	427	411
		[262] 아프리카중동국 기본경비	290	358	358	321	347	375
		[263] 국제법률국 기본경비	705	719	719	578	712	261
		[264] 공공문화외교국 기본경비	465	537	537	429	502	485
		[266] 영사안전국 기본경비	200	343	343	313	336	398
		[267] 여권발급 기본경비	886	936	936	858	915	902
		[268] 국제경제국 기본경비	215	210	210	203	202	206
		[269] 양자경제외교국 기본경비	398	477	477	400	440	486
		[270] 기후환경과학외교국 기본경비	257	262	262	244	276	274
		[271] 개발협력국 기본경비	303	331	331	310	318	344
		[272] 아세안국 기본경비	176	284	284	166	272	265
		[274] 원자력비확산외교기획관실 기본경비	157	173	173	132	166	251

		[275] 아시아태평양국 기본경비	244	219	219	169	210	216
		[276] 외교정보기획국 기본경비	-	-	-	-	-	194
	[7018] 소속기관 기본경비		6,607	6,918	6,918	6,666	7,043	7,231
		[201] 국립외교원 기본경비(총액)	2,378	2,517	2,517	2,381	2,588	2,653
		[251] 국립외교원 기본경비	4,229	4,401	4,401	4,285	4,455	4,578
	[7031] 외교 정보화		43,840	51,226	51,226	44,111	36,662	47,020
		[501] 외교정보전용망 구축 및 운영(정보화)	16,692	21,743	21,743	20,225	20,882	22,049
		[502] 정보보호 및 외교정보시스템 구축·운영(정보화)	12,157	11,527	11,527	10,684	10,989	9,916
		[503] 재외공관 영사정보시스템 운영(정보화)	3,974	4,047	4,047	1,450	-	-
		[504] 재외공관 회계 및 행정업무 고도화(정보화)	8,226	5,607	5,607	7,131	2,125	1,801
		[505] 외교업무 디지털 업무혁신(정보화)	2,375	3,649	3,649	4,313	2,666	13,254
		[506] 해외 주요 인사 대상 E-Diplomacy 강화(정보화)	415	336	336	307	-	-
		[507] 디지털 영사민원시스템 구축(정보화)	-	4,317	4,317	-	-	-
	[7032] 외교정책연구(R&D)		59	445	445	401	356	338
		[401] 정책연구개발	59	445	445	401	356	338
	[7033] 외교활동 업무지원		17,852	22,668	22,668	19,718	22,502	21,734
		[401] 외교네트워크 구축	3,926	7,073	7,073	4,628	5,472	5,325
		[402] 재외공관 주요행사비	6,003	7,543	7,543	6,770	7,649	7,445
		[403] 행정 효율성 증진 및 외교역량 강화	210	387	387	379	1,802	1,617
		[404] 공관장회의 및 기타 외교현안 대응	688	2,303	2,303	2,807	2,303	2,188
		[405] 외교기록 개방 서비스 강화	331	321	321	317	301	286
		[406] 외교타운 안전정비사업	2,390	1,000	1,000	884	900	500
		[407] 외교사료관 환경개선사업	345	-	-	-	-	-
		[408] 재외공관 국경일행사 개최지원 및 내실화	3,960	4,041	4,041	3,933	4,075	4,373
	[7034] 외교정책 대내외 이해제고		1,794	2,365	2,365	1,503	2,268	2,041
		[401] 외교홍보역량강화	1,794	2,365	2,365	1,503	2,268	2,041

주요 증액내역을 살펴보면, 외교업무 디지털 혁신(정보화)은 지능형 외교안보 데이터 플랫폼 구축(1단계) 및 재외공관 클라우드 기반의 해외정보 범정부 활용체계 운영 소요 등을 반영하여 105억 8,800만원을 증액하였고, 외교정보전용망 구축 및 운영(정보화)은 외교정보전용회선 이중화 소요 등을 반영하여 11억 67백만원을 증액 편성하였음.

나. 외교업무 디지털 혁신(정보화)(7031-505)

동 사업은 포스트 코로나 시대 디지털 핵심기술(데이터-스마트업무환경-인공지능)을 업무에 적용하여 외교환경의 변화와 업무영역의 확대에 선제적으로 대응이 가능한 업무환경을 마련하기 위한 사업임.

<2025년 외교업무 디지털 혁신 예산안 편성 현황>

(단위: 백만원, %)

기능별 분류	2023 결산	2024예산 예산(A)	2025예산안		증 감	
			요구	조정(B)	(B-A)	%
[7031-505] 외교업무 디지털 혁신(정보화)	3,597	2,666	18,406	13,254	10,588	397.1
-재외공관 스마트 업무환경구축	2,238	-	2,752	-	-	-
-AI를 활용한 업무자동화 MOFA봇 도입	329	-	-	-	-	-
-지능형 외교안보 데이터 활용전략 수입	539	-	-	-	-	-
-재외공관 클라우드 기반의 해외정보 범정부 활용체계 운영	491	500	1,111	1,632	1,132	226.4
-재외공관 스마트업무환경 구축 후 운영관리	-	239	-	-	△239	순감
-5G정부망 운영	-	600	-	-	△600	순감
-5G정부망 통신료	-	300	-	-	△300	순감
-외교정보단 DB 구축	-	1,027	-	-	△1,027	순감
-스마트 업무 환경 시스템 운영 및 유지관리	-	-	946	1,017	10,605	순증
-지능형 외교 안보 데이터 플랫폼 구축(1단계)	-	-	13,597	10,605	10,605	순증

주요 증액내역은 재외공관 클라우드 기반의 해외정보 범정부 활용체계 운영 사업이 11억 3,200만원이 증액되었고, 스마트 업무환경 시스템 운영 및 유지관리 사업 10억 1,6700만원과, 지능성 외교 안보 데이터 플랫폼 구축(1단계) 사업 예산 106억 500만원이 신규로 편성되었음.

□ 지능형 외교안보 데이터 플랫폼 구축 사업 면밀한 검토 필요

지능형 외교안보 데이터 플랫폼 구축 사업은 인공지능과 데이터에 기반한 지능형 외교안보 데이터 플랫폼을 구축하여 외교수행 체제 및 대국민 서비스의 개선을 추진하기 위한 외교 안보 특화의 생성형 AI를 도입하기 위한 사업으로 2025년도 예산안에 106억 500만원이 신규로 편성되었음.

< 2025년도 지능형 외교안보 데이터 플랫폼 구축 사업 세부 산출 근거>

(단위: 백만원)

사업 내역	2025년도 예산안
ㅇ 지능형 외교안보 데이터 플랫폼 구축(1단계)	10,605
- 정보보안 강화 및 인프라 구축	3,349 - H/W 2,219, S/W구매비 1,130
- 시스템 구축 및 개발	6,003 - S/W 구매비 2,792, 개발비 3,211
- 사업관리 및 수행	1,194 - PMO 용역비, 감리용역비
- 조달수수료 및 평가수당	59

동 사업은 2025년도부터 2027년까지 3차에 걸쳐 총 319억 7,800만원을 투입하여 외교부 내 축적정보, 주재국 관련 데이터와 민간의 AI 기술을 결합하여 정보 분석과 전략수립을 지원하는 지능형 외교안보 데이터를 구축하는 것임. 이를 위해 기존에 DB 형태로 저장된 문서들이 AI가 읽을 수 있는 형태(학습된 벡터DB)로 전환되어야 AI 기술 적용이 가능하므로 대상 데이터에 대해 벡터DB로 전환을 단계적으로 수행하고, 증분되는 데이터도 지속적으로 전환해줘야 함.

<지능형 외교안보 데이터 플랫폼 구축 사업 이행 과제>

ㅇ **혁신에 유연하고 안전한 외교안보 클라우드 인프라 구축** - SDDC기반 Private 클라우드 구축 - 안전하고 책임 있는 AI 환경 조성 - 주요공관 인프라 일원화 ㅇ **데이터 활용기반 비밀 외교문서시스템 및 자료관리 시스템 개선** - 외교문서시스템 재구축 - 내부 보고자료 관리시스템 구축 ㅇ **AI 학습데이터 구축 및 LLM 모델 개발** - 외교안보 데이터 관리체계 구축 · 부내 축적정보 및 재외공관 수집정보 등 벡터 DB전환 및 학습데이터 구축 - 모델 학습 및 고도화: 부내 일반문서 및 자료 학습, 외교 특화 AI 모델 구축 ㅇ **AI 기반 외교안보 데이터 플랫폼 구축** - 외교안보 데이터 수집·분석·활용 플랫폼 구축 - 시범 분석 서비스 구축 · AI 기반 자료 검색·큐레이션 - AI 기반 서비스 구축 확대 ·정책결정자, 정부부처 대상 서비스 ·대국민 서비스 ㅇ **지능형 외교안보 데이터 관리체계 수립** - 데이터 분석 조직 및 관리/운영 프로세스 수립 - 정보 기반의 직위별 권한 체계 수립 및 단계적 확대

지능형 외교안보 데이터 구축을 통해 정상 해외순방 지원 등을 위한 대상국 및 주요 인사 분석 보고서 등 정책 의사결정권자 대상 외교 안보 전략보고서를 생성·지원하고, 국제 현안에 대한 조기 감지 및 대응전략 지원, 해외 안전과 각국의 비즈니스 정보 제공, 국가 비상사태 시 무중단 외교 채널을 가동하는 것을 주된 사업 내용으로 함.

외교부에 따르면 미국 등 주요국은 외교 안보 특화의 생성형 AI를 적극

도입 중인바,[82] 외교부도 AI 외교경쟁력 확보를 위해서는 전용 AI 도입이 시급하며, 외교부 업무의 특성상 외교 비밀 영역과 일반영역을 구분하여 보안영역에는 프라이빗 클라우드 구축이 필요하고, 그 외 부분은 범정부 초거대 AI[83]와 연계하여 추진할 계획이라고 함.

외교 분야에도 최신 기술을 도입하여 국제적 외교 이슈를 조기에 인지하고 선제적으로 대응할 필요가 있으며, 우리나라의 디지털 경쟁력이나 기술 수준에 비추어 볼 때 AI를 활용한 외교경쟁력 역시 국제적으로 우위를 확보할 필요성이 있다고 보임.

다만, 생성형 AI가 제대로 활용되기 위해서는 정보 축적이 전제되는 바, 외교 분야는 그 기밀성으로 인해 공개된 해외 수집 정보는 양적·질적 한계가 존재한다는 점, 외교정책의 결정에 적용 가능한 기존 AI가 존재하지 않으므로 실험적 사업이 될 수 있다는 점, 과학 기술의 발전 속도에 비추어 거액의 예산을 투입하여 이를 활용할 시점에는 이미 구 기술이 될 수 있다는 등 우려되는 부분도 있음.

---

82) **주요국 인공지능 기술동향 조사**('23.7.~8., Global AI Index 상위 14개국)

- **미국·이스라엘·일본 등 주요국 정부는 생성형 AI를 선제적 도입·활용 모색 중**
  (미국) 데이터 침해에 선제적 대응하고 사이버 공격을 신속하게 해결, 생성형 AI를 활용한 연방의원 의정활동 수행(연설문, 법안 등 의견서 초안 작성)
  (이스라엘) 생성형 AI 시스템을 자체 구축하여 내부망에서도 사용
  (일본) 美 MS社를 통해 ChatGPT기반기술 도입, 전용설비 설치 예정
- **주요국 외교부가 인공지능 기술을 적극적으로 도입**
  (미국) AI 기술을 이용하여 정보를 분석하고, 외교적 결정에 도움을 제공하여 데이터 기반 외교 활동을 발전시키는「Enterprise Data Strategy」를 발표('21.9.)
  (일본) AI를 활용한 정세 분석 시스템 구축('22~'26) 및 AI를 활용해 SNS 등의 가짜 정보를 수집, 분석하는 시스템 구축('23~) 추진
  (스위스) 공관원 대신 챗봇과 소통하며 영사민원서식 작성 시험 도입(4개 공관)

83) 행정안전부가 추진하는 범정부 플랫폼의 정보화 전략 계획(ISP)은 2024년 10월에 수립 완료될 예정으로, 범정부 플랫폼은 민간의 초거대 AI모델 등을 도입하여 범정부적으로 활용가능한 초거대 AI 플랫폼을 구현함으로써, 정부기관에서 보도자료, 연설문, 회의록 등과 같은 문서 초안작성, 긴 내용의 문서 요약, 법령·판례 검색 등 일반업무와 홍보, 예측, 도면분석 등 전문 분야에 활용하는 것임.

빅데이터도 AI 기술도 그 안전성, 완전성 및 범용성에 대하여 충분히 검증되지 않은 상태라는 점을 고려하여 막대한 국가 예산을 들여 외교 분야에 시범적 도입을 하는 것이 의미 있는 결과를 만들어 낼 수 있도록 충분히 준비되어야 할 것임. 또한 범정부 플랫폼의 진행 상황 및 운용 계획 등을 참고하고 관계 기관과 긴밀히 협의하여 사업을 추진할 필요가 있음.

다. 행정 효율성 증진 및 외교역량 강화(7033-403)

외교부 행정의 효율성 증진을 위하여 직원 간의 소통강화 및 업무프로세스 개선 등 행정역량 강화, 산하기관 평가, 외교역량 강화 정책연구, 재외공관 행정협조 체제 강화 등을 추진하는 사업임.

<2025년 예산안 편성 현황>

(단위: 백만원, %)

사업명	2023년 결산	2024년 본예산(A)	2025년		증감 (B-A)	(B-A) /A
			요구안	조정안(B)		
행정 효율성 증진 및 외교역량 강화	379	1,802	1,617	1,617	△185	△10

2025년도에는 전년대비 1억 8,500만원이 감액된 16억 1,700만원이 편성되었으나, 이는 2024년도에 신규 편성된 청년인턴 채용 예산 14억 5,400만원을 12억 9,400만원으로 감액 편성한 것에 기인하며, 2025년도에는 청년·지방민생 외교 네트워크 구축 예산 6,700만원을 신규로 편성하였음.

□ 청년인턴 사업의 실효성 있는 운용 필요

외교부는 청년 및 지방민생 지원과 연계되는 외교 정책을 추진한다는 목표하에 2023년 1월부터 국무조정실 지침에 따라 예산 편성 이전에 청년인턴 채용 사업을 시작하여 2024년도부터 최초로 정규 예산에 청년 인턴 채용 예산을 신규로 편성하여 사업을 시행해오고 있음.

2024년도의 경우 채용목표 110명 중 9월 기준 110명을 채용하여 자료조사 및 작성 지원, 일간지 및 정기간행물 정리, 행사 지원 등 각종 보조 업무를 부여하고 있음.

청년인턴의 보수는 월 200여만원으로 주5일 40시간 근무하며 6개월 근무와 2~3개월 단기 근무자로 나뉘어짐. 그러나 이러한 6개월, 2~3개월 근무는 청년의 업무 경험과 능력 향상에도, 외교부의 업무 경감에도 큰 효과를 기대하기 어려울 것으로 보임. 오히려 업무를 위한 기본 교육과 관리 등으로 기존 외교부 업무에 부담으로 작용할 우려가 더 크다고 보임.

외교부가 청년인턴 사업을 통해 청년일자리 창출에 기여하는 것은 바람직하나 그 사업 방향이 일시적·일회적 일자리 창출을 위한 단순 청년인턴 인원의 증가나 청년 관련 사업 영역의 확장에 그치는 것은 바람직하지 않다고 보임.

외교부는 청년인턴 사업의 실효성 있고 효율적인 운용 방안을 모색할 필요가 있음.

15. 한국국제협력단

가. 개 요

1) 수입·지출 예산안 개요

2025년도 한국국제협력단의 출연금 수입 및 지출 예산안은 총 1조 4,038억 9,400만원으로, 전년도(1조 2,978억 6,900만원) 대비 1,060억 2,500만원(8.2%)이 증액·편성되었음.

< 2025년도 한국국제협력단 수입 및 지출 예산안 개요 >

(단위 : 백만원)

구 분		2024년 예산 (A)	2025년 예산안(B)	증 감	
				2024년 대비 (B-A)	%
수 입	정부출연금	1,232,412	1,334,980	102,568	8.3
	자체수입[84]	65,457	68,914	3,457	5.3
	- 이자수입	2,963	4,144	1,181	39.9
	- 이월결산잉여금	48,564	50,301	1,737	3.6
	- 잡수입	13,930	14,469	539	3.9
	- 임의보유금	-	-	-	-
	계	1,297,869	1,403,894	106,025	8.2
지 출	인건비	47,783	51,040	3,257	6.8
	경상비	1,960	1,756	△204	△10.4
	사업비	1,246,796	1,349,707	102,911	8.3
	예비비	1,330	1,391	61	4.6

84) 자체수입은 이자수입, 이월결산잉여금, 잡수입, 임의보유금으로 구성되는바, 이자수입은 당해 연도 정부출연금 예치로 발생한 수입을 말하고, 이월결산잉여금은 직전년도 결산잉여금으로서 출연금 사업비 중 발생한 잉여금을 의미함. 잡수입은 사업비 정산잔액, 유형자산 처분 이익(차량처분 등), ODA교육원 운영 수익, 임대수익(구내매점, 은행 등 임대료 수입) 등이 해당하고, 잡수입은 결산 시 불용액, 이자수입초과달성분 등으로 구성되며, 임의보유금은 현금성 자산 중 사용목적이 특정되지 않아 차년도 이후 수입 편성이 가능한 잉여금을 말함.

수입예산안 내역을 살펴보면, 정부출연금은 총 1조 3,349억 8,000만원으로, 전년도(1조 2,324억 1,200만원) 대비 1,025억 6800만원 (8.3%)이 증액·편성되었음. 자체수입은 34억 5,700만원(5.3%) 증액된 689억 1,400만원이 각각 편성되었음.

지출예산안 내역을 살펴보면, 인건비는 전년대비 6.8%가 증가한 510억 4,000만원이, 경상운영비는 전년대비 △10.4%가 감소한 17억 5,600만원이, 협력사업비로는 전년대비 8.3%가 증가한 1조 3,497억 700만원이 각각 편성되었음.

2) 주요 사업별 예산안 개요

사업별 예산안의 주요 변동 내역을 살펴보면, 중남미지역 국가원조 사업은 전년 대비 37.3% 증가한 1,011억 1,800만원이, 인도적지원 민관협력사업의 경우 전년 대비 37.7% 증가한 73억원이 편성됨.

< 2025년도 한국국제협력단 예산안 개요 >

(단위 : 백만원)

구 분		2023년 예산		2024년 예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감	
		예산	결산			2024년 대비 (B-A)	%
계		1,001,418	896,615	1,232,412	1,403,894	171,482	13.9
1. 아시아태평양지역 국가원조		242,640	201,042	275,641	324,586	48,945	17.8
2. 아프리카지역 국가원조		238,517	212,829	306,614	307,581	967	0.3
3. 중남미지역 국가원조		97,225	79,819	73,671	101,118	27,447	37.3
4. 중동·CIS지역 국가원조		81,632	72,516	133,274	125,361	△7,913	△5.9
5. 글로벌 프로그램		229,553	221,464	313,652	336,244	22,592	7.2
	해외봉사단 및 개발협력 인재사업	100,858	96,446	128,756	143,026	14,270	11.1
	글로벌연수	52,473	51,129	67,378	67,973	595	0.9
	국제기구협력	51,899	51,061	81,915	80,015	△1,900	△2.3
	신성장 파트너십 프로그램	24,323	22,829	35,603	45,230	9,627	27.0
6. 협력사업지원		51,705	46,141	59,260	61,390	2,130	3.6
7. 전략적협력강화		8,000	3,415	8,000	6,400	△1,600	△20.0
8. 개발협력 및 인도적지원		52,146	59,389	62,300	72,300	10,000	16.1
	민관협력사업	47,946	46,785	57,000	65,000	8,000	14.0
	인도적지원 민관협력사업	4,200	12,604	5,300	7,300	2,000	37.7

2025년도 국별협력사업 예산안은 아래와 같음.

< 2025년도 지역별 원조 예산안 >

단위사업	회계	세부사업	예·결산				2025년 예산안
			2022년 결산	2023년		2024년 예산	
				예산	결산		
지역별(국가별) 원조 합계			499,734	660,014	566,206	789,200	858,646
[2431] 아시아태평양지역원조			213,212	242,640	201,042	275,641	324,586
	[11] 일반	[401] 베트남	31,334	35,329	28,783	49,646	57,739
	[11] 일반	[402] 인도네시아	20,636	19,445	14,358	20,971	17,114
	[11] 일반	[403] 캄보디아	22,847	23,577	22,128	22,864	21,232
	[11] 일반	[404] 필리핀	23,387	23,319	16,724	31,043	31,670
	[11] 일반	[405] 방글라데시	13,668	14,936	13,506	13,790	15,454
	[11] 일반	[406] 몽골	12,414	12,825	14,360	17,122	25,909
	[11] 일반	[407] 라오스	19,264	23,292	25,276	24,652	27,940
	[11] 일반	[408] 스리랑카	8,777	10,574	10,952	12,232	8,906
	[11] 일반	[409] 네팔	7,711	8,538	7,784	9,438	16,855
	[11] 일반	[410] 파키스탄	9,312	8,678	6,689	9,239	11,315
	[11] 일반	[411] 아시아태평양 일반협력 국가그룹	39,766	60,400	39,912	62,841	87,598
	[11] 일반	[412] 인도	1,810	987	411	853	500
	[11] 일반	[413] 미얀마	2,286	740	160	950	2,354
[2432] 아프리카지역원조			176,774	238,517	212,829	306,614	307,581
	[11] 일반	[401] 가나	6,710	9,548	9,222	15,943	21,533
	[11] 일반	[402] 에티오피아	23,694	33,494	29,697	30,643	30,094
	[11] 일반	[403] 아프리카 일반협력 국가그룹	95,344	126,870	115,324	187,826	179,266
	[11] 일반	[404] 르완다	10,643	16,237	15,329	15,714	17,733
	[11] 일반	[405] 우간다	12,460	14,564	14,334	14,501	17,547
	[11] 일반	[406] 탄자니아	14,744	18,466	13,984	18,927	18,717
	[11] 일반	[407] 세네갈	9,529	12,209	8,295	12,853	14,515
	[11] 일반	[408] 이집트	3,650	7,129	6,644	10,207	8,176
[2433] 중남미지역원조			66,397	97,225	79,819	73,671	101,118
	[11] 일반	[401] 콜롬비아	8,975	9,861	9,370	7,306	14,059
	[11] 일반	[402] 페루	3,918	8,428	6,703	9,964	10,242
	[11] 일반	[403] 볼리비아	9,977	8,599	7,361	8,024	18,500
	[11] 일반	[404] 파라과이	11,170	10,892	10,600	15,701	11,300
	[11] 일반	[405] 중남미 일반협력 국가그룹	32,357	59,445	45,784	32,676	47,017

단위사업	회계	세부사업	예·결산				2025년 예산안
			2022년 결산	2023년		2024년 예산	
				예산	결산		
[2434] 중동·CIS지역원조			43,351	81,632	72,516	133,274	125,361
	[11] 일반	[401] 우즈베키스탄	13,087	14,203	11,310	23,767	22,599
	[11] 일반	[402] 중동CIS 일반협력 국가그룹	26,200	60,169	52,927	88,688	73,474
	[11] 일반	[403] 키르기스스탄	4,064	7,160	8,278	12,950	12,653
	[11] 일반	[404] 타지키스탄*	-	50	1	7,169	7,213
	[11] 일반	[405] 우크라이나*	-	50	-	700	9,422

나. 총 괄

□ 소규모 무상원조 사업 투명성·효용성 제고 필요

한국국제협력단은 각 지역별 비중점 국가그룹(ODA) 세부사업 내에 소규모 무상원조 예산을 편성하고 있으며, 2025년 소규모 무상원조 예산은 207억 600만원이 편성되었음.

< 2025년도 소규모 무상원조 예산안 >

(단위:백만원)

세부사업	예·결산				2025년 예산안
	2022년 결산	2023년		2024년 예산	
		예산	결산		
소규모 무상원조 합계	10,463	78,000	57,428	23,006	20,706
아시아태평양	1,824	16,500	7,411	4,006	3,606
아프리카	4,760	27,000	22,353	10,000	9,000
중남미	1,478	18,500	15,175	3,000	2,700
중동·CIS	2,401	16,000	12,489	6,000	5,400

소규모 무상원조 사업은 수요에 따라 필요 물자를 지원하는 사업으로 연간 100만달러까지 지원이 가능하며, 「재외공관 소규모 무상원조 사업 시행지침」 제8조[85]에 따르면 소규모 무상원조 사업은 당해 사업 연도 내에 집

85)「재외공관 소규모 무상원조 사업 시행지침」
제8조(예산의 집행) ① 제7조의 통보를 받은 재외공관장은 당해연도 사업에 대한 집행계획서를 별지의 서식3에 따라 외교부 및 협력단에 제출한다.
② 협력단은 사업 예산을 재외공관이나 협력단 사무소에 송금하여 현지에서 직접 물품을 구매하도록 한다. 다만, 현지에서 물품을 조달하기 어려운 경우에는 국내 또는 제3국에서 조달할 수 있으며, 수원국의 특별한 요청이 있는 경우 또는 현지 여건 상 원조효과나 외교적 목적 달성에 특별히 필요하다고 인정되는 경우에는 수원기관으로 사업 예산을 송금할 수 있다.
③ 협력단은 사업 예산 송금 결과를 근무일 기준 3일 이내 외교부에 송부하고, 외교부는 이를 재외공관에 통보한다.
④ 제2항 단서의 규정에 의한 국내조달을 통한 물자지원을 추진할 경우, 재외공관장 또는 협력단 사무소장은 국내조달에 필요한 부속 서류(과업지시서, 기자재 예산내역서, 상세사양서 등)를 외교부 및 협력단에 제출하여야 한다.
⑤ 재외공관, 협력단 사무소는 당해 사업 연도내에 사업 예산 집행을 완료하여야 하며, 제2항 단서의 규정에

행을 완료해야 함.

그런데, 지난해 외교부와 한국국제협력단은 소규모 무상원조 사업 171건을 추진하여 그 중 58건을 차년도로 이월하였으며, 그 중 16건은 연내 집행액이 없이 전액을 이월하였음. 한국국제협력단에 따르면, 현물 구입에 대한 대금 납부가 지연되어 부득이 이월이 발생하였다고 하나 이월된 사업 중 2건[86]은 올해 사업이 전면 취소되었음.

최근 5년간 소규모 무상원조 사업 예산액과 집행내역은 다음과 같음.

< 소규모 무상원조사업의 최근 5개년도 예산액 및 집행액 >

(단위:백만원)

세부사업	2020		2021		2022		2023		2024.9.
	예산액	집행액	예산액	집행액	예산액	집행액	예산액	집행액	예산액
아시아태평양	1,709	1,461	2,000	2,241	2,000	1,824	16,500	7,411	4,006
아프리카	3,721	3,679	5,000	4,419	5,000	4,760	27,000	22,353	10,000
중남미	1,540	1,496	1,500	1,500	1,500	1,478	18,500	15,175	3,000
중동·CIS	750	809	1,500	1,629	3,000	2,401	16,000	12,489	6,000
합계	**7,720**	**7,445**	**10,000**	**9,789**	**11,500**	**10,463**	**78,000**	**57,428**	**23,006**

소규모 무상원조 예산은 한국국제협력단이 아닌 외교부가 사업계획을 수립하여 한국국제협력단에 통보하고 그 내용에 따라 집행되고 있음. 연초에 각 재외공관이 외교부 본부로 제출한 각 사업별 집행계획을 외교부가 검

의해 수원기관에 예산을 송금한 경우 수원기관이 당해 사업연도 내에 사업 예산 집행을 완료하도록 하여야 한다.
⑥ 재외공관, 협력단 사무소는 예산 불용이 발생한 경우 당해 사업 연도 내에 협력단에 반납하여야 하며, 초과 집행 사유가 발생하는 경우 외교부 장관의 승인을 받아 연내에 집행할 수 있다.
⑦ 협력단은 사업 예산의 집행 현황을 분기별로 외교부에 보고한다.

86) 나우루 보건부 장애인 이동차량 지원 사업, 나우루 육상교통청 청사 기자재 지원

토하여 승인한 후, 이를 한국국제협력단에 통보하면 한국국제협력단은 현지 KOICA 사무소로 예산을 송금하고 있으며, KOICA 사무소가 설치되어 있지 않거나 겸임하지 않는 경우, 수원국에 금융제재가 가해진 경우, 세금 환급 문제 등의 사정이 있는 경우에는 재외공관으로 송금하여 관리하고 있음.

< '소규모 무상원조' 예산 외교부내 집행절차 >

ㅇ (외교부) 사업 1년 전 수요조사·예산반영, 당해 연도 초 사업계획 통보
ㅇ (공 관) 당해 연도 1사분기내 집행계획서 제출, 늦어도 11월내 집행 완료 및 연내 결과보고서 제출 완료

< 2024년도 사업절차(예시) >

'24년 사업 집행	사업 확정·통보		집행계획서 제출 및 본부 승인		집행현황 중간점검		결과보고서·정산 제출
	본부 (24년 1/4분기)	➡	공관 → 본부 (24년 상반기)	➡	공관 → 본부 (24년 하반기)	➡	공관 (24년 연내)

(자료 : 한국국제협력단)

그런데, 이러한 소규모 무상원조 사업 방식이 출연금의 성격에 맞지 않는다는 지적[87]이 있었음. 즉,「국가재정법」상 출연금은 국가가 국가연구개발사업의 수행, 공공목적을 수행하는 기관의 운영 등 특정한 목적을 달성하기 위하여 해당 기관에 출연하는 금액으로, 한국국제협력단에 출연된 출연금의 실질적인 용처를 외교부가 결정하는 현재의 소규모 무상원조 예산 사업 절차는 출연금의 취지에 부합하지 아니하고, 한국국제협력단이 재외공관에 송금한 사업비의 경우 예산상 어느 비목에도 해당하지 않는바

87) 2022회계연도 외교부 소관 결산 및 예비비지출 승인의 건 외교통일위원회 검토보고서 196쪽~198쪽 참조

재외공관의 예산 집행 내역에 대한 결산 심사를 어렵게 한다는 것임.

외교부는 이에 대해 한국국제협력단 사무소 소재국의 경우 재외공관과 함께 한국국제협력단이 재외공관장 지침 하에 후보사업을 발굴하고, 본부 심의 및 승인 후 한국국제협력단이 승인된 사업을 이행하는 방식으로 개선하였다고 설명하고 있음.

그러나 이와 같은 변화만으로 출연금 용도에 맞는 예산집행이라고 볼 수 없으며, 현재 소규모 무상원조 사업은 ODA와 달리 사업 세부내역에 대한 국회 심의도 거치지 않는 문제점이 여전히 남아있는 상황임.

이에 외교부는 해당 예산을 현재와 같이 재외공관에서 주도적으로 집행할 경우 향후 이를 외교부 예산에 편성하도록 해야 할 것이고, 한국국제협력단에 출연하는 예산은 가능한 한[88] 한국국제협력단을 통해서만 집행하도록 소규모 무상원조 예산 집행절차를 재검토하여, 소규모 무상원조 사업에 대한 투명성과 효용성을 제고할 필요가 있음.

□ 개별 사업에 대한 공정률 관리 강화 필요

2025년도 중 종료될 국가별 ODA사업 중 2024년 9월말 현재 공정률(집행액/총사업비예산액)이 50% 미만인 사업은 32건으로, 이 중 16건의 사업에 대해서는 한국국제협력단 내부적으로 사업기간 연장이 검토되고 있음.

88) 외교부에 따르면 KOICA 사무소가 설치되어 있지 않거나 겸임하지 않는 경우, 수원국에 금융제재가 가해진 경우, 세금 환급 문제 등의 사정이 있는 경우는 재외공관으로 송금하고 있는데, 이 부분은 변경하기 어렵다고 함.

< 2025년 국가별 종료 사업 중 공정률 부진 사업 현황 >

(단위: %, 백만원)

연번	국가	2025년 종료 사업명(사업개시연도)	총사업비	24.9월말		사업기간 연장검토중
				집행액	공정률	
1	베트남	베트남 탱화성 Ma강 수자원관리 시스템 구축 지원 사업('20-'25/900만불)	10,710	4,799	44.8	X
2	베트남	베트남 다낭시 스마트 통합 도시재난관리센터 구축 및 재난대응 역량강화 사업('20-'25/1,050만불)	12,495	4,123	33.0	O
3	베트남	베트남 후에시 문화관광 스마트시티 조성 지원사업('21-'25/1,398만불)	16,994	2,855	16.8	O
4	베트남	베트남 도시정보관리시스템 구축사업('21-'25/950만불)	11,495	5,080	44.2	X
5	인도네시아	인도네시아 하천 쓰레기 자원화를 통한 해양 플라스틱 쓰레기 저감사업('21-'25/250만불)	3,025	568	18.8	O
6	인도네시아	인도네시아 재난대응 공공의료 훈련 역량강화사업('22-'25/1,200만불)	13,560	6	-	O
7	필리핀	필리핀 팜팡가강 유역 수자원 통합 관리시스템 구축 2차 사업('19-'25/580만불)	6,380	2,489	39.0	X
8	필리핀	필리핀 경쟁위원회 사건처리역량강화사업('20-'25/520만불)	6,188	1,480	23.9	X
9	필리핀	필리핀 해양 쓰레기 관리 역량 강화 사업('21-'25/770만불)	9,317	1,654	17.8	O
10	필리핀	필리핀 정부 통합수자원관리 및 개발 역량강화 사업('21-'25/250만불)	3,025	1,393	46.0	X
11	필리핀	필리핀 마카티시 스마트 대중교통체계 구축사업('22-'25/1,300만불)	14,690	1,399	9.5	O
12	방글라데시	방글라데시 사이버안전을 위한 디지털 수사 역량 확산 사업('20-'25/480만불)	5,712	1,711	30.0	O
13	몽골	몽골 성과주의 확립을 위한 인사행정 역량강화사업('22-'25/300만불)	3,390	1,295	38.2	X
14	라오스	라오스 남능강 유역의 효율적 물관리 시스템 구축 및 재해대응 역량강화사업('20-'25/1,100만불)	13,090	6,059	46.3	O
15	라오스	라오스 8번 국도(아시안 하이웨이 15) 교량과 도로안전 기능개선 및 역량강화 사업('21-'25/1,300만불)	15,730	2,225	14.1	O
16	미얀마	미얀마 자동차 통합정보관리 시스템 구축사업('19-'25/1,000만불)	11,000	1,033	9.4	X
17	인도	인도 직업기술교육 역량강화사업('21-'25/200만불)	2,420	6	0.2	O
18	피지	피지 농업공존형 태양광 발전사업(GCF)('21-'25/800만불)	9,680	2,026	20.9	O
19	가나	가나 세무행정 현대화 마스터플랜 수립사업('22-'25/220만불)	2,486	702	28.2	O
20	에티오피아	에티오피아 기후변화 대응 산림 및 토지복원 사업(GGGI)('21-'25/1,200만불)	14,520	6,979	48.1	O
21	에티오피아	에티오피아 암하라주 농산물 수확후 관리 및 유통기능 제고를 통한 농촌지역 가치사슬 강화 사업('21-'25/1,000만불)	12,100	2,740	22.6	X

22	탄자니아	탄자니아 도도마주 보건의료정보체계(GoT-HoMIS) 확산 사업('21-'25/620만불)	7,502	3,522	46.9	X
23	탄자니아	탄자니아 학교 밖 청소년을 위한 포용적 교육사업 ('22-'25/600만불)	7,260	3,097	42.7	X
24	나이지리아	나이지리아 공립 초, 중학교 멀티미디어 교육환경 개선 및 교육역량강화 사업('21-'25/1,041만불)	12,596	5,762	45.7	X
25	알제리	알제리 전자무역을 위한 싱글윈도우 구축 사업 ('21-'25/750만불)	9,075	2,995	33.0	X
26	모잠비크	모잠비크 리쿵고 강유역 홍수예경보시스템 구축사업 ('21-'25/750만불)	9,075	2,573	28.4	O
27	볼리비아	볼리비아 고원지역 농업기계화 및 농민 역량강화를 통한 생산성증대 지원사업('13-'25/500만불)	5,650	1,665	29.5	X
28	엘살바도르	엘살바도르 국립보건교육센터 설립 및 보건교육 강화사업 ('19-'25/718만불)	7,550	3,478	46.1	X
29	다국가	한-멕-중미 3국 삼각협력을 통한 기후변화 대응 산림경관 복원 역량강화사업(GGGI)('22-'25/100만불)	1,414	361	25.5	X
30	우즈베키스탄	우즈베키스탄 우르겐치 직업훈련원 건립 및 직업훈련 제도역량 공고화 지원 사업('20-'25/1,400만불)	16,660	6,768	40.6	X
31	요르단	요르단 빅데이터 기반 치안정보 통합관리 시스템 구축 사업('21-'25/625만불)	7,563	2,607	34.5	O
32	이라크	이라크 한-이라크 직업훈련원 2차 지원사업('14-'25/541만불)	6,129	889	14.5	O

(자료: 한국국제협력단)

공적개발원조사업은 3~5년 이상의 장기계획이라는 사업의 성격상 수원국의 상황에 따라 사업 기간 중 계획이 변경되는 일이 종종 발생함. 그러나, 사업종료연도에 임박하여 사업기간 연장이 검토되는 것은 사업착수 후 사업기간별 공정률 관리가 미흡했음을 의미한다고 볼 수 있음.

특히 32건의 공정률 부진 사업 중 아시아태평양지역에 해당하는 사업이 56.3%인 18건으로 절반을 넘고 있어 동 지역 사업에 대한 사업관리를 더욱 철저히 할 필요가 있어 보임.

또한, 한국국제협력단의 사업기간 연장 검토 대상 사업들은 수원국의 변경 요청, 수행업체 선정 지연 등 사업추진상 지연 요인이 발생했던 사업들로서, 한국국제협력단 본부 차원의 철저한 공정률 관리가 이루어졌다면 사

업계획 변경·취소 등의 조치가 2025년도 예산안 편성 시점에는 완료될 수 있었을 것임. ‘인도 직업기술교육 역량강화사업(’21-’25/200만불)’의 경우 2021년 신규사업으로서 내년도 종료 예정인 사업인데 공정률이 0.2%에 불과함에도 불구하고, 최근에야 사업 연장을 검토 중인 것은 사업 관리가 부실한 측면이 있음.

이에 한국국제협력단은 사업착수 후 적정 공정률이 확보되지 않는 사업을 장기간 방치·표류시키지 않도록, 사업 모니터링을 통한 사업 성과 점검, 위험요소 분석, 대응계획 수립 및 반영 등 ODA 사업 전반에 대한 점검을 강화함으로써 ODA 사업이 사업종료연도에 임박하여 계획이 변경되는 사례가 최소화될 수 있도록 사업관리 내실화를 위해 노력할 필요가 있음.

다. 아시아태평양지역 국가원조

「아시아태평양지역 국가원조」는 아시아 지역 국가들의 양자무상원조를 위한 사업임.

2025년 예산안은 3,245억 8,600만원이 편성되었는바, 이는 전년 대비 489억 4,500만원 증액(17.8%)된 것이며, 2025년 전체 국별협력사업 예산 중 37.8%를 차지하는 것임.

< 아시아태평양지역 국가원조 예산안 >

단위사업	회계	세부사업	예·결산				2025년 예산안
			2022년 결산	2023년		2024년 예산	
				예산	결산		
지역별(국가별) 원조 합계			499,734	660,014	566,206	789,200	858,646
[2431] 아시아태평양지역 국가원조			213,212	242,640	201,042	275,641	324,586
	[11] 일반	[401] 베트남	31,334	35,329	28,783	49,646	57,739
	[11] 일반	[402] 인도네시아	20,636	19,445	14,358	20,971	17,114
	[11] 일반	[403] 캄보디아	22,847	23,577	22,128	22,864	21,232
	[11] 일반	[404] 필리핀	23,387	23,319	16,724	31,043	31,670
	[11] 일반	[405] 방글라데시	13,668	14,936	13,506	13,790	15,454
	[11] 일반	[406] 몽골	12,414	12,825	14,360	17,122	25,909
	[11] 일반	[407] 라오스	19,264	23,292	25,276	24,652	27,940
	[11] 일반	[408] 스리랑카	8,777	10,574	10,952	12,232	8,906
	[11] 일반	[409] 네팔	7,711	8,538	7,784	9,438	16,855
	[11] 일반	[410] 파키스탄	9,312	8,678	6,689	9,239	11,315
	[11] 일반	[411] 아시아태평양일반협력 국가그룹	39,766	60,400	39,912	62,841	87,598
	[11] 일반	[412] 인도	1,810	987	411	853	500
	[11] 일반	[413] 미얀마	2,286	740	160	950	2,354

□ 인도네시아(ODA)사업 협의의사록 체결 지연 및 사업 변경으로 인한 감액 필요

인도네시아(ODA) 사업의 2025년도 예산안은 전년도(209억 7,100만원) 대비 38억 5,700만원이 감액되어 171억 1,400만원이 편성되었으며, 17개의 프로젝트 사업을 추진할 예정임.

그 중 '인도네시아 재난대응 공공의료훈련 역량강화사업('22-'25/1,200만불)'과 '인도네시아 보고르대학교 농업생명과학연구센터 역량강화사업('21-'28/1,100만불)'은 각각 협의의사록(R/D)[89] 체결 지연 등 사업 지연으로 인하여 2025년도 예산안을 조정할 필요가 있음.

먼저, '인도네시아 재난대응 공공의료훈련 역량강화사업('22-'25/1,200만불)'은 대규모 재난에 대비한 국가 위기대응 역량을 강화하기 위해 인도네시아 보건부의 재난관리체계(Disaster Risk Management: DRM)와 관련한 물적·제도적·인적 기반을 강화하기 위한 사업으로, 2025년도에 11억원의 예산안이 편성되었음.

89) 협의의사록은 한국국제협력단 사업시행지침(행정규칙) 및 국별협력사업 규정(내부 규정) 등에서 정의하고 있는 국별협력사업 추진을 위한 법적기반문서로, KOICA와 수원기관간 사업추진 세부 사항(사업범위, 양국간 분담사항 등) 기재 후 상호 서명하는 방식으로 체결함. KOICA는 협의의사록에 근거하여 ▲집행계획, ▲사업수행자 선발 계획 등을 수립하므로 협의의사록 미체결 시, KOICA 사업 추진에 어려움이 발생함.

< 인도네시아 재난대응 공공의료훈련 역량강화사업 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	’24예산 (A)	’25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
인도네시아 재난대응 공공의료훈련 역량강화사업('22-'25/1,200만불)	1,400	1,100	△300	△21.4
- 전문인력파견	1,050	640		
- 역량강화	100	280		
- 건축	200	130		
- 기자재	0	0		
- 직접지원/프로그램	50	50		

그런데 동 사업은 멀티바이 사업(‘다자성 양자’ 사업[90])에서 양자사업으로 전환된 사업으로, 수원기관과의 협의 과정에서 수원기관측의 잦은 담당자 교체 및 불성실한 업무협조로 인하여 협의의사록(R/D) 체결이 지연되어 사업 지연이 발생한 점을 감안, 2025년도 편성 예산에서 일부 감액을 검토할 필요가 있음.

한국국제협력단은 협의의사록(R/D) 체결이 완료되는 대로 사업시행관리기관(PMC)[91] 입찰을 진행하고 연내 계약체결을 통해 신속히 사업을 추진할 예정이라고 함.

다음으로, ‘인도네시아 보고르대학교 농업생명과학연구센터 역량강화사업(’21-’28/1,100만불)’은 인도네시아 농림축수산분야 최고대학교 중 하나인 보고르대학교 내에 유전자원 및 환경안전성분석센터를 설립하고 운영 활

90) 다자협력은 공여국 정부와 국제기구 간 협력으로, 순수다자(core)와 다자성양자(non-core)로 구분되는데 순수다자는 지원 대상을 특정하지 않는 재원으로 통계상 다자원조로 표기되고, 다자성양자는 수혜 국가/분야 등 용처를 특정하는 재원으로 통계상 양자원조로 표기됨. 다자성양자 사업의 재원은 지정기여금과 신탁기금으로 구성됨.

91) Project Management Consultant(사업시행관리기관)

성화를 통해 농업생명과학연구센터의 역량을 강화하기 위한 사업으로, 2025년도에는 29억 5,500만원의 예산이 편성되었음.

< 인도네시아 보고르대학교 농업생명과학연구센터 역량강화사업 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	’24예산 (A)	’25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
인도네시아 보고르대학교 농업생명과학연구센터 역량강화 사업('21-'28/1,100만불)	2,874	2,955	81	2.8
- 전문인력파견	813	955		
- 역량강화	461	500		
- 건축	150	1,500		
- 기자재	1,450	0		

그런데 동 사업의 경우 당초 한국국제협력단이 지원하기로 했던 기자재를 인도네시아 정부가 보고르대학에 예산을 지원하여 자체 구입하고, 한국국제협력단 측에는 동 연구기자재를 활용하는 연구실험동 신축을 요청하였는바, 사업내용이 변경됨에 따라 추진계획 및 집행시점 등이 변경되어 실제 집행 가능성을 재검토할 필요가 있음.

이에 한국국제협력단은 두 건의 사업에 대한 2025년 예산안을 감액 조정하고, 향후 각 사업 종료시까지 현지 상황을 지속적으로 모니터링하며 사업 성과를 면밀히 관리하여야 할 것임.

□ 필리핀(ODA) 사업, 사업추진일정 지연으로 인한 감액 필요

필리핀(ODA) 사업의 2025년도 예산안은 전년도(310억 4,300만원) 대비 6억 2,700만원이 증액되어 316억 7,000만원이 편성되었으며, 21개의 프로젝트

사업을 추진할 예정임.

그 중 '필리핀 해양 쓰레기 관리 역량 강화 사업('21-'25/770만불)'과 '필리핀 기마라스주 수산양식 역량강화를 통한 양식어민 소득증대 지원사업('22-'28/1,000만불)', '필리핀 스마트농업을 적용한 서비사야스 지역 고소득 작물 가치사슬 강화사업('22-'27/800만불)'은 각각 협의의사록(R/D) 체결 지연 등 사업 지연으로 인하여 2025년도 예산안을 조정할 필요가 있음.

먼저, '필리핀 해양 쓰레기 관리 역량 강화 사업('21-'25/770만불)'은 필리핀 해양쓰레기 문제에 대한 종합적, 과학적 대응 체계 구축을 통한 해양환경 보전 및 관리방안을 수립하기 위한 사업으로, 2025년도에는 39억 500만원의 예산이 편성되었음.

< 필리핀 해양 쓰레기 관리 역량 강화 사업 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	'24예산 (A)	'25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
필리핀 해양 쓰레기 관리 역량 강화 사업 ('21-'25/770만불)	3,351	3,905	554	16.5
- 전문인력파견	501	960		
- 역량강화	150	85		
- 기자재	2,700	2,810		
- 직접지원/프로그램	0	50		

그런데 동 사업은 최초 입찰계획 수립 당시 대비 철강 등 원재료값 급상승, 인건비 상승의 영향으로 기자재 제조 용역(청항선 건조) 입찰이 2회 유찰되었고, 그에 따라 계약잔금 지급 시점이 도래하지 않았으므로 실제 집행 가능성을 면밀하게 검토할 필요가 있음.

한국국제협력단은 입찰계획을 재수립하여 연내 청항선 건조 용역을 선발할 예정이라고 함.

다음으로, ‘필리핀 기마라스주 수산양식 역량강화를 통한 양식어민 소득증대 지원사업(’22-’28/1,000만불)’은 필리핀 기마라스 주 양식어민의 소득증대 지원을 위한 역량 강화, 수산양식기술 전수, 경영기반 구축 및 수산양식 인프라를 구축하기 위한 사업으로, 2025년도에는 32억 5,200만원의 예산이 편성되었음.

<필리핀 기마라스주 수산양식 역량강화를 통한 양식어민 소득증대 지원사업 예산안>

(단위: 백만원, %)

구 분	’24예산 (A)	’25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
필리핀 기마라스주 수산양식 역량강화를 통한 양식어민 소득증대 지원사업('22-'28/1,000만불)	1,700	3,252	1,552	91.3
- 전문인력파견	700	1,000		
- 역량강화	0	150		
- 건축	1,000	1,600		
- 기자재	0	500		
- 직접지원/프로그램	0	2		

그런데 동 사업의 경우 수원국 협의의사록(R/D) 체결 절차상 대통령실 승인이 필요하며, 대통령실 승인을 위해 수원기관, 수원총괄기관, 수원국 외교부, 수원국 재무부의 검토가 차례로 필요하고 이에 따른 시일이 소요됨. 현재 수원국 재무부 검토 중으로 사업이 전반적으로 지연됨에 따라, 2025년도 편성 예산에서 감액 조정이 필요함.

마지막으로, ‘필리핀 스마트농업을 적용한 서비사야스 지역 고소득작물

가치사슬 강화사업('22-'27/800만불)'은 스마트농업의 적용으로 필리핀 서비사야스 지역 최적의 고소득작물을 효율적으로 생산하고 유통하여 서비사야스 농업인의 소득증대, 필리핀 소비자에게 양질의 신선한 야채 공급, 온실가스 배출 저감으로 기후변화 영향 완화에 기여하고자 하는 사업으로, 2025년도에는 23억원의 예산이 편성되었음.

<필리핀 스마트농업을 적용한 서비사야스 지역 고소득작물 가치사슬 강화사업 예산안>

(단위: 백만원, %)

구 분	'24예산 (A)	'25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
필리핀 스마트농업을 적용한 서비사야스 지역 고소득작물 가치사슬 강화사업('22-'27/800만불)	1,500	2,300	800	53.3
전문인력파견	700	700		
건축	600	800		
기자재	200	800)		
직접지원/프로그램	0	0		

그런데 동 사업 역시 수원국 협의의사록(R/D) 체결 절차상 시일이 소요되고, 수원국 현지 조달방식 변경 협의 진행 중으로 인해 사업이 지연되고 있어, 실제 집행 가능성을 검토하여 감액이 필요한 상황임.

한국국제협력단은 위 두 건의 사업에 대하여 각각 연내 협의의사록(R/D) 문안을 확정하고, 법률검토를 거쳐 협의의사록(R/D)을 체결할 계획이라고 함.

이에, 한국국제협력단은 총 세 건의 사업에 대하여 2025년 편성 예산을 조정하고, 향후 각 사업 종료시까지 현지 상황을 지속적으로 모니터링하며 사업 성과를 면밀히 관리하여야 할 것임.

□ 아시아태평양지역 일반협력 국가그룹(ODA) 사업 취소 등으로 인한 예산 감액 필요

아시아태평양지역 일반협력 국가그룹(ODA) 사업의 2025년도 예산안은 전년도(628억 4,100만원) 대비 247억 5,700만원이 증액되어 875억 9,800만원이 편성되었으며, 16개의 프로젝트 사업을 추진할 예정임.

그 중 '동티모르 딜리 지역 모자보건 중심 보건의료서비스 체계 강화('24-'30/1,120만불)'사업의 경우 2025년 예산안으로 3억원이 편성되었는데, 수원기관 행정 지연으로 인한 현지 사업환경 변화로 차년도 사업 취소를 검토중이라고 함.

<동티모르 딜리 지역 모자보건 중심 보건의료서비스 체계 강화사업 예산안>

(단위: 백만원, %)

구 분	'24예산 (A)	'25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
동티모르 딜리 지역 모자보건 중심 보건의료서비스 체계 강화('24-'30/1,120만불)	346	300	△46	△13.3
- 전문인력파견	0	290		
- 역량강화	0	0		
- 건축	0	0		
- 기자재	0	0		
- 직접지원/프로그램	346	10		

한국국제협력단에 의하면 동티모르 내 수원기관 담당인력 변경으로 인해 수원기관의 내외부적인 소통 문제로 타 수원기관과의 사업 중복요소가 발생하였다고 함. 따라서 사업 종결을 위한 현황 파악 및 최종 점검을 위한 모니터링 등에 필요한 최소 예산 1,000만원을 제외한 2억 9,000만원을 삭감할 필요가 있음.

그 밖에 피지에서 추진중인 사업 중 '피지 농업공존형 태양광 발전사업(GCF)('21-'25/800만불)', '피지 국립대학교 의과대학 교육 역량강화사업('23-'27/977만불)', '피지 신재생에너지 확산 및 역량강화사업('23-'26/700만불)' 세 건은 각각 협의의사록(R/D) 체결 지연 등 사업이 지연되어 2025년도 예산안을 조정할 필요가 있음.

<피지 ODA 사업 중 감액이 필요한 사업 예산안>

(단위: 백만원, %)

구 분	'24예산 (A)	'25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
피지 농업공존형 태양광 발전사업(GCF) ('21-'25/800만불)	3,094	5,051	1,957	63.3
피지 국립대학교 의과대학 교육 역량강화사업('23-'27/977만불)	900	3,433	2,533	281.4
피지 신재생에너지 확산 및 역량강화사업 ('23-'26/700만불)	980	4,424	3,444	351.4

먼저, '피지 농업공존형 태양광 발전사업(GCF)('21-'25/800만불)'[92]은 2025년도에 50억 5,100만원의 예산이 편성되었는데, 최근 건축비 등 현지의 급격한 물가 상승으로 인한 연구센터 시공입찰 유찰로 인한 건축 일정이 순연되어 2025년에 건축 준공이 불가한 상황임. 이에 준공 대금 순연이 예상됨에 따라 감액 요인이 발생함. 한국국제협력단은 건축 공사비에 대해 추가조사를 실시하고, 2025년 재입찰을 추진할 예정이라고 함.

다음으로, '피지 국립대학교 의과대학 교육 역량강화사업('23-'27/977만불)'[93]의 2025년도 예산안은 34억 3,300만원으로 편성되었는데, 사업시행관

92) 피지 오발라우 섬의 신재생에너지 전환 및 토지 이용률을 극대화하여, 피지 식량 및 영양안보 증진을 도모하고 GCF-KOICA-피지정부-민간 금융을 적용한 혁신적 해외 기후변화 사업모델을 구축하기 위한 사업

리기관(PMC) 선정 입찰 유찰[94]로 계약체결이 지연(24.4월)되어, 건축 설계 완료 후 2026년 상반기에 착공될 것으로 예상됨에 따라 2025년 예산을 감액 조정해야 하는 상황임. 한국국제협력단은 조속한 설계 추진 및 수원기관 역량강화 등을 실시할 예정이라고 함.

마지막으로, '피지 신재생에너지 확산 및 역량강화사업('23-'26/700만불)'[95]은 2025년 예산안이 44억 2,400만원으로 편성되었는데, 협의의사록(R/D) 체결 지연으로 인해 사업시행관리기관(PMC) 선정이 지연되었고, 수원국측 GGGI 타당성조사 과업범위 축소 요청으로 인해 사업계획이 변경될 예정임. 태양광 설비 시공 일정이 2025년 3분기 이후로 순연됨에 따라 2025년 건축 예산에서 감액조정이 필요함. 한국국제협력단은 현지 태양광 설비 설계 입찰, 수원기관 역량강화 및 GGGI측과 약정 체결을 추진할 예정이라고 함.

이에 사업 취소를 검토중인 동티모르 ODA 사업을 포함하여 사업지연으로 인한 피지 ODA사업까지 총 4건에 대하여 2025년도 예산안을 감액 조정하고, 향후 한국국제협력단은 동 사업의 진행 현황을 면밀히 모니터링하여 사업관리를 철저히 해야 할 것임.

93) 피지 국립의과대학 연구 및 교육시스템 역량강화를 지원하여, 양질의 의료인력 역량 강화 및 감염병 등 보건위기 대응을 강화하기 위한 사업
94) 입찰 참가업체 無
95) 태양광 시설 설비 설치 및 역량개발을 통한 피지의 기후 변화 완화, 신재생 에너지 접근성 강화를 위한 사업

라. 아프리카지역 국가원조

「아프리카지역 국가원조」는 아프리카 지역 국가들의 양자무상원조를 위한 사업임.

2025년 예산안은 3,075억 8,100만원이 편성되었는바, 이는 전년 대비 9억 6700만원 증액(0.3%)된 것이며, 2025년 전체 국별협력사업 예산 중 35.8%를 차지하는 것임.

< 아프리카지역 국가원조 예산안 >

(단위: 백만원)

단위사업	회계	세부사업	예·결산				2025년 예산안
			2022년 결산	2023년		2024년 예산	
				예산	결산		
지역별(국가별) 원조 합계			499,734	660,014	566,206	789,200	858,646
[2432] 아프리카지역 국가원조			176,774	238,517	212,829	306,614	307,581
	[11] 일반	[401] 가나	6,710	9,548	9,222	15,943	21,533
	[11] 일반	[402] 에티오피아	23,694	33,494	29,697	30,643	30,094
	[11] 일반	[403] 아프리카일반협력 국가그룹	95,344	126,870	115,324	187,826	179,266
	[11] 일반	[404] 르완다	10,643	16,237	15,329	15,714	17,733
	[11] 일반	[405] 우간다	12,460	14,564	14,334	14,501	17,547
	[11] 일반	[406] 탄자니아	14,744	18,466	13,984	18,927	18,717
	[11] 일반	[407] 세네갈	9,529	12,209	8,295	12,853	14,515
	[11] 일반	[408] 이집트	3,650	7,129	6,644	10,207	8,176

□ 에티오피아(ODA) 사업 약정변경 등으로 인한 예산 감액 필요

에티오피아(ODA) 사업의 2025년도 예산안은 전년도(306억 4,300만원) 대비 5억 4,900만원이 감액되어 300억 9,400만원이 편성되었으며, 16개의 프로젝트 사업을 추진할 예정임.

그런데, 그 중 '에티오피아 기후변화 대응 산림 및 토지복원 사업(GGGI)'과 '에티오피아 2개주 영양취약계층 영양개선 사업(WFP)'은 각각 사업지연 및 약정변경으로 인하여 2025년도 예산안을 조정할 필요가 있음.

먼저, '에티오피아 기후변화 대응 산림 및 토지복원 사업(GGGI) '은 에티오피아의 신기후체제 기후회복적 녹색경제(Climate Resilient Green Economy)계획을 지원하고자 사업대상 유역지의 토지이용 계획 추진체계를 마련하고, 이를 통한 지역사회의 산림·토지 복원사업을 지원하기 위한 사업으로, 2025년도에는 33억 3,500만원의 예산이 편성되었음.

< 에티오피아 기후변화 대응 산림 및 토지복원 사업(GGGI) 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	'24예산 (A)	'25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
에티오피아 기후변화 대응 산림 및 토지복원 사업(GGGI)('21-'25/1,200만불)	4,020	3,335	△685	△17.0
- 전문인력파견	500	335		
- 직접지원/프로그램	3,520	3,000		

그런데 동 사업의 경우 타 공여국과의 사업대상지 연계 협의와 지방정부 당국의 시행인가 취득 과정이 지연되어 사업 전체 일정을 수행파트너사

(GGGI)의 실 사업추진 진행도에 맞추어 조정하고 연도별 지급 약정금 규모를 조정해야 할 필요가 생겼음.

한국국제협력단은 사업수행기관(GGGI) 측에 지연 만회 대책 마련을 촉구하고, 사업 진행현황을 지속적으로 모니터링하며, 추후 사업 기간을 연장할 예정이라고 함.

다음으로, '에티오피아 2개주 영양취약계층 영양개선 사업(WFP)'은 영양취약계층인 임산·수유부, 2세이하 영아, 학령기 아동의 영양상태를 개선하여 삶의 질 향상에 기여하기 위한 사업으로, 2025년도에는 29억 7,200만원의 예산이 편성되었음.

< 에티오피아 2개주 영양취약계층 영양개선 사업(WFP) 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	'24예산 (A)	'25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
에티오피아 2개주 영양취약계층 영양개선 사업(WFP)('24-'26/600만불)	2,226	2,972	746	33.5
- 직접지원/프로그램	2,226	2,972		

그런데 동 사업의 경우 예산 요구 후 약정 문안을 최종 확정함에 따라 연도별 약정금이 최종 확정되었음. 당초 계획 대비 현지 사정 변경 등을 감안하여 사업추진계획 및 연도별 예산투입의 조정이 필요해졌으며, 이에 2차년도(2025년) 약정금 조정에 따라 감액이 필요한 상황임.

이에, 한국국제협력단은 사업지연 및 약정변경으로 인하여 에티오피아(ODA) 사업예산을 적절히 조정한 후, 동 사업들이 지연되지 않도록 사업

관리를 철저히 하여 집행률을 제고하고, 향후 사업예산 편성 시 정확한 예산집행계획을 수립하여 예산의 효율적 운용을 위해 노력할 필요가 있음.

□ ‘르완다 건조지역 농업 기후 회복력 지원 및 지역사회 청년층 그린잡 창출지원 사업’ 협의의사록 체결 지연에 따른 감액 필요

‘르완다 건조지역 농업 기후 회복력 지원 및 지역사회 청년층 그린잡 창출지원 사업(’25-’29/1,480만불)’은 향상된 기후 회복력 있는 토지관리 및 시장연계 인프라 구축을 통해 지속가능한 농업 생산성 및 소규모 농가 소득 증대에 기여하기 위한 사업으로, 2025년도에 10억 4,200만원의 예산이 편성되었음.

동 사업은 농업생산성 증진과 기후 회복력 있는 농업을 위한 경작지 확대, 소규모 농민을 위한 수확 후 시설지원, 시장 연계지원, 가치사슬 개발 역량강화, 농민단체 및 협동조합 강화, 청년 및 여성 이니셔티브 지원 등을 추진함.

<르완다 건조지역 농업 기후 회복력 지원 및 지역사회 청년층 그린잡 창출지원 사업 예산안>

(단위: 백만원, %)

구 분	’24예산 (A)	’25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
르완다 건조지역 농업 기후 회복력 지원 및 지역사회 청년층 그린잡 창출지원 사업('25-'29/1,480만불)	0	1,042	1,042	순증
- 전문인력파견	0	163		
- 역량강화	0	36		
- 건축	0	681		
- 직접지원/프로그램	0	162		

그런데 2025년도는 동 사업추진 1차년도로서 사업 진행도에 맞추어 연도별 지급 규모를 조정할 필요가 있음. 한국국제협력단에 따르면 현지 유관부처 일정 등으로 인해 협의의사록(R/D) 체결이 지연될 것으로 예상되는 바, 1차년도 실 사업추진 수준을 고려하여 2025년도 예산안 중 실제 집행이 가능한 금액만 남기고 감액을 검토할 필요가 있음.

한국국제협력단은 현지 유관부처와의 협조 하에 협의의사록(R/D) 체결을 조속히 추진하고, 1차년도 사업이 지연된 만큼 향후 사업계획을 면밀히 검토하여 사업 수행에 차질이 없도록 노력해야 할 것임.

마. 중남미지역 국가원조

동 사업은 중남미지역 국가들의 양자무상원조를 위한 사업임.

2025년 예산안은 1,011억 1,800만원이 계상되었는바, 이는 전년 대비 274억 4,700만원 증액(37.3%)된 것이며, 2025년 전체 국별협력사업 예산 중 11.8%를 차지하는 것임.

< 2025년 중남미지역 국가원조 예산안 편성 현황 >

(단위: 백만원)

단위사업	세부사업	2023년		2024년 예산	2025년 예산안
		본예산	결산		
[2433] 중남미지역 국가원조		97,225	79,819	73,671	101,118
	[401] 콜롬비아(ODA)	9,861	9,370	7,306	14,059
	[402] 페루(ODA)	8,428	6,703	9,964	10,242
	[403] 볼리비아(ODA)	8,599	7,361	8,024	18,500
	[404] 파라과이(ODA)	10,892	10,600	15,701	11,300
	[405] 중남미지역 일반협력 국가그룹(ODA)	59,445	45,784	32,676	47,017

□ '볼리비아 융가스 지역의 커피산업 가치사슬 강화 및 작물 다양화를 통한 코카잎 불법재배지 감축 및 지역경제 발전 지원사업(UNODC)' 약정 변경으로 인한 감액 필요

'볼리비아 융가스 지역의 커피산업 가치사슬 강화 및 작물 다양화를 통한 코카잎 불법재배지 감축 및 지역경제 발전 지원사업(UNODC)('24-'28/856만불)'은 볼리비아 융가스 지역의 코카 불법 재배지 감축을 위해 혼농임업을 도입하고, 커피산업 발전을 통해 농가 소득을 증대하여 볼리비아의 빈곤감

소 및 삶의 질 향상을 도모하기 위한 사업으로, 2025년도에 35억원의 예산이 편성되었음.

< 볼리비아 융가스 지역의 커피산업 가치사슬 강화 및 작물 다양화를 통한 코카잎 불법재배지 감축 및 지역경제 발전 지원사업(UNODC) 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	’24예산 (A)	’25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
볼리비아 융가스 지역의 커피산업 가치사슬 강화 및 작물 다양화를 통한 코카잎 불법재배지 감축 및 지역경제 발전 지원사업(UNODC)('24-'28/856만불)	542	3,500	2,958	545.8
- 직접지원/프로그램	542	3,500		

동 사업은 코카 대체작물을 보급하여 코카잎 불법 재배지 감축을 지속하고, 커피 작물 보급, 역량강화, 가공시설 구축, 안정적인 수출시장 확보 등 커피 산업 가치사슬 강화를 통해 지역 농민의 소득 증대를 추진함.

그런데, 동 사업은 국제기구의 전문성을 활용하는 다자무상원조 사업인 멀티바이 사업에 해당하여 협의의사록(R/D) 체결이 불요하였기에, 2024년 4월 UNODC와 사업 약정체결이 완료됨에 따라 약정서에 기반한 차년도 실소요액 및 사업성과 확산활동 등을 고려하여 예산요구액을 산정하였는데, 볼리비아 정부에서 협의의사록(R/D)의 체결을 요구하면서 사업이 지연되어 2024년 9월에야 사업에 착수할 수 있었음.

당초 고려했던 사업성과 확산 활동 등이 2025년에 달성되기 어려울 것으로 예상되는바, 실소요액을 조정하여 2025년도 편성 예산에서 감액 조정이

필요한 상황임.

이에 한국국제협력단은 사업 약정에 기반하여 성과 달성도 등 모니터링을 철저히 하는 등 사업 관리를 강화할 필요가 있음.

바. 중동CIS지역 국가 원조

동 사업은 중동CIS지역 국가들의 양자무상원조를 위한 사업임.

2025년 예산안은 1,253억 6,100만원이 계상되었는바, 이는 전년 대비 79억 1,300만원 감액(△5.9%)된 것이며, 2025년 전체 국별협력사업 예산 중 14.6%를 차지하는 것임.

< 2025년 중동CIS지역 국가원조 예산안 편성 현황 >

(단위: 백만원)

단위사업	세부사업	2023년		2024년 예산	2025년 예산안
		본예산	결산		
[2433] 중동CIS지역 국가원조		81,632	72,516	133,274	125,361
	[401] 우즈베키스탄(ODA)	14,203	11,310	23,767	22,599
	[402] 중동CIS지역 일반협력 국가그룹(ODA)	60,169	52,927	88,688	73,474
	[403] 키르기스스탄(ODA)	7,160	8,278	12,950	12,653
	[404] 타지키스탄(ODA)	50	1	7,169	7,213
	[405] 우크라이나(ODA)	50	-	700	9,422

□ **중동CIS지역 일반협력 국가그룹(ODA) 사업 예산 조기소진으로 인한 감액 필요**

중동CIS지역 일반협력 국가그룹(ODA) 사업의 2025년도 예산안은 전년도(886억 8,800만원) 대비 152억 1,400만원이 감액되어 734억 7,400만원이 편성되었으며, 23개의 프로젝트 사업을 추진할 예정임.

그런데, '이라크 분쟁 피해지역 경제회복 지원 사업(IOM)('21-'25/500만불)'과 '팔레스타인 서안지구 공공 재활치료센터 구축 및 역량강화사업('21-'25/290만불)'의 경우 2024년도까지 모든 약정금이 송금완료됨에 따라 2025년의 추가 집행소요가 없음.

두 사업은 모두 사업종료연도가 2025년인 사업으로 '이라크 분쟁 피해지역 경제회복 지원 사업(IOM)('21-'25/500만불)'의 2025년도 예산은 1억 8,200만원이, '팔레스타인 서안지구 공공 재활치료센터 구축 및 역량강화사업('21-'25/290만불)'의 2025년도 예산은 3억 4,800만원이 각각 편성되었음.

< 이라크 분쟁 피해지역 경제회복 지원 사업(IOM) 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	'24예산 (A)	'25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
이라크 분쟁 피해지역 경제회복 지원 사업(IOM)('21-'25/500만불)	1,580	182	△1,398	△88.5
- 직접지원/프로그램	1,580	182		

< 팔레스타인 서안지구 공공 재활치료센터 구축 및 역량강화사업 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	’24예산 (A)	’25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
팔레스타인 서안지구 공공 재활치료센터 구축 및 역량강화사업('21-'25/290만불)	628	348	△280	△44.6
- 건축	0	0		
- 직접지원/프로그램	628	348		

한국국제협력단에 의하면 현지 분쟁 상황을 고려하여, ‘24년 약정금(IOM/160만불)에 대해 2024년과 2025년에 분할 지급하는 방안을 검토하는 과정에서 2025년 예산을 요구하였는데, 현지 상황이 완화되어 2024년 약정금을 원 계획대로 집행이 가능하게 됨에 따라, 2025년의 추가 집행소요가 없어졌다는 설명임.

이에, 두 건의 사업에 대한 2025년 예산액 5억 3,000만원을 삭감하고, 향후 한국국제협력단은 각 사업 종료시까지 사업 성과를 면밀히 관리하고 모니터링을 철저히 실시하여야 할 것임.

□ 타지키스탄 전력소외 지역 전력망 구축 2차 사업(’23-’26/1,400만불) 사업지연에 따른 감액 필요

’타지키스탄 전력소외 지역 전력망 구축 2차 사업(’23-’26/1,400만불)‘은 타지키스탄 로밋 지역 14개 마을에 신규로 전력을 공급하고, 전력공급 신뢰도 제고 및 품질 향상을 통하여, 에너지 소외지역의 삶의 질을 개선하기 위한 사업으로, 2025년도에 35억 4,900만원의 예산을 편성하였음.

< 타지키스탄 전력소외 지역 전력망 구축 2차 사업 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	’24예산 (A)	’25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
타지키스탄 전력소외 지역 전력망 구축 2차 사업('23-'26/1,400만불)	6,131	3,549	△2,582	△42.1
- 전문인력파견	275	350		
- 역량강화	0	106		
- 건축	3,300	2,280		
- 기자재	2,356	613		
- 직접지원/프로그램	200	200		

그런데 동 사업은 금년도에 사업시행관리기관(PMC) 선정을 위해 입찰을 추진하였으나 4회 유찰됨에 따라 사업 착수가 지연되었으며, 차년도에 예정된 시공/기자재 입찰이 2026년도로 지연될 것으로 예상되는바 연도별 추진 계획에 맞추어 예산을 조정해야 하는 상황임.

한국국제협력단에 따르면 동 사업 전반에 있어 순연이 불가피하게 되었는바, 차년도 집행이 확실시되는 설계대금, 사회경제적 변화 분석 용역 선금, PMC 기성에 필요한 금액 등을 제외한 예산안의 감액이 필요함.

이에 한국국제협력단은 사업계획을 변경하여 사업기간을 연장하고, 2025년도에 예정된 현지 입찰(설계, 시공, 기자재)을 조속히 추진하여, 동 사업이 빠르게 정상화될 수 있도록 노력할 필요가 있음.

□ 우크라이나(ODA) 사업 정세 불안으로 인한 사업 감액 필요

우크라이나(ODA) 사업의 2025년도 예산안은 전년도(7억원) 대비 87억 2,200만원이 증액되어 94억 2,200만원이 편성되었으며, 11건의 사업을 추진할 예정임.

그런데, '우크라이나 미콜라이우주 전력계통 통합관리시스템 구축을 통한 전력공급 효율성 개선 사업('24-'28/1,450만불)'[96], '우크라이나 키슬리츠키강 수자원 효율성 증대를 통한 이즈마일 지역 농업생산성 제고 사업('25-'29/900만불)'[97], '우크라이나 오데사-이즈마일-레니구간 철도용량 증대를 위한 타당성조사 사업('24-'26/600만불)'[98]은 모두 정세 불안으로 인하여 사업에 차질을 빚고 있음.

< 우크라이나(ODA) 사업 중 정세불안 감액 사업 예산안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	'24예산 (A)	'25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
우크라이나 미콜라이우주 전력계통 통합관리시스템 구축을 통한 전력공급 효율성 개선 사업('24-'28/1,450만불)	50	500	450	900.0
우크라이나 키슬리츠키 강 수자원 효율성 증대를 통한 이즈마일 지역 농업생산성 제고 사업('25-'29/900만불)	0	500	500	순증
우크라이나 오데사-이즈마일-레니구간 철도용량 증대를 위한 타당성조사 사업('24-'26/600만불)	50	500	450	900.0

96) 우크라이나의 전력품질 개선 및 안정적 공급, 전쟁으로 파괴된 전력망을 복구하여 미콜라이우주 지역주민의 삶의 질을 개선하기 위한 사업

97) 우크라이나 키슬리츠키강 유량 회복 및 농업용수 활용 효율성 제고를 통한 이즈마일 지역 농업 생산성 증대를 위해 2025년도에 신규로 계상된 사업

98) 오데사-이즈마일-레니 구간 철도용량을 증대하여 수출 잠재력을 증진하고 인접국과의 연결성을 개선하기 위한 사업

동 사업들의 경우 우크라이나 독립기념일 공습 및 정세불안 심화[99]에 따라 사업대상지의 안전 상황이 악화되어 사업을 추진하기 어려운 상황임.

한국국제협력단에 따르면 동 사업들의 예산 편성 시점 대비 전황이 악화되어 요구 예산을 최소화하는 것이 불가피하게 된 상황이라고 하며, 향후 사업대상지 안전 상황 등을 면밀히 검토하여 기획조사 추진 방안을 수립·실시할 예정이라고 함.

이에, 앞의 두 건의 사업에 대해서는 현황 파악 및 최종 점검을 위한 전문가 파견 등에 필요한 예산 각 5,000만원을 제외한 총 9억원을 삭감하고, 타당성조사 관련 사업은 2억 5,000만원의 감액을 할 필요가 있음.

한국국제협력단은 향후 우크라이나의 정세에 대한 모니터링을 철저히 하고, 사업대상지의 정세가 안정되는 대로 조속히 사업을 재추진할 수 있도록 사업관리에 만전을 기해야겠음.

99) '24.8월/우크라이나의 러시아 본토 공습

사. 글로벌 프로그램

「글로벌 프로그램」은 해외봉사단 및 개발협력인재사업, 글로벌연수, 국제기구협력, 신성장 파트너십 프로그램 등을 수행하기 위한 사업임.

2025년 예산안은 3,362억 4,400만원이 편성되었으며, 이는 전년 대비 225억 9,200만원이 증액(7.2%)된 것임.

< 글로벌 프로그램 예산안 >

(단위: 백만원)

단위사업	회계	세부사업	예·결산				2025년 예산안
			2022년 결산	2023년 예산	2023년 결산	2024년 예산	
[2435] 글로벌 프로그램			232,513	229,553	221,464	313,652	336,244
	[11] 일반	[401] 해외봉사단 및 개발협력인재사업	98,135	100,858	96,446	128,756	143,026
	[11] 일반	[402] 글로벌연수	53,478	52,473	51,129	67,378	67,973
	[11] 일반	[403] 국제기구협력	54,445	51,899	51,061	81,915	80,015
	[11] 일반	[404] 신성장 파트너십 프로그램	26,454	24,323	22,829	35,603	45,230

□ WFK 코이카봉사단 파견 규모 확대에 대비한 봉사단원 관리 강화 필요

'해외봉사단 및 개발협력인재사업'은 개발도상국에 해외봉사단을 파견하여, 기술이전 및 우리 개발 경험 전수를 통해 개발도상국의 인적□제도적 역량개발 및 실질적인 경제사회 발전에 기여하고 국제개발협력분야의 경험과

경력을 쌓을 기회를 단계적으로 제공하여 글로벌 인재로 양성하는 사업임.

그 중 해외봉사단 파견사업은 교육 및 직업교육, 농수산업, 보건, 위생, 농촌개발 등 각 분야의 봉사단원 파견을 통해 개발도상국 경제사회발전에 필요한 기술인력 양성 및 기술이전을 하는 사업으로,

한국국제협력단이 직접 관리하는 해외봉사단(World Friends Korea, 이하 WFK 코이카봉사단)은 일반봉사단, 프로젝트 봉사단, NGO봉사단, 청년중기 봉사단, UNV대학생 봉사단의 5개 유형이 있음.

<코이카가 직접 관리하는 해외봉사단(World Friends Korea)>

구 분	사업유형	파견기간	주요내용
WFK 코이카 봉사단	일반봉사단	1년~2년	교육, 보건, 공공행정, 산업에너지, 농림수산 분야 단원 파견을 통한 개발문제 해결 지원
	프로젝트 봉사단	5개월	청년들이 ODA 현장 실무를 수행하며 협력국 지역사회 및 기관의 문제해결에 기여할 수 있도록 민간과 협업 통해 팀 단위로 파견
	NGO봉사단	1년	개발도상국에서 활동하는 NGO 사업현장으로의 파견을 통한 NGO 사업에 본인의 전문영역 공유
	청년중기 봉사단	5개월	청년 팀제 봉사단 파견을 통한 봉사활동 수행 및 대학생 역량 강화
	UNV 대학생봉사단	6개월~1년	청년 인재의 UN 현지기구 파견을 통한 국제기구 진출 기회 확대 및 글로벌 경쟁력 강화

(자료 : 한국국제협력단)

WFK 코이카봉사단의 2025년도 예산안은 전년도(471억 5,600만원) 대비 66억 3,900만원(14.1%)이 증액된 537억 9,500만원인데, 이는 WFK 코이카봉사단 파견인원 수를 2024년도 1,525명에서 2025년도 1,700명으로 175명 증원한 데 따른 것으로, 코로나 19 회복 이후 지속적으로 확대되는 추세임.

< 해외봉사단 및 개발협력인재사업 2025년 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2024년 본예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
· 해외봉사단 및 개발협력 인재사업(ODA)	128,756	143,026	14,270	11.1
WFK 코이카봉사단	**47,156**	**53,795**	**6,639**	**14.1**
WFK 시행기관 봉사단	4,617	6,613	1,996	43.2
WFK 자문단	3,261	3,561	300	9.2
국제개발협력 인재양성	52,468	57,676	5,208	9.9
WFK 운영지원비	21,254	21,381	127	0.6

< WFK 코이카봉사단 파견 연도별 예산편성 추이 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
· WFK 코이카봉사단 파견	76,262	24,669	37,616	31,619	47,156	53,795

WFK 코이카봉사단 인원수가 코로나 19 이전으로 회복되어 감에 따라, 해외봉사단원들의 중도포기 인원도 증가 추세에 있어 우려가 되고 있음. 최근 5년간 해외봉사단 파견 중도포기 현황을 보면 코로나19 이전의 중도포기 비율과 비슷해졌음을 알 수 있으며, 자격을 박탈당하는 경우도 꾸준히 늘어나고 있음.

< 2018년~2023년 WFK 코이카봉사단 파견 후 중도포기 현황>

(단위 : 명, %)

구분		2018	2019	2020	2021	2022	2023
연간 활동인원*(A)		2,362	2,694	1,648	421	1,016	1,159
중도귀국 인원(B)		149	326	165	27	66	90
중도 귀국률 (B/A*100=%)		6.3	12.1	10.0	6.4	6.5	7.8
중도 귀국 사유	자격박탈	6	14	4	2	4	6
	질병	23	31	8	2	9	4
	현지부적응	13	15	0	0	0	6
	개인사유	67	78	16	22	48	49
	기타	40	188	137	1	5	25

(자료 : 한국국제협력단)

< 2018년~2023년 일반봉사단* 자격박탈 현황>

(단위 : 명)

구분		2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
전체 봉사단원 수		1,862	2,122	1,466	29	406	726
자격을 박탈당한 봉사단원 수		6	13	4	0	1	5
자격박탈 사유	성비위	3	10	3	0	0	4
	규정위반	3	2	1	0	1	1
	근무지이탈	0	0	0	0	0	0
	경비집행수칙위반	0	1	0	0	0	0
	기타	0	0	0	0	0	0

* WFK 코이카 봉사단 중 일반봉사단 외 타 봉사단은 해당 지표를 별도 관리하고 있지 않음.
(자료 : 한국국제협력단)

WFK 코이카봉사단에게 지급되는 지원비는 교육비, 보험, 항공임, 현지 체류비 등 1인당 평균 약 2,887만원에 이름. 한국국제협력단은 중도포기한 해외봉사단원에 대하여 귀국준비금 전액 미지급, 국내정착지원금 및 귀국

화물탁송료 일부 감액 등 패널티[100]를 부여하고 있으나, 당초 계획 대비 성과 미달성으로 인해 예산이 낭비되는 측면이 있음.

<2024년 WFK 코이카봉사단 지원내역>

(단위 : 만원)

구분	지원항목		1인당 평균지원 금액(연간)
국내교육	운동복, 생필품 등 교육에 필요한 물품		100
출국	출국준비금, 항공료, 항공수하물료, 예방접종 여권 및 비자 발급대행,		240
해외 봉사활동	생활경비	현지정착비, 현지생활비, 주거비	1,223
	안전관리	상해 및 재해보험, 긴급의료지원 서비스 (국제SOS보험)가입	310
	활동경비	현장사업지원비, 활동물품	478
	건강관리	건강검진, 의료비, 의료상담 제공	86
귀국	귀국준비금, 항공료, 화물탁송료, 국내 정착지원금		358
귀국 후	커리어센터, 귀국단원 창업지원, 해외봉사상 지원 등		92
합 계			2,887

(자료 : 한국국제협력단)

한국국제협력단에 따르면 2024년 10월 현재 중도포기자는 현 파견자(1,167명) 대비 39명으로 3.3%이고, 자격을 박탈당한 봉사단원 수도 1명으로 이전 연도에 비해 비교적 관리가 잘 되고 있는 것으로 보임.

100) 중도 계약해지 단원 경비 지급 기준

활동기간	지원 내역	자격박탈	본인 귀책사유
6개월 미만	국내정착지원금	미지급	미지급
	귀국준비금	미지급	미지급
	귀국화물탁송료	미지급	미지급
	항공권	지급	지급
6개월 이상	국내정착지원금	미지급	(국내정착지원금) ×(활동 개월 수/계약 개월 수)
	귀국준비금	미지급	미지급
	귀국화물탁송료	미지급	(귀국화물탁송료) ×(활동 개월 수/계약 개월 수)
	항공권	지급	지급

그러나 최근 공적개발원조 예산이 크게 확대되어 가는 상황에서 동 사업 규모가 코로나 19 이전 회복세를 넘어 더욱 확장되는 추세임을 감안하면, WFK 코이카봉사단의 중도포기율을 경감시키고, 현지에서 자격을 박탈당하는 단원이 발생하지 않도록 한국국제협력단은 향후 봉사단원에 대한 교육을 철저히 하는 등 관리·감독 체계를 더욱 강화할 필요가 있음.

□ **국제기구협력(ODA) 사업 약정 변경 등으로 인한 감액 필요**

국제기구협력(ODA) 사업은 UN 주도의 국제사회 개발과제 해결 노력에 동참하고 국제기구의 비교우위를 활용하여 인도적지원·개발·평화 활동 등을 효과적으로 수행하고, 갈등·분쟁 등 위험을 예방하기 위한 사업으로, 2025년도 예산안은 전년도(819억 1,500만원) 대비 19억 원이 감액된 800억 1,500만원이 편성되었음.

< 국제기구협력(ODA) 사업 2025년도 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	'24예산 (A)	'25예산안 (B)	증 감 (B-A)	%
국제기구협력사업 합계	81,915	80,015	△1,900	△2.3
1. 협력사업비	81,470	79,570	△1,900	△2.3
2. 사업효과성제고비	364	364	-	전년동
3. 사업행정비	81	81	-	전년동

그런데, 'UNWOMEN 인도네시아 커뮤니티 저항력 강화 및 HDPN 지속가능한 평화구축을 위한 여성권한강화 지원사업('23-'26/400만불)'과 'WFP 타지키스탄 식량안보 및 가치사슬 강화를 위한 농업기술 기반 청년소농

지원 사업('24-'27/1,000만불)'은 약정 변경에 따른 2025년도 예산안 조정이 필요해진 상황임.

'UNWOMEN 인도네시아 커뮤니티 저항력 강화 및 HDPN 지속가능한 평화구축을 위한 여성권한강화 지원사업('23-'26/400만불)'[101]의 당초 2025년도 예산안은 19억 6,400만원이었으나, 시행계획 제출 이후 연도별 실소요액을 재산정함에 따라 약정이 변경(2024년 5월)되어 감액이 필요함.

다음으로, 'WFP 타지키스탄 식량안보 및 가치사슬 강화를 위한 농업기술 기반 청년소농 지원 사업('24-'27/1,000만불)'[102]은 2024년 신규사업으로 2025년도 예산안은 17억 400만원이 편성되었으나, 동 사업 역시 시행계획 제출 이후 약정이 체결('24.8월)됨에 따라 연도별 실소요액이 재산정되었음. 이에 2025년도 지급예정인 약정액에 맞춰 감액이 필요함.

한편, 'UNDP 모잠비크 중북부 지역 재해 복원 및 사회통합 증진 사업('22-'26/600만불)'[103]은 2025년도에 24억 8,500만원이 편성되었는데, 모잠비크 내 이슬람반군 활동 등으로 인하여 사업이 지연되는 등 원활한 사업 수행에 차질이 생겼음. 한국국제협력단은 연도별 예산배정을 변경하여 추후 사업 약정을 변경할 예정으로, 국제기구의 실집행률을 고려하여 실소요액을 재산정함에 따라 2025년도 예산안에서 감액이 필요함.

101) 중앙정부 및 지방정부를 대상으로 젠더중심 정책역량강화 컨설팅, 여성 대상 정책참여 역량강화 교육, 지역공동체 대상 성평등 역량강화 교육, 다자간 협력 플랫폼 구축을 수행하는 사업
102) 타지키스탄 청년들의 디지털 기술 접근성 강화 및 식량안보 개선을 통해 타지키스탄의 기아 종식에 기여하려는 사업
103) 모잠비크 내 재해 복원 및 사회통합 증진을 통하여 지역사회 개발 투자 보호 및 갈등 예방을 위한 사업

<2025년 국제기구협력(ODA) 사업 중 약정 변경 사업 >

(단위: 백만원, %)

구 분	’24예산 (A)	’25예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
UNWOMEN 인도네시아 커뮤니티 저항력 강화 및 HDPN 지속가능한 평화구축을 위한 여성권한강화 지원사업('23-'26/400만불)	2,888	1,964	△924	△32.0
WFP 타지키스탄 식량안보 및 가치사슬 강화를 위한 농업기술 기반 청년소농 지원 사업('24-'27/1,000만불)	1,704	6,963	5,259	308.6
UNDP 모잠비크 중북부 지역 재해 복원 및 사회통합 증진 사업('22-'26/600만불)	2,602	2,485	△117	△4.5

국제기구협력(ODA) 사업은 국제기구의 전문성을 활용한 멀티바이 형태로 사업이 추진되는바, 멀티바이 사업의 집행률은 예산현액 대비 한국국제협력단이 국제기구에 송금한 금액으로 산출되므로, 국제기구 단계의 실집행률과 괴리가 발생할 가능성이 있어 양자 무상원조 방식에 비해 집행현황이 제대로 파악되지 않는 등 사업관리가 부실할 수 있음.

이에 한국국제협력단은 이를 감안해 동 사업들에 대하여 국제기구와의 협의를 통해 집행 관련 상황을 수시로 확인할 수 있도록 하는 등 관리·감독 체계를 강화해야 할 것임.

16. 한·아프리카재단

가. 개요

2025년도 한 · 아프리카재단에 대한 외교부 출연금은 전년도(44억 2,500만원) 대비 2억 2,400만원 증액된 46억 4,900만원으로 증액 편성되었음.

< 2025년도 한·아프리카재단 수입지출 예산안 현황 >

(단위 : 백만원)

구 분		2024년 예산 (A)	2025년 예산안 (B)	증감	
				2024년 대비 (B-A)	%
수 입	정부출연금	4,425	4,649	224	5.06
	계	4,425	4,649	224	5.06
지 출	인건비	1,718	1,718	-	-
	경상운영비	461	582	121	26.25
	사업비	2,246	2,349	103	4.59

한 · 아프리카재단의 수입예산은 「한·아프리카재단법」 제15조[104]에 따른 정부출연금과 그 밖의 수입금이며, 2025년도 예산안의 경우 전체 예산은 100% 정부출연금으로 구성됨.

수입 예산안의 내역을 살펴보면, 2025년도 재단 사업을 전년에 비해 증액되어 추진함에 따라 정부출연금은 전년도 대비 2억 2,400만원(5.06%) 증액된 46억 4,900만원으로 편성되었음.

104)「한·아프리카재단법」
제15조(재원) 재단은 다음 각 호의 재원(財源)으로 운영한다.
1. 제16조에 따른 정부의 출연금
2. 그 밖의 수입금

지출 예산안의 주요 내역을 살펴보면, 경상운영비는 전자문서시스템 고도화와 노후화 전산장비 교체 등의 중요성에 따라 따라 전년대비 1억 2,100만원 증액된 5억 8,200만원, 사업비는 전년 대비 1억 300만원이 증액된 23억 4,900만원이 각각 편성되었음.

< 2025년도 한·아프리카재단 사업비 예산안 현황 >

(단위 : 백만원)

구 분	2024년 예산(A)	2025년 예산안(B)	증감	
			2024년 대비(B-A)	%
계	2,246	2,349	103	4.59
1. 기업 및 민간단체의 아프리카국가와의 교류 · 협력 지원	802.4	764	△38	△4.79
2. 아프리카국가와의 상호이해 증진을 위한 교육 · 홍보	881.6	1,116	234	26.59
3. 아프리카 국별/권역별/분야별 동향파악 및 조사 · 연구	562	469	△93	△16.55

나. 아프리카국가와의 상호이해 증진을 위한 교육·홍보

< 2025년 아프리카국가와의 상호이해 증진을 위한 교육·홍보 예산안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023 결산	2024 예산 (A)	2025 예산안 (B)	증감 (B-A)	(B-A)/A
합 계	951	881.6	1,116	234.4	26.6
1. 한-아프리카 청소년캠프 및 청년교류 활성화	270	282	208	△74	△26.2
2. 차세대아프리카전문가 육성·교육	270	300	524	224	74.7
3. 국내아프리카전문가 네트워킹 (아프리카동창회, Af-PRO)	67	38.6	56	17.4	45.1
4. 아프리카주간(Africa Week) 등 사회문화 인식제고	344	261	328	67	25.7

「아프리카국가와의 상호이해 증진을 위한 교육·홍보」는 국내외 아프리카관련 인적 네트워크 강화와 전문가 양성을 통해 아프리카에 대한 고정관념 개선과 인식제고를 도모하고 한-아프리카 청년층 간의 미래지향적 교류협력 환경을 조성하기 위한 사업으로,

동 사업의 2025년도 예산안은 전년도 예산(8억 8,200만원) 대비 2억 3,400만원이 증액된 11억 1,600만원이 편성되었음.

□ 차세대아프리카전문가(YPA) 국제기구 파견교육 사업 회계연도 불일치 해소방안 강구 필요

「아프리카국가와의 상호이해 증진을 위한 교육·홍보」의 내역사업인 '차세대아프리카전문가(YPA) 국제기구 파견교육' 사업은 차세대아프리카전문

가(Young Professionals on Africa, YPA) 양성의 일환으로 우리 청년들을 아프리카지역 소재 국제기구·싱크탱크 등에 파견하여 아프리카지역에 대한 종합적 이해와 실질적 업무경험을 진작시키기 위한 것임.

동 사업의 2025년도 예산안은 전년도 예산(1억 7,000만원) 대비 2억 5,400만원 증액된 4억 2,400만원으로, 재단은 2025년에 파견 인원 및 파견기관을 확대하고, 사후관리 제도를 신설하였음.

<2025년 차세대아프리카전문가(YPA) 사업(안)>

	2024년		2025년(안)	비고
예산	1억 7,000만원		4억 2,400만원	2억 5,400만원 증액
파견인원	3명		**8명**	5인 증원
파견기구	· 글로벌녹색성장기구 (GGGI) 코트디부아르 권역사무소, 세네갈 국가사무소 · 이슬람교육과학문화기구 (ICESCO) 모로코 본부	⇨	· 아프리카대륙자유무역지대 (AfCFTA) 사무국 · 글로벌녹색성장기구 (GGGI) 권역/국가사무소 · 이슬람교육과학문화기구 (ICESCO) 모로코 본부 · 건설적 분쟁 해결을 위한 아프리카센터(ACCORD)	SAIIA 등 추가 파견기관 발굴 및 협의 중
파견기간	11개월		11개월	
1인당 지원내역	· 기본지원비 월3,180천원 · 현지체재비 월1,200천원 · 파견준비금 1회 800천원 · 왕복항공료 및 보험, 건강검진(실비 지원)		· 기본지원비 월3,180천원 · 현지체재비 월1,200천원 · 파견준비금 1회 800천원 · 왕복항공료 및 보험, 건강검진(실비 지원)	
사후관리 기간	-		귀국후 3개월	
1인당 사후관리 지원내역	-		· 아프리카/국제기구 관련 멘토링 매칭 · 맞춤형 전문 취업컨설팅 (자기소개서 가이드/첨삭, 면접/역량PT 컨설팅 등)	이외, YPA 인력풀 관리, 재단 청년 관련 사업 및 조사연구 사업과의 연계를 통한 지속성 확보

(자료: 한-아프리카재단)

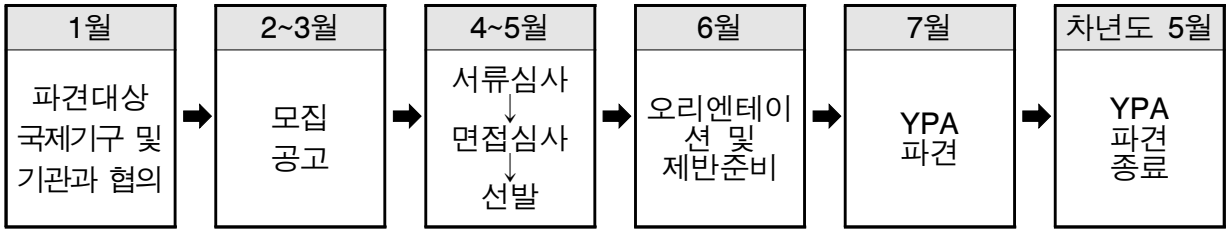
재단에 따르면, 기 파견한 YPA는 파견 종료 후 국제기구 아프리카 사무소 및 파견기구의 아프리카 권역 국가사무소에 직원으로 채용되고 있는바, 동 사업이 아프리카 관련 경력을 이어나가고 일자리를 창출하는데 기여하고 있다고 설명함.

실제로 2024년 5월 파견이 종료된 YPA 3인의 경우 아프리카 지역 국제기구/사무소에 모두 취업[105]하였으며, 재단은 아프리카 지역 내 글로벌 싱크탱크(ACCORD, SAIIA 등)로 파견 기관을 확장하는 데 주력하고 있음.

동 사업의 경우 이러한 성과를 인정받아, 2025년 예산안이 증액되었으며, 재단은 YPA 파견인원을 기존 3인에서 8인으로 대폭 증원하였음. 동 사업의 최근 높은 경쟁률[106]을 보면, 이러한 사업 확대는 우리 청년의 국제기구 진출 지원이라는 측면에서 긍정적이라고 하겠음

그런데 동 사업은 1월부터 5월까지 파견자 선발절차를 거쳐 7월에 파견이 개시되는 구조로 파견기간이 7월부터 차년도 5월까지 2년에 걸쳐 있어 예산 편성 및 집행상 문제 발생의 소지가 있음.

<차세대아프리카전문가(YPA) 사업 집행절차>



105) 강oo(2024년 YPA 종료) GGGI 아프리카 권역사무소(코트디부아르), 허oo(2024년 YPA 종료) UNICEF 케냐사무소, 김oo(2024년 YPA 종료) KOICA 코트디부아르 사무소 취업

106) 5대1(2020년) → 7.6대1(2021년) → 4대1(2022년) → 8.3대1(2023년) → 10.3대1(2024년)

2025년 예산안은 당해연도 집행 소요에 대한 편성액이나, 재단이 파견을 계획한 8인은 2025년 7월부터 2026년도 5월까지 파견예정인 인원으로 2026년도 예산이 편성되지 않은 시점에 2026년도 1월부터 5월까지의 집행액을 미리 확정해버리는 결과가 초래되어 회계연도 불일치가 발생함.

또한, 2025년 1월부터 5월까지는 파견인원 3인에 대한 비용만 소요되므로, 2025년도 편성예산의 불용을 방지하기 위하여 하반기 파견인원을 무리하게 증원하는 결과가 초래되기도 함. 이는 매년 편성예산에 따른 선발인원을 안정적으로 유지하는 데 문제가 발생할 수 있어, 사업의 안정성이 저하될 우려가 있음.

이에, 재단은 긍정적인 실적을 보이는 YPA 파견사업에 있어 파견인원 확대와 더불어, 사업의 안정적인 운영을 위하여 동 사업의 파견기간이 회계연도와 일치할 수 있도록 사업일정을 조정하는 등 회계연도 불일치를 해소할 수 있는 방안을 강구할 필요가 있음.

Ⅲ. 2025년도 외교부 소관 기금운용계획안

【국제교류기금】

1. 개 요

가. 수입 계획안

국제교류기금은 대한민국과 외국간의 다양한 국제교류사업에 대한 지원을 통해 국제사회에서 한국에 대한 올바른 인식과 이해를 도모하고, 국제적 우호친선을 도모할 목적으로「한국국제교류재단법」에 의해 설치되었으며, 한국국제교류재단이 기금의 관리 및 운영을 담당하고 있음.

2025년도 국제교류기금 수입계획안의 총 규모는 1,059억 800만원으로, 전년도 1,565억 6,700만원 대비 506억 5,900만원(△32.4%)이 감액되었음.

증액내역은 없으며, 감액내역을 살펴보면, 국제교류재단의 주 수입원으로 여권 발급 시 부과되는 국제교류기여금수입(법정부담금)이 「부담금 정비 및 관리체계 강화 방안」(2024.3.27. 관계부처 합동)에 따른 「한국국제교류재단법시행령」 개정(2024.6.4.)[107]으로 전년도(695억 9,500만원) 대비 151억 2,500만원 감액 반영[108]되었고, 공공자금관리기금 예탁원금을 회수하는 기

107) 시행령 개정 전·후 비교표

구분	개정 전	개정 후
복수여권 10년	15,000원	12,000원
복수여권 5년	12,000원	9,000원
단수여권	5,000원	면제
여행증명서	2,000원	면제

금예탁원금회수는 전년도(280억원) 대비 전액 순감되었으며, 공공자금관리기금 예탁금에 대한 이자수입은 전년도(8억 4,000만원) 대비 5억 5백만원(△60.1%) 감액된 3억 3,500만원이 반영되었음. 또한, 통화금융기관 예치금 회수 수입은 금융상품에 투자한 기금 중 2025년에 만기도래하여 회수할 금액으로, 전년도(528억 8,900만원) 대비 70억 2,900만원(△13.3%) 감소한 458억 6,000만원이 반영되었음.

한편, 기금적립금의 금융기관 예치운용 등에 따른 이자수입인 기타재산수입은 27억 3,000만원으로, 국내법인 또는 개인이 재단에 기부하는 민간출연금은 20억 1,300만원으로, 재단이 발간하는 정기 간행물 판매대, 구독료 및 전년도 사업비 잔액 환입금 등의 기타잡수입은 5억원으로 각각 전년도와 동일하게 반영되었음.[109]

108) 법정부담금 산출근거(2025년도 수입 각목명세서) : 총 544억 7,000만원
1. 복수여권
가. 10년 : 12,000원 × 4,133,626건 = 496억 400만원
나. 5년 : 9,000원 × 540,714건 = 48억 6,600만원

109) 기타 잡수입 산출근거(2025년도 수입 각목명세서) : 5억원
- 정기간행물 판매수입 : 3,500만원
- 사업비 환입수입 : 4억 6,500만원

< 2025년도 국제교류기금 수입계획안 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년계획 (당초)	2024년계획		2025년 계획안(B)	증 감	
		당초	수정(A)		B-A	%
총 계	151,807	156,567	156,567	105,908	△50,659	△20.2
54 기타이자수입 및 재산수입	2,730	2,730	2,730	2,730	-	-
기타재산이자수입 (54-546)	2,730	2,730	2,730	2,730	-	-
59 기타경상이전수입	71,608	71,608	71,608	56,483	△15,125	△21.1
법정부담금 (59-593)	69,595	69,595	69,595	54,470	△15,125	△21.7
민간출연금 (59-594)	2,013	2,013	2,013	2,013	-	-
69 잡수입	500	500	500	500	-	-
기타잡수입 (69-691)	500	500	500	500	-	-
85 정부예금회수	76,409	52,889	52,889	45,860	△7,029	△13.3
통화금융기관예치금회수 (85-852)	76,409	52,889	52,889	45,860	△7,029	△13.3
92 예탁원금회수	-	28,000	28,000	-	△28,000	순감
기금예탁원금회수 (92-923)	-	28,000	28,000	-	△28,000	순감
95 예탁이자수입	560	840	840	335	△505	△60.1
기금예탁이자수입 (95-953)	560	840	840	335	△505	△60.1

나. 지출 계획안

2025년도 국제교류기금 지출계획안의 총 규모는 1,059억 800만원으로, 전년도 1,565억 6,700만원 대비 506억 5,900만원(△32.4%)이 감액되었음.

국제교류기금의 실질적인 주요사업은 「문화외교 및 국제교류」 프로그램으로서, 2025년도 사업비 규모는 423억 6,300만원으로, 전년도(540억 1,700만원) 대비 116억 5,400만원(△21.6%)이 감액되었으며,

동 프로그램은 해외한국학 육성을 목적으로 하는 「글로벌 한국학진흥」, 국제교류협력증진을 위한 「국제협력네트워킹」, 「문화교류협력강화」, 「지정기부금운영」, 「국제교류정보화」 총 5개의 단위사업으로 구성되어 있으며, 그 단위사업들 아래 총 9개의 세부사업들로 이루어져 있음.

< 2025년도 국제교류기금 지출계획안 >

(단위: 백만원)

프로그램	단위사업	회계	세부사업	예·결산				2025년 예산안
				2022년 결산	2023년		2024년 예산	
					예산	결산		
총 예 산				210,812	151,807	199,318	156,567	105,908
[2600] 문화외교 및 국제교류				58,653	56,261	63,126	54,017	42,363
	[2632] 글로벌 한국학 진흥			16,539	18,644	17,947	19,634	14,773
			[401] 한국학기반확대	16,539	18,644	17,947	19,634	14,773
	[2633] 국제협력네트워킹			19,085	21,326	21,162	19,497	15,339
			[401] 글로벌인적교류	3,758	5,894	5,430	3,850	2,200
			[402] 정책공공외교강화	8,336	8,837	9,239	8,474	7,343
			[403] 공공외교기반확대	2,214	2,301	2,167	2,048	1,342
			[404] 글로벌 협력 강화	4,777	4,294	4,326	5,125	4,454
	[2634] 문화교류협력강화			13,435	11,613	12,055	10,361	7,683
			[401] 한국문화해외확산	5,715	6,190	6,572	5,507	3,765
			[402] 글로벌문화교류	7,720	5,423	5,482	4,854	3,918
	[2635] 지정기부금운용			7,041	1,912	9,196	1,759	1,802
			[401] 지정기부사업	7,041	1,912	9,196	1,759	1,802
	[2636] 국제교류정보화			2,553	2,766	2,766	2,766	2,766
			[401] 국제교류정보시스템 운영	2,553	2,766	2,766	2,766	2,766
[7000] 외교통상행정지원				13,954	14,657	14,774	14,690	14,665
	[7076] 기금운영비			13,954	14,657	14,774	14,690	14,665
			[101] 인건비	10,159	10,580	10,341	10,745	11,068
			[201] 기타운영비	3,794	4,077	4,433	3,945	3,597
[9000] 공공자금관리기금예탁				-	28,000	-	70,000	19,699
	[9001] 공공자금관리기금			-	28,000	-	70,000	19,699
			[900] 공공자금관리기금예탁	-	28,000	-	70,000	19,699
[9700] 여유자금운용				138,206	52,889	121,418	17,860	29,181
	[9711] 여유자금운용			138,206	52,889	121,418	17,860	29,181
			[970] 통화금융기관예치	138,206	52,889	121,418	17,860	29,181

다. 자산운용 현황

국제교류기금의 자산운용 현황을 보면, 2025년도 기금운용계획안에 '여유자금회수'로 458억 6,000만원을 계상하였고, 기금 운용에 따른 이자수입은 금융상품에 투자하여 발생한 이자수입 27억 3,000만원과 공공자금관리기금 예탁금에 대한 이자수입 3억 3,500만원을 각각 계상하였음.

'여유자금예치'는 통화금융기관 예치 291억 8,100만원, 공공자금관리기금 예탁 196억 9,900만원을 각각 반영하였음.

< 여유자금 운용 현황 >

(단위 : 백만원)

구 분	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
여유자금 예 치	29,980	36,217	31,634	53,504	65,651	84,161	76,409	52,889	17,860	29,181
공자기금 예 치	30,000	10,000	60,000	60,000	60,000	20,000	76,000	28,000	70,000	19,699
여유자금 회 수	27,606	36,000	56,863	69,200	82,239	66,964	66,964	76,409	52,889	45,860
예탁원금 (공자기금) 회 수	30,000	10,000	30,000	40,000	40,000	60,000	78,070	-	28,000	-
기타재산 이자수입 (이자수입)	500	1,032	848	1,297	1,297	2,730	2,730	2,730	2,730	2,730
예탁이자수입 (공자기금)	870	625	1,113	2,000	1,910	1,450	1,446	560	840	335

라. 재정운용 계획 및 국제교류기금의 적립금 현황

2025년도 재정운용계획을 살펴보면, 사업 수익이 600억 4,800만원이고 사업비용이 423억 6,300만원으로, 사업 총이익은 176억 8,500만원이 예상되며,

인건비 및 기타운영을 위한 비용 등 관리비용이 146억 6,500만원으로, 2025년도 말 기준 30억 2,000만원의 흑자가 예상되는바, 재정운용계획에 따르면 기금적립금은 증가 추세를 보일 것으로 전망됨.

< 2025년도 재정운용계획 >

(단위 : 백만원)

구 분	2023년 말 실적	2024년 말 계획		2025년 말 계획안(B)	증감 (B-A)
		당초	수정(A)		
1. 사업수익	81,213	75,678	75,678	60,048	△15,630
2. 사업비용	62,752	54,017	54,017	42,363	△11,654
3. 사업총이익(1-2)	18,461	21,661	21,661	17,685	△3,976
4. 사업관리비	15,089	14,690	14,690	14,665	△25
5. 사업이익(3-4)	3,372	6,971	6,971	3,020	△3,951
6. 사업외 수익	3	3	3	3	-
7. 사업외 비용	1,101	1,100	1,100	1,100	-
8. 경상이익	2,274	5,874	5,874	1,923	△3,951
9. 특별이익	-	-	-	-	-
10. 특별손실	-	-	-	-	-
11. 법인세차감전순이익	2,274	5,874	5,874	1,923	△3,951
12. 법인세비용	-	-	-	-	-
13. 당기순이익	2,274	5,874	5,874	1,923	△3,951

< 국제교류기금 적립액 및 증감률 >

(단위: 백만원)

연 도	기 금 적 립 금	증 감 율(전년도 대비)
2014	138,010	△8.8%
2015	144,019	4.4%
2016	155,870	8.2%
2017	182,814	17.3%
2018	190,384	4.1%
2019	192,925	1.3%
2020	155,328	△19%
2021	108,526	△30%
2022	79,639	△26.4%
2023	81,913	2.90%
2024. 8.[110]	93,039	13.60%

110) 2024년 8월 말 기준 적립 잔액임.

2. 주요사업별 검토

가. 한국학 기반 확대

「한국학 기반 확대」는 한국학 강좌운영 지원사업(교수직 설치, 현지교원 고용 지원, 한국학 온라인 강의, 객원교수 파견 등)을 통해 해외 대학의 정규 학위과정에 한국학 강좌 신설 및 확대를 지원함으로써, 한국 관련 교육 및 연구 기반을 체계적이고 지속적으로 확대하는 한편, 한국전문가 육성사업(대학원생 장학지원, 박사후 연구 펠로십, 방한연구 펠로십 등)을 통해 해외 한국학의 선순환 구조를 공고히 하여 해외 차세대 한국 연구자 양성 및 한국 관련 연구 기반을 강화하는 데 목적이 있음.

2025년도 지출계획안은 전년도(196억 3,400만원) 대비 48억 6,100만원(△24.8%) 감액된 147억 7,300만원이 편성되었음.

< 2025년도 한국학 기반확대 지출계획안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	2023년 결산			2024년 계획액 (A)	2025년 계획안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
	계획액	계획현액	집행액				
합 계	18,644	18,117	17,947	19,634	14,773	△4,861	△24.8
1. 한국학강좌운영	13,745	13,660	13,509	15,080	12,489	△2,591	△17.2
2. 한국전문가육성	3,519	3,519	3,501	3,563	2,284	△1,279	△35.9
3. 한국이해저변확대	938	938	937	991	-	순감	순감

□ 한국학강좌운영 지원사업의 축적된 사업 결과를 토대로 효과적인 사업에 집중투자 및 새로운 사업 발굴 모색 필요

내역사업인 '한국학 강좌운영'은 해외대학에 한국학 · 한국어 교수직 설치, 현지교원 고용 지원[111], 객원교수 파견, 온라인 강의 개설을 지원하여 한국학 기반을 확대 · 강화하려는 사업임.

2025년도 계획안은 전년도(150억 8,000만원) 대비 25억 9,100만원(△17.2%) 감액된 124억 8,900만원으로 편성되었음.

'한국학 강좌운영' 의 내내역사업인 한국학 · 한국어 교수직 설치 사업은 일정 수준의 한국학 기반이 조성되어 있고, 발전 가능성이 높은 해외 대학을 선정하여 한국학 및 한국어 분야 교수직 설치를 지원하는 사업임.

이 사업에는 두 가지 유형이 있는데, 첫 번째 유형은 한국국제교류재단과 대학이 공동으로 기금을 조성하고 대학이 그 기금의 운용 수익으로 교수직을 설치한 후 영구 운영하는 '기금형'이며, 두 번째 유형은 대학이 정규 교수직을 신설하고 재단이 일정기간 동안 임용된 신규 교수의 급여를 지원한 후 수혜대학이 자체 재원으로 동 교수직을 영구 운영하는 '급여지원형' 임.

111) 해외대학에서 한국학(또는 한국어) 정규 강좌를 신설·확대하기 위하여 한국학(어) 강사를 고용하고자 할 때 강사 고용에 필요한 경비를 부분적으로 지원함.

< 2023~25년도 '한국학 강좌운영' 지원 사업 계획액 및 집행액 >

(단위: 백만원)

	2023		2024		2025
	계획액	집행액	계획액	집행액 (24.9월말)	계획안
교수직 설치	5,870 • 기금형: 7개교×626= 4,385 • 급여지원형: 22개교×67.5= 1,485	5,485 • 기금형: 5개교×744.2 =3,721 • 급여지원형: 22개교×80.2 =1,764	5,870 • 기금형: 7개교×626.4= 4,385 • 급여지원형: 22개교×67.5= 1,485	3,358 • 기금형: 3개교×605= 1,817 • 급여지원형: 17개교×85.6= 1,541	6,014 • 기금형: 6개교×586.5 = 3,519 • 급여지원형: 29개교×86.03 =2,495
교원 고용 지원	715 (25개교×28.6)	874 (25개교×35)	715 (25개교×28.6)	399 (9개교x44.3)	525 (17개교×30.88)
객원 교수 파견	3,368 (88명×38)	3,020 (69명×44.1)	3,368 (88명×38)	1,889 (47명x40.2)	991 (21명×46.9)
온라인 강의	3,759 (560강×6.7)	4,104 (223강×18.4)	5,094 (760강×6.7)	2,417 (370강x6.53)	4,926 (온라인) 570강 x 6.7 = 3,819 (오프라인) 14개 해외대학 x 79 = 1,107
공통 경비	33	26	33	26	33
합계	13,745	13,509	15,080	8,089	12,489

* 자료: 한국국제교류재단

1992년부터 2024년까지 설치된 교수직을 국가별로 살펴보면, 전체의 68%에 해당하는 115석이 북미(미국, 캐나다)에, 20.7%에 해당하는 35석이 유럽에 설치되어 있어, 북미와 유럽에 교수직의 88.7%가 집중되어 있음을 알 수 있음.

< 교수직 설치 대륙별 현황 >

(1992년~2024.10월 기준)

구분	설치개소
북미(미국, 캐나다)	115석(68.0%)
유럽(서유럽, 동유럽)	35석(20.7%)
대양주	14석(8.3%)
아시아	4석(2.4%)
아중동	1석(0.6%)
합계	169석(100%)

* 자료: 한국국제교류재단

교수직 설치 사업과 관련하여, 그동안 국회 예산안 심의과정 및 국정감사에서 미국 편중이 심하므로, 설치 국가 다변화가 필요하다는 지적[112]이 있었으나, 이에 대해 재단은 교수직 설치의 경우 상대국 대학의 신청을 기반으로 하고 있는 사업의 특성상 재정력이 높은 북미와 유럽 대학들이 신청의 다수를 이루고 있어 국가 다변화를 이루기 쉽지 않다는 입장임.

2024년도 한국학 교수직 설치 공모 결과도 이와 같은 맥락으로 보임. 북미·서유럽 대학의 신청 비중이 전체 응모학교의 92.9%(14개 중 13개)를 차지하고 있음.

112) 교수직 설치에 있어 미국 편중이 심하므로, 이러한 문제 해결을 위해 노력 필요('22 국정감사), 교수직 설치 사업 설치국가 다변화 필요('24 외통위 예산)

〈 2024년 한국학 교수직 설치 희망 대학 현황 〉

구분	지역	국가	대학명	지원 유형
1	북미	미국	듀크대	급여지원형
2			미네소타대	급여지원형
3			바드대	급여지원형
4			보스턴대	기금
5			시카고대	급여지원형
6			아메리칸대	기금
7			조지메이슨대	급여지원형
8			카네기멜론대	기금
9			UC어바인	급여지원형
10		캐나다	몬트리올대	급여지원형
11			앨버타대	급여지원형
12	서유럽	영국	킹스칼리지런던	급여지원형
13		이탈리아	루이스귀도카를리대	급여지원형
14	동북아	중국	대외경제무역대	급여지원형

* 자료: 한국국제교류재단, 2024년도 공모결과: 총14건 접수(23.9.15 마감 기준)

한편, 「KF 객원교수 파견사업」은 한국어·한국학 교원이 부족한 해외 대학에 객원교수를 파견하여 한국어·한국학 강좌가 지속적으로 운영될 수 있도록 지원하는 사업임. 이 사업은 먼저 해외 파견 대학을 선정한 후, 객원교수를 공모를 통해 선발하는 절차로 이루어짐.

그러나, 동 사업과 관련하여 교수 선발 기준이 명확하지 않다는 문제가 제기됨. 특히 객원교수의 전공과 한국어·한국학 강의와의 연관성 부족으로 채용기준에 대한 재검토가 필요하다는 지적[113]이 있었음.

113) 한국학강좌운영 객원교수 채용기준 재검토 필요 및 사업목적에 부합하는 예산 집행 필요('22년 국회 예결위 결산)

이에 대해 재단은 객원교수 파견사업의 수행 체계를 재정비하고, 사업 구조 조정을 단행하여 객원교수 신규 파견을 중단하고 단계적으로 폐지할 예정이며, 온·오프라인 융합에 따른 신규 사업을 시범적으로 추진할 계획이라고 함.

또한, '한국학 강좌운영'사업의 하나로 'KF 글로벌 e스쿨 사업'이 있음. 이 사업은 비용 효율성이 좋고 기존 사업에서 나타난 북미 지역 편중 문제를 해결할 수 있는 가능성이 있어, 이를 적극적으로 확대하는 방안을 검토할 수 있음.

위에서 살펴본 교수직 설치 사업, 객원교수 파견사업, KF 글로벌 e스쿨 사업 등 한국학 강좌운영 사업은 재단의 오랜 핵심 사업 중 하나로, 그동안의 사업 추진 실적 및 문제점들이 어느 정도 드러났으며, 이에 따라 재단에서도 사업 방향을 조정하는 등 대응해 왔음.

동 사업의 그간의 성과와 결과를 면밀히 검토하여, 효과적인 사업에 집중 투자하고 이외의 사업은 정비하거나 새로운 방식의 사업 발굴을 모색하는 방안으로 국제교류기여금의 감소에 따른 재원 감소에 적극적으로 대응함과 동시에, 사업의 효율성을 높일 수 있을 것임.

□ 한국전문가육성사업 내 유사 사업의 점진적 일부 통합을 통한 사업비용 절감 및 지원의 효과성 극대화 필요

'한국전문가육성'사업은 해외 대학의 한국 관련 전공 석·박사 재학생을 대상으로 장학금을 지원하고, 한국학 박사학위를 취득한 우수 신진학자들의

연구 활동을 돕는 사업임. 이를 통해 해외에서 한국 연구 후속세대를 양성하고, 한국 연구를 확대하는 것을 목표로 하고 있음.

또한, 해외 한국 관련 연구자의 방한 연구와 한국어 연수를 지원하고, 외국 외교관의 한국어 및 한국 문화 연수도 돕는 등 해외 지한 학자와 외교관 등 한국 관련 지한 인사를 지속적으로 배출하는 기반을 조성하려는 사업임.

2025년도 계획안은 전년도(35억 6,300만원) 대비 12억 7,900만원(△35.9%) 감액된 22억 8,400만원으로 편성되었음.

<한국전문가육성사업 예산안 산출 근거>

(단위: 백만원, %)

한국전문가육성	25년도 예산안 산출근거
대학원생 장학지원	150명×8.25백만원=1,238백만원
한국어펠로십(IUC)	4명×12개월×3.354백만원=161백만원
박사후연구펠로십	15명×20.73백만원=311백만원
방한연구펠로십	25명×4개월×3.140백만원=314백만원
외교관공무원펠로십	20명×2개월×6.500백만원=260백만원

< 한국전문가육성사업 내용 >

구분	지원대상	사업내용
대학원생 장학지원	한국어(학) 석·박사과정	한국 관련 전공 또는 연구하는 외국인 대학원생에게 **장학금 지원**
한국어 펠로십[114]	한국어(학) 석·박사과정생 및 학부생	**방한 한국어 연수**(기본, 심화) **지원**을 통해 해외에서 활동할 미래 한국전문가 양성
박사후연구	한국 관련 주제로 5년	한국 관련 주제로 최근 박사학위를 취득한 신

구분	지원대상	사업내용
펠로십	이내에 박사학위를 취득한 신진학자	진 외국인 학자가 해외에 위치한 대학 또는 연구기관에서 연구 활동에 전념할 수 있도록 **연구활동비 지원**하여 한국 연구자 후속세대 양성을 도모하고 교수요원 확보
방한연구 펠로십	·해외대학이나 연구기관의 교수, 강사, 연구원 ·박사과정 이수 후 학위논문을 준비하는 연구자	한국 관련 주제를 연구하는 해외 학자, 전문가들의 방한 연구를 지원함으로써 한국 내 자료 및 최근 연구 성과를 반영한 보다 심화된 연구 및 국내 학자들과 교류 강화 지원
외교관 펠로십	외교관	한국 관련 업무수행을 위한 언어능력 향상 및 지한인사 육성

* 자료: 한국국제교류재단

< 대학원생 장학지원 사업 선발기준 >

선발방식	공모시기	대상지역
전 세계 공모 (상반기/하반기 총 2회)	상반기	북미, 유럽, 일본
	하반기	대양주, 아시아(일본 제외), 중남미, 유라시아, 중동, 아프리카 등 상반기 공모 지역을 제외한 전 지역

* 자료: 한국국제교류재단

114) 한국어펠로십에는 국제한국학센터(IUC)의 고급학술한국어과정 펠로십(IUC)도 포함됨. 재단은 고급학술한국어과정펠로십 인원으로 4명을 선발함.

< 2024년도 대학원생 장학지원 사업 집행 내역 >

번호	구분		집행액(백만원)
1	장학지원금 (118건)	카자흐스탄 9건	25
2		우즈베키스탄 7건	10
3		이집트 1건	1
4		칠레 1건	2
5		몽골 1건	2
6		뉴질랜드 2건	40
7		중국 17건	44
8		키르기스스탄 1건	1
9		러시아 9건	26
10		일본 41건	126
11		미국 13건	344
12		캐나다 2건	52
13		영국 4건	94
14		프랑스 2건	38
15		아일랜드 1건	24
16		핀란드 1건	24
17		독일 2건	47
18		네덜란드 1건	24
19		체코 1건	24
20		슬로베니아 1건	24
21		이탈리아 1건	24
22	대학원생 장학지원 운영 공통경비 및 사업경비		67
합 계			1,063

* 자료: 한국국제교류재단

동 사업은 한국 관련 전공 대학(원)생 및 연구자를 대상으로, 한국전문가 육성 지원의 일환으로 단계별 지원 프로그램을 운영하고 있음. 학부생·대학원생·박사학위 취득 신진학자·교수 및 연구원을 대상으로 장학금 또는 연구비를 지원하거나 방한 한국어 연수 또는 방한 연구를 지원하는 방식으로

이루어짐.

재단은 국제교류기여금 수입 감소에 따라 한국어펠로십 사업 중 고급학술 한국어 펠로십(IUC) 선발인원 4명만 선발·지원하고 그 외 한국어펠로십 사업은 잠정중단하는 것으로 2025년 예산안에 반영하는 등, 펠로십 사업 규모를 전반적으로 축소운영할 예정이라고 함.

그러나 동 사업은 대상자를 학문적 경력 단계 또는 연구 경력 수준에 따라 세분화하고, 지원 방식을 장학금 또는 연구비를 제공하는 재정적 지원과 방한 연구 및 한국어 연수를 지원하는 현지 활동 지원으로 나누는 등 지나치게 세분화되어 있음. 이는 오히려 사업의 효과성을 저하시킬 수 있으므로, 목적과 지원 대상이 유사한 부분은 통폐합하여 지원 구조를 단순화하고 효율성을 높이는 방안을 고려할 필요가 있음.

나. 글로벌 인적교류

「글로벌 인적교류」는 각국의 여론 주도층인 유력·고위인사 방한초청을 통해 타 국가의 주요 현안에 대한 대응기반을 구축하는 '해외유력인사 초청', 향후 정책결정자로 성장할 권역별 차세대 지도자들을 초청하여 양국 차세대 지도자간 네트워킹을 강화하는 '차세대지도자교류', 우리 청년의 글로벌 리더로서의 전문성 함양과 청년 일자리 창출 기여를 위해 해외 국제교류기관에 대한 글로벌 인턴십을 추진하는 '글로벌 챌린저' 사업 등으로 구성되어 있음.

< 2025년도 글로벌 인적교류 계획안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	2023년 결산			2024년 계획액 (A)	2025년 계획안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
	계획액	계획현액	집행액				
합 계	5,894	5,497	5,430	3,850	2,200	△1,650	△42.9
1. 해외유력인사초청	2,841	2,575	2,542	1,177	1,000	△177	△15.0
2. 차세대지도자교류	911	787	770	736	624	△112	△15.2
3. 미평화봉사단재방한	100	175	173	100	-	순감	순감
4. KF글로벌챌린저	2,042	1,960	1,945	1,837	576	△1,261	△68.6

2025년도 지출계획안은 전년도(38억 5,000만원) 대비 16억 5,000만원(△42.9%) 감액된 22억원이 편성되었음.

□ KF 글로벌챌린저 파견 국가 다변화 필요

'KF 글로벌챌린저' 사업은 우리 청년들에게 해외 정책연구소, 박물관, 도서관 등에서의 인턴쉽 기회를 제공하여, 국제 전문성 및 네트워크를 강화하도록 함으로써 각 분야별 글로벌 리더로 성장하는데 기여하려는 사업으로, 2025년도 계획안은 전년도(18억 3,700만원) 대비 12억 6,100만원(△68.6%) 감액된 5억 7,600만원으로 편성되었음.

< KF 글로벌챌린저 계획안 >

2023년도	2024년도	2025년도
■ 2,042백만원	■ 1,837백만원	■ 576백만원
- 해외 싱크탱크, 박물관 등 인턴십 총 32명 파견 : 32명×23.3백만원 = 746백만원	- 해외 싱크탱크, 박물관 등 인턴십 총 27명 파견 : 27명×25.1백만원 = 677백만원	- 해외 싱크탱크, 박물관 등 인턴십 총 25명 파견 : 25명×23.04백만원 = 576백만원
- KF 글로벌챌린저 아카데미 50명 교육 : 50명×6개월×4.3백만원 = 1,296백만원	- KF 글로벌챌린저 아카데미 40명 교육 : 40명×6개월×4.83백만원 = 1,160백만원	폐지 (국제교류기여금 축소에 따른 기금 수입 감소에 적극 대응)

* 자료: 한국국제교류재단

2024년 10월 기준으로 인턴십 협력기관은 싱크탱크 17개, 도서관 13개, 박물관 11개, 국제기구 2개 등 총 43개이며, 인턴 인원 및 인턴 기간은 기관의 유형에 따라 다양함.

< KF 글로벌챌린저 인턴십 협력기관 현황 >

기관유형	기관 수	인턴 기간	인턴십 인원	대표기관
싱크탱크	17개	6개월	17명	랜드연구소, 우드로윌슨센터 등
도서관	13개	10개월	13명	워싱턴대학교 동아시아도서관, 컬럼비아대 동아시아도서관 등
박물관	11개	6/9개월	11명	메트로폴리탄미술관, 영국박물관 등
국제기구	2개	3개월	4명	유럽의회, 잘츠부르크글로벌세미나
합계	43개		45명	

* 자료: 한국국제교류재단

그런데 인턴십 협력기관을 보면, 전체 43개 기관 중 72 %에 해당하는 31개 기관이 미국에 소재하고 있어 미국 편중이 심한 것으로 나타나고 있음.

구체적으로 싱크탱크는 전체 17개 중 65%에 해당하는 11개, 도서관은 전체 13개 중 85%에 해당하는 11개, 박물관은 전체 11개 중 82%에 해당하는 9개가 미국에 소재하고 있음.

< KF 글로벌챌린저 인턴십 협력기관 소재국 현황 >

(단위: 개)

기관유형	미국 소재	미국 외 소재	전체 수	미국 외 소재국
싱크탱크	11 (65%)	6 (35%)	17	독일 1, 러시아 1, 스웨덴 1, 우즈베키스탄 1, 캐나다 1, 태국 1
도서관	11 (85%)	2 (15%)	13	프랑스 1, 호주 1
박물관	9 (82%)	2 (18%)	11	영국 2
국제기구	-	2 (100%)	2	벨기에 1, 오스트리아 1
합계	31 (72%)	12 (28%)	43	

* 자료: 한국국제교류재단

여러 국가 및 지역과의 다자적 외교관계가 더욱 중요해지고 있는 만큼, 유럽·아시아·중동·아프리카 등에서 협력기관을 적극적으로 발굴하여 미국에 편중된 인턴십 협력 기관을 다변화할 필요가 있음.

< KF 글로벌챌린저 인턴십 협력기관(43개) 목록 >

(2024.10월 기준)

번호	기관명	소재국	분야	인턴십 인원	인턴 기간	개설연도
1	USC 공공외교센터	미국	싱크탱크	1	6개월	2022
2	랜드연구소	미국	싱크탱크	1	6개월	2015
3	맨스필드재단	미국	싱크탱크	1	6개월	2023
4	시카고국제문제연구소	미국	싱크탱크	1	6개월	2015
5	신미국안보센터	미국	싱크탱크	1	6개월	2014
6	아시아정책연구소	미국	싱크탱크	1	6개월	2011
7	아틀란틱카운슬	미국	싱크탱크	1	6개월	2019
8	우드로윌슨센터	미국	싱크탱크	1	6개월	2011
9	전략국제문제연구소	미국	싱크탱크	1	6개월	2014
10	태평양국제정책협의회	미국	싱크탱크	1	6개월	2014
11	허드슨연구소	미국	싱크탱크	1	6개월	2020
12	UCLA 동아시아도서관	미국	도서관	1	10개월	2020
13	UC버클리 동아시아도서관	미국	도서관	1	10개월	2014
14	UC어바인도서관	미국	도서관	1	10개월	2016
15	USC 한국학도서관	미국	도서관	1	10개월	2014
16	미의회도서관	미국	도서관	1	10개월	2019
17	미시간대학교 아시아도서관	미국	도서관	1	10개월	2014
18	시카고대학교 동아시아도서관	미국	도서관	1	10개월	2016
19	워싱턴대학교 동아시아도서관	미국	도서관	1	10개월	2014
20	컬럼비아대 동아시아도서관	미국	도서관	1	10개월	2018
21	하와이대학교 한국학센터도서관	미국	도서관	1	10개월	2014
22	하와이대학교 해밀턴도서관	미국	도서관	1	10개월	2016
23	로스엔젤레스카운티미술관	미국	박물관	1	9개월	2017
24	메트로폴리탄미술관	미국	박물관	1	6개월	2011
25	보스턴미술관	미국	박물관	1	6개월	2011
26	샌프란시스코아시아박물관	미국	박물관	1	6개월	2012
27	스미소니언 국립아시아미술관	미국	박물관	1	6개월	2014

번호	기관명	소재국	분야	인턴십 인원	인턴 기간	개설연도
28	시카고미술관	미국	박물관	1	6개월	2016
29	오리건대학교 조던슈니처미술관	미국	박물관	1	9개월	2014
30	클리블랜드미술관	미국	박물관	1	9개월	2023
31	필라델피아미술관	미국	박물관	1	6개월	2020
32	영국박물관	영국	박물관	1	6개월	2014
33	빅토리아앨버트박물관	영국	박물관	1	6개월	2012
34	아시아태평양재단	캐나다	싱크탱크	1	6개월	2024
35	스톡홀름국제평화연구소	스웨덴	싱크탱크	1	6개월	2012
36	아고라 에네르기벤데	독일	싱크탱크	1	6개월	2022
37	외교아카데미	러시아	싱크탱크	1	6개월	2017
38	잘츠부르크글로벌세미나	오스트리아	국제기구	2	3개월	2014
39	유럽의회	벨기에	국제기구	2	3개월	2014
40	콜레주 드 프랑스 한국학연구소도서관	프랑스	도서관	1	10개월	2014
41	호주국립대 멘지스도서관	호주	도서관	1	10개월	2014
42	스톡홀름환경연구소 아시아지부	태국	싱크탱크	1	6개월	2023
43	고등국제연구소	우즈베키스탄	싱크탱크	1	6개월	2024

* 자료: 한국국제교류재단

다. 글로벌 협력강화

「글로벌 협력강화」는 글로벌 이슈에 대한 한국 주도의 지식공동체 형성을 통하여 각종 국제현안에 대한 우리의 입장을 반영하고, 주요 외교 전략 국가 및 지역을 대상으로 특화된 공공외교 활동을 통해 국제사회에서 우리 외교 정책 시행에 우호적인 환경을 조성하며, 해외 친한 인사 저변을 확대하기 위한 사업임.

동 세부사업을 구성하는 내역사업은 크게 세 가지로, ① 우리나라와 상대 국가 및 지역 간 현안에 대한 소통과 협력 강화에 기여하고 양자 간 이슈들을 해결하기 위한 대안 수립과 인적 네트워크의 구축을 위하여 지도급

인사 중심의 지적 대화체를 운영하는 '포럼 및 세미나'사업 ② 우리 외교의 주요 상대국과 양자 간 이슈 및 글로벌 이슈에 대한 맞춤형 협력 확대를 위한 '지역전략사업' ③ 한-중앙아 협력포럼 내실화 및 포럼에서 발굴된 협력 사업의 체계적 이행을 지원할 상설 사무국인 '한-중앙아 협력포럼사무국' 사업임.

2025년도 지출 계획안은 전년도(51억 2,500만원) 대비 6억 7,100만원(△13.1%)이 감액된 44억 5,400만원이 편성되었음.

< 글로벌 협력강화 사업 예산현황 >

(단위: 백만원, %)

구 분	2023 결산			2024 계획액 (A)	2025 계획안 (B)	증감 (B-A)	
	계획액	계획현액	집행액				증감율 (B-A)/A
합 계	4,294	4,386	4,326	5,125	4,454	△671	△13.1
1. 포럼 및 세미나	1,511	1,787	1,762	1,344	1,143	△201	△15.0
2. 지역전략사업	935	791	789	2,133	1,762	△371	△17.4
3. 한·중앙아협력포럼 사무국	1,848	1,808	1,775	1,649	1,549	△100	△6.1

□ KF의 한-중앙아협력포럼사무국, 조직과 사업의 지속적인 검토 필요

‘한-중앙아협력포럼사무국’은 한국 및 중앙아시아 5개국 간 공식 다자 대화 채널인 ‘한-중앙아협력포럼’[115]의 내실화 및 포럼에서 발굴된 협력 사업의 체계적 이행 지원을 위해 2017년도에 재단 내에 설치된 상설 사무국임.

‘한·중앙아협력포럼사무국’은 매년 개최되는 ‘한·중앙아협력포럼’에서 논외된 의제 및 협력사업에 대한 후속조치 추진과 산·학·민·관 네트워킹 지원을 통해 다양한 교류사업을 시행해오고 있음.

사무국의 사업 중 보건·의료, 기후·환경·에너지, 산업현대화·다변화 사업은 유관기관과의 협업 등의 형태로 사업이 진행되며, 그동안 재단이 수행해 온 다른 주요 사업들과 비교할 때, 사무국의 사업 분야가 매우 광범위함을 알 수 있음.

< 한–중앙아협력포럼사무국의 분야별 사업 내용 >

(단위: 백만원)

사업 분야	추진 사업 (2024년도 기준)	사업 내용	추진방식	25년도 예산안
사무국 운영	레지던트 펠로	회원국의 중앙부처 공무원 및 국책 연구기관 연구원 초청 사업	직접수행	232
	홈페이지 운영	사무국 웹사이트 운영	직접수행	51
	사무국 운영 일반	자문위원회 개최, 청사관리(임차료, 인건비)	직접수행	250
교육 · 문화 · 관광	한–중앙아 문화교류	우리 국민 대상 중앙아시아 문화 소개(중앙아 전통음악, 무용, 전시 등)	직접수행	50

115) 한국과 중앙아시아 5개국(키르기즈스탄, 카자흐스탄, 타지키스탄, 우즈베키스탄, 투르크메니스탄) 간의 관계 강화 및 경제, 문화, 교육 분야 등 포괄적 협력관계 증진을 위해 2007년 출범한 이래 매년 개최되고 있는 고위급 다자협의체.

사업 분야	추진 사업 (2024년도 기준)	사업 내용	추진방식	25년도 예산안
	유라시아 청년 아카데미	온라인 기본교육(어학, 역사, 문화 등), 심화 집체교육, 해외 연수 및 인턴십	직접수행	340
보건 · 의료	한-중앙아 보건 · 의료 협력	재활의학 관계자 임상 교육 연수 및 전통약재산업 육성 방향 연구	유관기관 협력사업	80
차세대	차세대 리더 네트워크 구축	중앙아 5개국 분야별 차세대리더 초청연수 및 한-중앙아 싱크탱크포럼	직접수행	180
기후 · 환경 · 에너지	중앙아 스마트 물관리 연수	물관리 전문가 초청 연수	공동 주최 (유네스코 물안보센터)	136
교통 · 물류	한-중앙아 교통분야 라운드테이블	한-중앙아시아 교통분야 전문가 협력 세미나	직접수행	50
산업 현대화 · 다변화	한-중앙아 경제협의체 운영	'한-중앙아시아 경제협의체' (사무국, 무역협회, 5국 상의)	유관기관 협력사업	125
협력사업 발굴 연구용역	협력분야 조사연구	한-중앙아 협력분야 발굴 연구	직접수행	55

* 자료: 국제교류재단

한편, 「외교부와 그 소속기관 직제 시행규칙」(2024.5.28.) 개정[116]으로 조직 운영의 효율성 제고를 위하여 외교부 하부조직의 분장사무 일부가 조정되었음. 이에 따라 중앙아시아 외교 정책의 수립·시행 및 총괄·조정을 위하여 '동북·중앙아시아국' 내에 '중앙아시아과'가 신설[117]되었으며, 세부 사업인 「동북아시아 지역국가와의 교류협력 강화」의 내역사업으로 '한·

116)

구분	개정 전	개정 후
對중앙아시아 외교	유럽국 내 유라시아2과	동북·중앙아시아국 내 중앙아시아과(신설)

117) 제16조(동북、중앙아시아국) ⑧ 중앙아시아과장은 다음 사항을 분장한다. <개정 2024. 5. 28.>
1. 몽골、우즈베키스탄、카자흐스탄、키르기스스탄、타지키스탄、투르크메니스탄 및 그 지역에 관한 외교정책의 수립、시행 및 총괄、조정
2. 제1호에 규정된 각 국가 및 그 지역 사정에 대한 조사、연구
3. 제1호에 규정된 각 국가와의 양자간 경제외교 관계 업무에 관한 사항
4. 아시아교류 및 신뢰구축회의(CICA)에 관한 외교정책의 수립、시행 및 총괄、조정

중앙아 포괄적 협력 증진' 예산안이 3억 4백만원 편성되었음. 이 사업은 외교부 조직 개편 전 '유럽국'의 단위사업인 '유럽지역 국가와의 교류협력강화'의 내역사업으로 포함되어 있었으나, 소관부서가 변경되어 이관된 것임.

< 한·중앙아 포괄적 협력 증진 예산현황 >

(단위: 백만원, %)

구 분	2023 결산			2024 예산 (A)	2025 계획안 (B)	증감 (B-A)	증감율 (B-A)/A
	계획액	계획현액	집행액				
한 · 중앙아 포괄적 협력 증진	-	-	-	293	304	11	3.8

< 한-중앙아 협력 사업 관련 예산안 및 기금안 >

(단위 : 백만원)

소관부서	내역사업	내용		금액
외교부 동북·중앙아시아국	한-중앙아 포괄적 협력 증진	한-중앙아 고위급 협의 및 정례협의회 개최 10회		104
		한-중앙아 협력 포럼 1회		200
소 계				304
국제교류재단 한-중앙아협력 포럼사무국	글로벌 협력강화	사무국 운영		533
		주요 사업	교통·물류	1,016
			산업현대화·다변화	
			기후변화·환경·에너지	
			보건·의료	
			교육·문화·관광	
			차세대 및 전략 네트워크 구축	
			한-중앙아협력사업 전략 수립 연구	
소 계				1,549

외교부 내 '동북·중앙아시아국'의 '중앙아시아과'는 한·중앙아협력포럼 개최

등의 업무를 수행하며, 재단의 '한·중앙아협력포럼사무국'은 후속조치를 담당하는 등 역할을 분담하고 있어 상호 보완적임.

그러나 업무의 효과성과 효율성 제고를 위하여 중앙아시아과와 사무국 간의 사업 및 예산에 대해 효과적인 구분과 배분이 이루어질 수 있도록 지속적인 검토와 정비가 필요함.

라. 글로벌 문화 교류

「글로벌문화교류」는 서울에 위치한 글로벌센터와 부산에 위치한 KF아세안문화원에서 진행하는 사업으로 구성됨. 글로벌센터는 주한외국공관, 외국문화원, 지방자치단체 등과 협력하여 쌍방향 문화예술사업을 추진하며, KF아세안문화원은 우리나라와 아세안 국가 간의 문화공공외교 플랫폼으로서, 다양한 문화교류와 이해 증진을 위한 사업을 통해 한-아세안 간 상호 이해와 공동체 의식 기반을 조성하는 역할을 함.

2025년도 지출계획안은 전년도(48억 5,400만원) 대비 9억 3,600만원(△19.3%) 감액된 39억 1,800만원이 편성되었음.

< 2025년도 글로벌 문화교류 계획안 >

(단위: 백만원, %)

구 분	2023년 결산			2024년 계획액 (A)	2025년 계획안 (B)	증감 (B-A)	증감률 (B-A)/A
	계획액	계획현액	집행액				
합 계	5,423	5,522	5,482	4,854	3,918	△936	△19.3
1. 글로벌센터	2,561	2,720	2,702	2,307	1,971	△336	△14.6
2. KF아세안문화원	2,862	2,802	2,780	2,547	1,947	△600	△23.6

□ KF아세안문화원 일반회계 예산으로 지원 검토 필요

2017년 9월 개원한 KF아세안문화원은 '2014 한-아세안 특별정상회의'의 성과 중 하나로, 한-아세안 간 국제 교류를 통한 외교적 관계 강화에 중점을 두고 설립되었으며 그동안 아세안 관련 전시·공연·행사 및 이해교육을 실시하고, 디지털 문화체험존(2022년 구축)을 통하여 아세안 각국의 역사, 예술, 자연환경 등의 콘텐츠를 가상 현실(VR)이나 증강 현실(AR) 기술을 통해 체험할 수 있는 공간을 운영하고 있음.

< 최근 4개년간 KF아세안문화원 방문자 수 및 행사 관련 현황 >

구분	2021년	2022년	2023년	2024. 9월말
KF아세안문화원 방문자수(명)	16,522	34,440	67,555	28,123
KF아세안문화원 홈페이지 방문자수(명)	85,834	87,322	87,572	94,274
연간 온·오프라인 전시, 공연 및 행사, 영화상영 등(건)	11	12	10	8
이해교육	14	14	13	8

* 자료: 국제교류재단

KF아세안문화원 사업은 '2014 한-아세안 특별정상회의' 성과 사업으로서 그 필요성은 인정되나, 다른 사업과 달리 정부 차원에서 직접 지원하더라도 외교적인 문제가 크지 않음. 또한 재단의 국제교류기여금 인하로 인한 수입 감소가 현실화됨에 따라, 이에 대한 대책 마련과 함께 사업비를 전년 대비 감축 편성할 필요가 있음. 이에 기획재정부의 기금존치평가 결과[118]에 따라, 사업을 일반회계로 전환하는 방안도 검토할 필요가 있음.

이와 관련하여 한국국제교류재단도 사업의 특성 및 기금 재정 상황을 고려하여 일반회계로 전환하는 방안에 대해 외교부 및 기획재정부 등과 협의를 진행할 계획이라고 함. 참고로, 문화체육관광부 산하에 한국어 교육, 문화체험 프로그램 등을 통해 한국문화에 대한 이해를 높이고, 외국인들에게 한국어를 배우는 기회를 제공하는 '세종학당문화원'의 경우에도 일반회계 예산으로 운영되고 있음.

118) KF아세안문화원 사업과 운영을 일반회계 예산으로 전환하여 기여금 감면에 따른 수입 감소에 적극 대응 필요

마. 지정기부사업

「지정기부사업」은 국내법인 또는 개인이 사업의 대상, 목적 및 금액을 지정하여 기부하는 민간 출연금을 재원으로 하여 국내 및 해외 기관의 한국 관련 활동 및 사업을 지원함으로써 해외에서의 한국에 대한 이해 제고에 기여하는 한편, 국제교류재단 재정 운용의 효율성을 제고하려는 사업임.

2025년도 계획안은 전년도(17억 5,900만원) 대비 4,300만원(2.4%)이 증액된 18억 200만원이 편성되었음.

< 지정기부사업 예산현황 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023 결산			2024 계획액 (A)	2025 계획안 (B)	증감 (B-A)	
	계획액	계획현액	집행액				증감율 (B-A)/A
지정기부사업	1,912	10,851	9,196	1,759	1,802	43	2.4

□ 지정기부사업의 연례적인 초과지출 방지 및 민간기부금 수입계획 규모에 맞출 필요

지정기부사업은 민간이 자율적으로 국내·외 기관에 한국에 대한 이해 제고를 위한 사업대상을 지정하여 기부하는 방식으로 이루어지므로 집행액을 예측하기 어려운 면이 있으나, 지출계획액이 증가하는 집행액을 따라가지 못하여 매년 초과집행이 발생하고 있음.

< 지정기부사업 예산집행 현황 >

(단위: 백만원, %)

연도	계획액 (당초)(A)	계획 변경	계획현액 (수정)(B)	집행액 (C)	집행률 (C/A)	건수
2019	1,912		3,247	3,238	169	21건
2020	1,816	-	2,331	2,296	126	25건
2021	2,013	2	2,015	1,982	98	25건
2022	1,912	5,668	7,580	7,041	368	35건
2023	1,912	8,939	10,851	9,196	481	38건
2024.9	1,759	-	1,759	671	38	18건
2025(안)	1,802	-	-	-	-	-

* 자료: 국제교류재단

이러한 초과집행액은 지출항목인 지정기부사업과 대응하는 수입 항목인 민간출연금 간에도 차이를 나타내고 있음.

< 민간출연금 수입현황 >

(단위: 백만원, %)

연도	계획액		계획현액	징수결정액 (B)	수납액(C)	수납율 (C/A)	수납율 (C/B)
	당초	수정(A)					
2019	2,013	3,348	3,348	3,162	3,162	94.4	100.0
2020	2,013	2,013	2,013	2,070	2,070	102.8	100.0
2021	2,013	2,013	2,013	1,779	1,779	88.4	100.0
2022	2,013	7,681	7,681	6,811	6,811	88.7	100.0
2023	2,013	10,952	10,952	8,970	8,970	81.9	100.0
2024.9	2,013	-	2,013	577	577	28.7	100.0
2025(안)	2,013	-	-	-	-	-	-

* 자료: 국제교류재단

2025년도 지출계획액은 18억 200만원이 반영되었으나, 최근 3년간 결산 내역을 보면 2021년도 19억 8,200만원, 2022년도 70억 4,100만원, 2023년도 91억 9,600만원이 각각 집행되어 당초 계획액 대비 집행액이 크게 상회하였음. 이는 정확한 규모를 예측하기 어려운 지정기부금의 특성에도 기인함.

다만, 지정기부사업의 연례적인 초과지출은 장기적으로 재단의 수입-지출 구조를 왜곡할 수 있고, 지정기부사업의 지출 규모 확대는 재단 예산 전체에 영향을 줄 수 있으므로 가급적 지정기부사업의 지출계획안을 민간기부금의 수입계획 규모에 맞춰 계상할 필요가 있음.

문 의 처
02)6788-5263 02)6788-5268 02)6788-5266 02)6788-5270