

2025회계연도 재외동포청 소관 결산 검토보고서

2026. 8.

외 교 통 일 위 원 회
수석전문위원 최용훈

【 목 차 】

I. 2025회계연도 일반회계 세입·세출 결산 총괄	1
1. 세 입	1
2. 세 출	3
가. 개 요	3
나. 예비비	3
다. 전 용	4
라. 이 용	4
마. 수입대체경비	5
바. 이 월	5
사. 불 용	6
3. 2025회계연도 재외동포청 소관 결산 주요 특징	7
※ 2025회계연도 결산 검토보고 요약	8
II. 2025회계연도 일반회계 결산 검토의견	10
1. 개 요	10
2. 총 괄	11
3. 재외동포 지원	15
가. 개 요	15
나. 재외동포정책 수립을 위한 기반 구축(5031-301)	17
다. 재외동포사회와의 파트너십 사업(5033-301)	20
라. 재외동포·국내 중소기업 비즈니스 활성화(5034-303)	25
마. 역사적 특수동포 및 소외동포 지원(5035-301)	31

4. 재외동포 행정지원	35
가. 개 요	35
나. 기관운영 기본경비(총액)(7111-201)	37
다. 공보·홍보 역량강화(7121-301)	40
5. 재외동포협력센터	46
가. 개 요	46
나. 수 입	46
다. 지 출	47
라. 검토의견	49
III. 재외동포청 통합 재무결산 분석	63
1. 총 괄	63
2. 재정상태표 분석	63
3. 재정운영표 분석	65
4. 순자산변동표 분석	68
IV. 재외동포청 성과관리 분석	70
1. 총 괄	70
2. 성과체계 현황	72
3. 2025회계연도 주요 재정사업 성과	75
V. 예비비지출 승인의 건	76
VI. 2024회계연도 결산 시정요구사항 조치결과	77

I. 2025회계연도 일반회계 세입·세출 결산 총괄

1. 세 입

< 세입결산 개요 >

(단위: 백만원, %)

과 목	세 입 예산액 (A)	징 수 결정액 (B)	수납액 (C)	불 납 결손액	미수납액	예산액과 수납액 차 (C-A)	예산액대 수납액 비율 (C/A)
재산수입	1	12	12	-	-	11	1,231.8
경상이전수입	1,000	1,535	1,535	-	-	535	153.5
재화및용역판매수입	25	5	5	-	-	△20	20.0
합 계	1,026	1,553	1,553	-	-	527	151.3

2025년도 재외동포청 소관 일반회계 세입예산액은 총 10억 2,600만원이 편성되었으나, 실제 수납액은 15억 5,300만원으로 당초 세입 예산액 대비 5억 2,700만원이 증가(151.3%)하였음.

수납액이 증가한 주요 사유는 재외동포협력센터 출연금 집행잔액 등 과년도 사업비 반납 및 용역계약의 지체상금 등임.

< 세입증감액조서 >

(단위: 백만원)

과 목	예산편성대비 증감액		증 감 사 유
	증	감	
11관 재산수입	11	-	보조금 및 출연금 예치 이자 반납 등
54항 기타이자수입및재산수입	11	-	
546목 기타재산이자수입	11	-	
12관 경상이전수입	535	-	재외동포협력센터 출연금 집행잔액 등 과년도 사업비 반납 및 용역계약의 지체상금 등
57항 변상금및위약금	73	-	
572목 위약금	73	-	
59항 기타경상이전수입	462	-	
596목 기타경상이전수입	462	-	
13관 재화및용역판매수입	-	20	수수료 수입액 감소
65항 면허료및수수료	-	16	
651목 면허료및수수료	-	16	
69항 잡수입	-	4	
691목 기타잡수입	-	4	
합 계	546	20	

2. 세 출

가. 개 요

< 세출결산 개요 >

(단위: 백만원, %)

예산액 (A)	예산현액 (B)	집행액 (C)	집행율		다음연도 이월액	불용액
			(C/A)	(C/B)		
107,063	107,883	102,186	95.4	94.7	2,908	2,789

※ 예산현액(107,883백만원) = 당초 예산액(107,063백만원) + 전년도 이월액(820백만원)

2025년도 당초 재외동포청 소관 일반회계 세출 예산액은 1,070억 6,300만원이었으나, 전년도 이월액 8억 2,000만원으로 인하여 예산현액이 1,078억 8,300만원이 되었으며, 이 중 1,021억 8,600만원을 집행(94.7%)하였고, 29억 800만원을 이월하였으며, 27억 8,900만원을 불용처리하였음.

나. 예비비

해당사항 없음.

다. 전 용

<전용 개요>

(단위: 백만원)

유 형 별	전 용 사 유	금 액
사업계획 변경 등	(운영비) 온라인 영사민원 시스템 서비스 개시 및 재외동포청 민원실 인천분소 운영 예산 조정	411
	(여비) 세계한인비즈니스대회 초청 경비 등 여비 부족분 조정	395
	(연구용역비) 재외동포 소통 플랫폼 구축 사업 기본계획 수립 및 주요정보통신기반시설 취약점 점검 연구용역 자원 마련	144
	(자산취득 및 운용) 국가지도통신망 운영을 위한 전용 통신 선로 구축 공사 및 국내 상표권 양도 및 갱신 자원 마련	25
합 계		975

2025년도 전용액은 총 9억 7,500만원으로, 온라인 영사민원 시스템 서비스 개시 등 운영비 예산 조정 4억 1,100만원, 세계한인비즈니스대회 초청 경비 등 여비 조정 3억 9,500만원, 재외동포 소통 플랫폼 구축 사업 기본계획 수립 등 연구용역 예산 조정 1억 4,400만원, 자산취득 등으로 2,500만원이 전용되었음.

라. 이 용

해당사항 없음.

마. 수입대체경비

해당사항 없음.

바. 이 월

< 이월 개요 >

(단위: 백만원)

유 형 별	이월사유	금 액
미지급금 이월	연구용역 미완료로 인한 이월	287
	일반용역 등 미지급금 발생	2,263
	소 계	2,551
기본사업비 이월	「국가재정법」 제46조 및 동법 시행령 제20조에 따른 기본경비 이월 등	357
	소 계	357
합 계		2,908

2025년도 이월 규모는 29억 800만원으로, 일반용역 등 미지급금 이월(22억 6,300만원) 발생이 주요 사유임.

사. 불 용

< 불용 개요 >

(단위: 백만원)

유 형 별	불 용 사 유	금 액
지급사유 미발생	사업비 지급사유 미발생	92
	소 계	92
계획변경 또는 취소	사업계획 변경 및 취소로 인한 미지급금 발생	81
	소 계	81
예산 절감	사업 예산 절감	26
	소 계	26
정원 및 기준호봉 미달	정원 및 기준호봉 미달	951
	소 계	951
집행잔액 등	기타 집행잔액 등	1,639
	소 계	1,639
합 계		2,789

2025회계연도 불용액은 27억 8,900만원으로, 지급사유 미발생 9,200만원, 계획변경 또는 취소 8,100만원, 예산 절감 2,600만원, 정원 및 기준호봉 미달 9억 5,100만원, 집행잔액 등 16억 3,900만원이 불용처리되었음.

3. 2025회계연도 재외동포청 소관 결산 주요 특징

- 2025회계연도 재외동포청 소관 결산에 대한 검토 결과, 향후 재외동포 정책의 효과성을 제고하고 재정운용의 효율성과 책임성을 강화하기 위하여 다음과 같은 사항에 대한 고려가 필요할 것으로 보임.
- 첫째, 재외동포청은 2025년도부터 기존의 지역별·대상별 사업체계를 정책목적 중심으로 전면 개편한바, 개편된 사업체계에 부합하는 성과관리 및 사업관리 체계를 마련할 필요가 있음.
- 둘째, 재외동포정책 수립을 위한 연구용역에서 상당한 규모의 이월이 발생하고 있으므로 연구과제 선정 및 발주 일정을 체계적으로 관리하고 연구결과의 정책환류를 강화할 필요가 있음.
- 셋째, 재외동포청의 주요 사업에서 사업계획 변경 등에 따른 상당 규모의 예산조정이 이루어지고 있는 만큼, 사업계획과 예산운용 간 정합성을 제고할 필요가 있음.
- 넷째, 기관운영 기본경비와 공보·홍보 역량강화 사업 등 일부 사업에서 집행부진과 이월·불용이 발생하고 있으므로 예산편성과 집행관리의 정확성을 높일 필요가 있음.
- 다섯째, 재외동포교육문화센터 및 우즈베키스탄 고려인 역사박물관 등 시설건립 사업에서 사업지연과 대규모 이월이 발생하고 있으므로 사업일정을 체계적으로 관리하고 준공 이후 운영계획을 조기에 구체화할 필요가 있음.

【2025회계연도 일반회계 결산 검토보고 요약】

연번	프로그램	세부사업	'25년 예산 (백만원)	제 목	지적사항	국회 지적
1	총괄			예산사업 체계 개편에 따른 성과관리 및 사업관리 체계의 정비 필요	재외동포청은 예산사업 구조개편이 단순한 사업체계 변경에 그치지 않고 재외동포 정책의 효과성과 재정운용의 효율성 제고로 이어질 수 있도록 개편된 사업체계에 적합한 성과관리 및 사업관리 체계를 지속적으로 정비해 나갈 것	
2	재외동포 지원	재외동포정책 수립을 위한 기반 구축	1,114	연구용역 사업의 계획적 추진 및 정책성과 관리 강화 필요	재외동포청은 연구용역 과제의 선정 및 계약 일정을 체계적으로 관리하여 불필요한 예산 이월을 최소화하는 한편, 연구결과의 정책 반영 실적을 성과지표로 관리하는 등 정책환류 체계를 강화하여 정책연구 사업의 실효성을 제고할 것	'24년 결산 시정요구 (제도개선)
3		재외동포사회와의 파트너십 사업	582	재외동포사회와의 파트너십 사업의 성과관리 체계 구축 필요	재외동포청은 공통의 결과 중심 성과지표를 마련하여 사업의 정책성과를 객관적으로 측정·관리하고, 사업유형별 성과분석과 공관별 우수사례를 차년도 사업계획 및 예산편성에 반영하는 환류체계를 강화할 것	
4		재외동포·국내 중소기업 비즈니스 활성화	2,649	세계한인비즈니스대회 기능 확대에 따른 예산 및 사업관리 체계 정비 필요	재외동포청은 세계한인비즈니스대회 개최지 선정 과정에서 개최 가능성과 사업여건을 사전에 충분히 검토하여 사업계획 변경을 최소화하고, 대회의 기능 변화와 사업 범위 확대가 예산 체계에 적절히 반영되도록 사업체계와 예산편성 체계를 정비하며 사업운영 및 집행실적을 체계적으로 관리할 것	
5		역사적 특수동포 및 소외동포 지원	9,969	우즈베키스탄 고려인 역사 박물관 건립사업의 체계적인 사업관리 및 운영계획 구체화 필요	재외동포청은 고려인 역사박물관의 설계·공사·전시 조성 등 단계별 추진일정을 면밀히 관리하여 추가적인 사업 지연과 반복적인 이월을 최소화하고, 준공 이후 운영주체·운영재원·성과관리 방안 등을 사전에 구체화하여 사업 전반의 관리체계를 강화할 것	'23년 결산 지적사항 (외통위) (예결위)

연번	프로그램	세부사업	'25년 예산 (백만원)	제 목	지적사항	국회 지적
6	재외동포 행정지원	기관운영 기본경비 (총액)	1,240	기관운영 기본경비(총액) 집행률 제고 필요	재외동포청은 공무원 결원에 대한 적극적인 충원 등 반복적인 불용 사유를 해소하고, 기관운영 기본경비(총액)의 집행률을 제고하기 위해 지속적으로 노력할 것	
7		공보·홍보 역량강화	4,209	재외동포와의 소통플랫폼 구축 등 공보·홍보 사업의 추진체계 및 집행관리 강화 필요	재외동포청은 재외동포와의 소통플랫폼 구축 등 신규·확대사업의 추진일정과 집행관리를 강화하고, 정책 인지도와 플랫폼 활용도 등 사업의 실질적인 효과를 측정할 수 있도록 성과관리 체계를 개선할 것	'23년 결산 지적사항 (의동위)
8	재외동포 협력센터	재외동포 교육사업	4,074	재외동포 장학사업의 사업계획과 예산운용의 정합성 제고 필요	재외동포협력센터는 예산편성 단계에서부터 장학사업별 수요와 집행여건을 면밀히 분석하여 사업계획의 정확성을 높이고, 사업 추진 과정에서도 국회가 심의·확정한 사업계획과 예산의 취지에 부합하도록 사업계획과 예산운용 간 정합성을 제고할 것	
9		민족교육 육성	339	CIS 한국어교사 초청연수의 선발기준 및 관리체계 개선 필요	재외동포협력센터는 현지 교원의 연령구조와 교육여건을 고려하여 연수대상자의 교육활동 지속 가능성, 교육 파급효과 및 차세대 교원 육성 필요성 등을 종합적으로 반영한 선발기준을 마련하고, 동일인의 반복적인 연수 참여에 대해서도 재참가 필요성을 객관적으로 검증할 수 있는 기준을 마련할 것	
10		재외동포교육 문화센터 건립	7,203	재외동포교육문화센터 건립사업의 추진지연에 따른 사업관리 강화 필요	재외동포청은 사업계획 적정성 재검토와 관계기관 협의를 조속히 완료하여 실시설계 및 착공 일정을 구체화하고, 재외동포협력센터 통합 과정에서 사업 관련 자료와 총사업비 관리사항 등을 체계적으로 승계하는 한편, 건립 기부금의 관리주체와 승계방안을 명확히 마련할 것	'24년 결산 시정요구 (제도개선)

Ⅱ. 2025회계연도 일반회계 결산 검토의견

1. 개 요

2025회계연도 재외동포청 소관 일반회계 세출예산의 사업구조를 보면, 재외동포 지원 및 재외동포 행정지원 등 2개 프로그램을 수행하기 위하여 1,070억 6,300만원이 편성되었고, 예산현액은 전년도 이월액 8억 2,000만원으로 인하여 예산현액 1,078억 8,300만원임. 이 중 1,021억 8,600만원을 집행하였고, 29억 800만원을 이월하였으며, 27억 8,900만원을 불용처리하였음.

< 재외동포청 프로그램별 결산내역 >

(단위: 백만원, %)

프로그램	2024 결산	2025년				2026 예산
		본예산	예산현액 (A)	결산 (B)	집행률 (B/A)	
계	100,700	107,063	107,883	102,186	94.7	112,716
[5000] 재외동포 지원	71,554	84,644	85,184	82,747	97.1	89,322
[7100] 재외동포 행정지원	29,147	22,419	22,699	19,439	85.6	23,394

2. 총 괄

□ 2025년 예산사업 체계 개편의 주요 내용

재외동포청은 2025회계연도 예산부터 정책환경 변화와 조직 운영체계에 부합하도록 예산사업 체계를 전면 개편하였음.

재외동포청은 2023년 6월 출범 당시 정부조직법 개정, 설립추진단 운영 및 조직·인력 구성 등이 단기간에 이루어짐에 따라, 2024년도 예산은 기존 외교부와 재외동포재단의 예산사업을 중심으로 편성·운영하였음. 이 과정에서 재외동포 정책과 재외동포재단 사업이 정책적 검토 없이 이관되면서 실제 수행업무와 사업 간 불일치, 사업체계의 복잡성 및 유사·중복사업 운영 등 예산체계상의 한계가 제기된 바 있음.

이에 재외동포청은 「재외동포기본법」상 정책체계와 조직 기능에 부합하도록 예산사업 체계를 정책기능 중심으로 재구성하였으며, 유사한 사업은 통합하고 사업목적이 명확하도록 사업명을 정비하는 등 예산체계 전반을 개편하였음.

특히, 프로그램 수는 종전과 같이 2개를 유지하되, 인건비 및 기본경비를 제외한 사업 기준으로 단위사업은 9개에서 7개로, 세부사업은 18개에서 16개로, 내역사업은 59개에서 53개로 조정하여 사업체계를 간소화하였음.

또한 정책과제 중심으로 단위사업을 재구성하고, 성격이 유사한 사업을

통합하는 한편 사업명이 정책내용을 보다 명확하게 나타낼 수 있도록 정비하였음.

< 2025년 재외동포청 예산사업 체계 개편 현황(단위-세부사업 기준)>

개편 전	개편 후
[5031] 재외동포 영사서비스 지원 (301) 재외동포 영사서비스 지원 (302) 재외동포서비스지원센터 운영	[5031] 재외동포 의견 수렴 및 기본계획 수립 (301) 재외동포정책 수립을 위한 기반 구축
[5032] 글로벌 인재 양성 (301) 워킹홀리데이 이행 (302) 재외동포 청년인턴 사업	[5032] 재외동포 정체성 함양 (301) 재외동포 교육문화 지원 (302) 차세대동포 한국 발전상 교육 (303) 재외동포협력센터 출연
[5033] 재외동포 권익향상 (301) 재외동포사회와의 파트너십 사업 (302) 재외동포와의 상생발전 기반구축	[5033] 재외동포 거주국에서의 지위 향상 (301) 재외동포사회와의 파트너십 사업
[5034] 지역별 재외동포 정책 강화 (301) 미주유럽동포 정책 강화 (302) 아주러시아동포 정책 강화	[5034] 재외동포와 모국간의 교류협력 강화 및 글로벌 네트워크 구축 (301) 재외동포 네트워크 강화 (302) 재외동포 차세대 육성 및 네트워크 구축 (303) 재외동포·국내 중소기업 비즈니스 활성화
[5035] 세대별 분야별 재외동포 협력지원 (301) 재외동포 교류협력 강화 (302) 재외동포 교육문화 지원 (303) 재외동포 차세대 및 인권지원 (304) 재외동포 경제인 네트워크 활성화	[5035] 재외동포 보듬기 (301) 역사적 특수동포 및 소외동포 지원
[5036] 재외동포정책 기반조성 (301) 공보·홍보 역량강화	[5036] 편리한 동포 생활 (301) 재외동포 원스톱 민원서비스 시스템 구축 및 운영 (302) 온라인 영사민원 시스템 구축 및 운영(정보화) (303) 재외동포 글로벌 서비스 강화 (304) 국내 동포 지원을 위한 인프라 구축
[5037] 재외동포협력센터 (301) 재외동포협력센터 출연	[7121] 재외동포청 업무지원 (301) 공보·홍보 역량강화 (302) 행정효율성 증진 및 역량강화 (303) 정보시스템 구축 및 운영(정보화)
[7121] 행정효율성 증진 및 역량강화 (301) 행정효율성 증진 및 역량강화	
[7131] 재외동포 정보화 (301) 재외공관 영사정보시스템 운영(정보화) (302) 디지털 영사민원시스템 구축(정보화) (303) 정보시스템 구축 및 운영(정보화)	

※ 자료: 재외동포청

□ 예산사업 체계 개편에 따른 성과관리 및 사업관리 체계의 정비 필요

재외동포청은 2025년도부터 기존의 지역별·대상별 사업체계를 정책목적 중심으로 전면 개편하여 「재외동포 의견 수렴 및 기본계획 수립」, 「재외동포 정체성 함양」, 「재외동포와 모국간의 교류협력 강화 및 글로벌 네트워크 구축」, 「재외동포 보듬기」, 「편리한 동포생활」 등의 단위사업으로 재구성하였음. 이는 유사·중복 사업을 통합하고 재외동포 정책의 목표와 기능을 중심으로 사업체계를 정비함으로써 정책성과와 재정운용의 연계성을 강화하려는 취지로 이해됨.

2025회계연도는 개편된 예산사업 체계가 최초로 적용된 연도인 만큼, 일부 사업은 기존 사업이 통합·재편되거나 사업명이 변경되어 종전 사업과의 연속성을 파악하기 어렵고, 전년도 예산 및 결산실적과의 직접적인 비교에도 일정한 한계가 있는 것으로 보임. 특히 사업 간 기능이 재조정됨에 따라 동일한 정책목적에 대한 재정투입 규모와 집행성과를 시계열적으로 분석하거나 사업별 성과를 지속적으로 관리하는 데 어려움이 발생할 가능성이 있음.

사업체계 개편은 예산사업의 정책목적과 기능을 중심으로 재정운용 체계를 재설계한 것인 만큼, 단순한 사업 통합이나 재분류에 그칠 경우 개편의 실질적인 효과를 기대하기 어려움. 따라서 개편된 사업체계에 부합하는 성과목표와 성과지표를 마련하고, 사업 간 기능조정에 따른 정책성과와 재정운용의 효율성을 체계적으로 관리할 필요가 있음.

또한, 향후 예산편성 및 결산심사 과정에서 사업별 집행실적과 성과를 지속적으로 비교·분석할 수 있도록 기존 사업과 개편 후 사업 간 연계관계를 체계적으로 관리하고, 사업 통합에 따른 재정운용의 효율화 효과를 객관적으로 검증할 수 있는 관리체계를 마련할 필요가 있음. 아울러 개편된 사업체계가 안정적으로 정착될 수 있도록 사업별 성과와 집행실적을 지속적으로 점검·분석하고, 그 결과를 다음 연도 예산편성과 사업운영에 환류하는 등 사업관리 체계를 함께 정비할 필요가 있음.

따라서, 재외동포청은 예산사업 구조개편이 단순한 사업체계 변경에 그치지 않고 재외동포 정책의 효과성과 재정운용의 효율성 제고로 이어질 수 있도록 개편된 사업체계에 적합한 성과관리 및 사업관리 체계를 지속적으로 정비해 나갈 필요가 있음.

3. 재외동포 지원

가. 개 요

「재외동포 지원」 프로그램은 한인 정체성 함양, 동포 보호·지원 강화, 한인 네트워크 구축 등 주요 정책 목표를 이행하는 것으로 6개의 단위사업과 14개의 세부사업으로 구성됨.

2025년도 예산액은 846억 4,400만원이고, 827억 4,700만원이 집행됨.

< 재외동포 지원 프로그램 결산 내역 >

(단위: 백만원)

프로 그램	단위 사업	세부사업	예·결산				
			2024 결산	2025			2026 예산
				예산		결산(B)	
				본예산	추경(A)		
[5000]		재외동포 지원	81,609	84,644	84,644	82,747	88,988
	[5031]	재외동포 의견 수렴 및 기본계획 수립	1,189	2,864	2,864	2,877	2,382
		[301] 재외동포정책 수립을 위한 기반 구축	1,189	1,114	1,114	1,104	583
		[302] 동포 간담회 개최 (※ 2025년 신규사업)	-	1,750	1,750	1,773	1,799
	[5032]	재외동포 정체성 함양	45,269	50,540	50,540	49,783	47,084
		[301] 재외동포 교육문화 지원	21,288	22,652	22,652	21,960	23,175
		[302] 차세대동포 한국 발전상 교육	227	131	131	66	131
		[303] 재외동포협력센터 출연	23,754	27,757	27,757	27,757	23,778
	[5033]	재외동포 거주국에서의 지위 향상	645	582	582	536	582
		[301] 재외동포사회와의 파트너십 사업	645	582	582	536	582
	[5034]	재외동포와 모국간의 교류 협력 강화 및 글로벌 네트워크 구축	9,325	9,885	9,885	9,561	9,156
		[301] 재외동포 네트워크 강화	5,728	5,896	5,896	5,687	5,979
		[302] 재외동포 차세대 육성 및 네트워크 구축	1,562	1,340	1,340	1,290	1,445
		[303] 재외동포·국내 중소기업 비즈니스 활성화	2,036	2,649	2,649	2,584	1,732

프로 그램	단위 사업	세부사업	예·결산				
			2024 결산	2025			2026 예산
				예산		결산(B)	
				본예산	추경(A)		
	[5035]	재외동포 보듬기	9,613	9,969	9,969	9,441	18,802
		[301] 역사적 특수동포 및 소외동포 지원	9,613	9,969	9,969	9,441	11,001
		[302] 사할린한인 영주귀국 및 정착 지원 (※ 2026년 보건복지부 이관 사업)	-	-	-	-	7,801
	[5036]	편리한 동포 생활	15,568	10,804	10,804	10,549	10,982
		[301] 재외동포 원스톱 민원서비스 시스템 구축 및 운영	2,072	1,917	1,917	1,903	1,569
		[302] 온라인 영사민원 시스템 구축 및 운영 (정보화)	11,750	6,253	6,253	6,186	6,358
		[303] 재외동포 글로벌 서비스 강화	1,557	1,538	1,538	1,526	1,593
		[304] 국내 동포 지원을 위한 인프라 구축 (※ 2025년 신규사업)	190	1,096	1,096	934	1,462

나. 재외동포정책 수립을 위한 기반 구축(5031-301)

「재외동포정책 수립을 위한 기반 구축」 사업은 재외동포정책 평가를 통해 개선점을 발굴하고, 정책에 대한 전문가 자문, 국민 여론, 동포사회 분위기 등을 조사·수렴하여 성공적인 정책 수립 및 추진을 도모하기 위한 사업임.

<재외동포 정책 수립을 위한 기반 구축 결산 내역>

(단위: 백만원, %)

예산액 (A)	예산편성 후 증감액			예산 현액 (B)	집행액 (C)	다음연도 이월액	불용액	집행률 (C/B)
	전년 이월	이·전용 등	예비비					
1,114	303	△50	-	1,367	1,104	182	81	80.8

2025년도 예산액은 11억 1,400만원으로, 전년도 이월액 3억 300만원이 증액되고, 이·전용으로 5,000만원이 감액되어 예산현액은 13억 6,700만원이다. 이 중 11억 400만원을 집행하여 예산현액 대비 집행률은 80.8%이며, 1억 8,200만원은 차년도 이월, 8,100만원이 불용 처리되었음.

□ 연구용역 사업의 계획적 추진 및 정책성과 관리 강화 필요

동 사업은 재외동포정책 기본계획 및 시행계획 수립 지원, 재외동포 관련 실태조사 및 정책연구 수행 등을 통해 재외동포정책 추진의 기반을 마련하기 위한 사업임.

2025회계연도 연구용역 추진 현황을 살펴보면, 동 사업에서 수행한 10건의 연구용역 중 「필리핀 체류 한인 혼혈자녀 실태조사 및 정책연구」, 「해

외 및 국내 무국적 고려인 실태조사」, 「재외동포청년 직업교육·훈련 필요 분야 및 직종 수요조사 연구용역」, 「해외이주법령 개정 및 제도 개선」 등 4건의 연구용역에서 총 1억 8,200만원의 이월이 발생하였음. 이는 동 사업 연구용역 계약액(5억 3,100만원)의 34.3%에 해당하는 수준임.

< 2025년 연구용역비 과제별 집행 현황 >

(단위: 백만원, %)

과제명	계약액	집행액	이월액	계약기간	계약방법	비목구분
국내 체류 해외입양동포 실태조사 연구용역	45	45	-	25.7.31.-25.11.30.	경쟁	260-01
「영어권 재외동포의 한국 거주 실태조사」 연구용역	22	22	-	25.10.22.-25.12.15	수의	260-01
한상경제권 구축을 위한 기초조사	22	22	-	25.10.13.-25.12.31	수의	260-01
재외공관 송금 예산 관리체계 구축을 위한 업무포털 기능개선	20	20	-	25.7.22.-25.9.30.	수의	260-01
2025 재외동포정책 만족도 조사	38	38	-	25.11.24.-25.12.26	경쟁	260-01
한글학교 표준 교육과정 개발 정책 연구	70	70	-	25.9.10.-25.12.12.	수의	260-02
필리핀 체류 한인 혼혈자녀 실태조사 및 정책연구	86	55	31	25.10.22.-26.2.12.	경쟁	260-02
해외 및 국내 무국적 고려인 실태조사	110	77	33	25.10.15-26.5.27.	경쟁	260-02
재외동포청년 직업교육·훈련 필요 분야 및 직종 수요조사 연구용역	20	-	20	25.11.21.-26.2.20.	수의	260-02
해외이주법령 개정 및 제도 개선	98	-	98	25.12.29.-26.7.31.	경쟁	260-02

※ 자료: 재외동포청 제출자료 재구성

특히 이월이 발생한 연구과제들은 대부분 2025년 10월 이후 착수되었으며, 「재외동포청년 직업교육·훈련 필요 분야 및 직종 수요조사 연구용역」

은 11월에 계약이 체결되어 연구기간이 다음 연도까지 이어진 것으로 나타남.

또한, 「해외이주법령 개정 및 제도 개선」 연구용역의 경우에는 재외동포청이 2·3·4분기에 각각 입찰을 추진하였으나 단독응찰 등의 사유로 3차례 유찰됨에 따라 회계연도 말인 12월 29일에 계약이 체결되었고, 이에 따라 관련 예산 전액(9,800만원)이 다음 연도로 이월된 것으로 나타남.

재외동포청은 2024회계연도 결산심사 과정에서도 연구용역 사업의 계획적 추진 및 집행관리 강화 필요성에 대한 지적¹⁾을 받은 바 있으며, 연구용역 수요조사 실시 및 추진현황 점검 등을 개선방안으로 제시한 바 있음. 그럼에도 불구하고 2025회계연도에도 상당 규모의 연구용역 이월이 발생한 점을 고려할 때, 연구과제 선정 및 발주 일정 관리가 충분하지 못하였던 측면이 있는 것으로 보임.

아울러 동 사업은 재외동포정책의 수립 및 개선을 지원하기 위한 대표적인 정책기반 사업임에도 불구하고, 결산자료에서는 연구용역 수행 실적 위주로 성과가 제시되고 있어 연구결과가 기본계획 및 시행계획 수립, 제도개선, 법령 정비 등에 어떻게 활용되었는지 확인하기 어려운 측면이 있음.

따라서, 재외동포청은 연구용역 과제의 선정 및 계약 일정을 보다 체계적으로 관리하여 불필요한 예산 이월을 최소화하는 한편, 연구결과의 정책 반영 실적을 성과지표로 관리하는 등 정책환류 체계를 강화함으로써 정책연구 사업의 실효성을 제고할 필요가 있음.

1) 2024회계연도 결산 시정요구사항 조치결과(p79) 참조

다. 재외동포사회와의 파트너십 사업(5033-301)

「재외동포사회와의 파트너십 사업」은 재외공관이 동포단체와의 협업을 통해 동포사회 현안 및 관심사항을 반영한 지역별 맞춤형 사업을 추진할 수 있도록 지원하여 동포사회와의 상생발전을 도모하는 사업임.

< 재외동포사회와의 파트너십 사업 결산 내역 >

(단위: 백만원, %)

예산액 (A)	예산편성 후 증감액			예산 현액 (B)	집행액 (C)	다음연도 이월액	불용액	집행률 (C/B)
	전년 이월	이·전용 등	예비비					
582	-	-	-	582	536	-	46	92.1

2025년도 예산현액은 5억 8,200만원으로, 이 중 5억 3,600만원이 집행되었고, 불용액 4,600만원이 발생하였음.

□ 재외동포사회와의 파트너십 사업의 성과관리 체계 구축 필요

재외동포사회와의 파트너십 사업은 재외공관이 현지 동포사회와 협력하여 차세대 동포의 정체성 함양, 동포사회의 권익 신장, 현지사회 진출 지원, 한인 경제인 네트워크 구축 등 다양한 사업을 추진하는 사업으로, 2025회계연도에는 83개 재외공관에서 총 104개 사업을 실시하고 5억 3,600만원을 집행하여 92.1%의 집행률을 기록하였음.

한편, 2025회계연도 사업 추진 과정에서는 행사 장소 및 장비 임차 등에 필요한 임차료가 당초 편성액보다 증가함에 따라 일반용역비 4,000만원과

국외업무여비 3,000만원 등 총 7,000만원을 임차료로 조정하였음. 구체적으로 일반용역비에서 임차료로 각각 2,000만원씩 두 차례 세목조정하고, 국외업무여비에서 임차료로 3,000만원을 자체전용하였으며, 이에 따라 임차료 예산현액은 당초 7,300만원에서 1억 4,300만원으로 증가하였음.

< 재외동포사회와의 파트너십 사업의 비목별 결산 내역 >

(단위: 백만원)

세사업 명	2025년									2026년
	예산액		전년도 이월액	이·전용 등	예비비	예산 현액	집행액	다음연도 이월액	불용액	예산액
	본예산	추경								
· 재외동포사회와의 파트너십 사업	582	582	-	-	-	582	536	-	46	582
- 일반수용비(210-01)	194	194	-	-	-	194	184	-	10	194
- 임차료(210-07)	73	73	-	70	-	143	124	-	19	73
- 일반용역비(210-14)	67	67	-	△40	-	27	22	-	5	67
- 국외업무여비(220-02)	96	96	-	△30	-	66	56	-	10	96
- 사업추진비(240-01)	152	152	-	-	-	152	150	-	2	152
합 계	582	582	-	-	-	582	536	-	46	582

※ 자료: 재외동포청

동 사업은 재외공관이 지역별 여건과 동포사회의 수요를 반영하여 자율적으로 사업을 발굴·추진하는 방식으로 운영됨에 따라 현장 수요에 대한 대응성이 높고 사업의 유연성이 크다는 장점이 있음.

< 재외동포사회와의 파트너십 사업의 집행절차 >

추진절차	시행주체	절차내용
① 재외공관 대상 사업 수요조사	재외동포청	반기별 전 재외공관을 대상으로 파트너십 사업 수요 조사
↓		
② 본부 검토 및 예산 교부	재외동포청	공관이 제출한 사업 계획서를 바탕으로, 사업 내용 및 예산 계획의 적절성, 기대효과 등을 종합 고려하여 지원 여부 및 지원 규모 결정
↓		
③ 재외공관 사업 집행	재외공관	사업 계획에 따라 지원받은 예산 범위 내에서 사업 실시
↓		
④ 결과보고서 제출	재외공관	행사 개최 후 3주 이내 결과보고서 및 설문 조사 결과 등 제출

※ 자료: 재외동포청

특히 최근에는 차세대 동포 역량 강화, 동포사회 안전 확보, 현지 정착 지원 등 동포사회의 변화된 정책수요를 반영한 사업이 확대되고 있으며, 사업 선정 시에도 정책 정합성, 현안 대응 필요성 및 사업 효과성 등을 종합적으로 고려하여 지원 대상을 결정하고 있는 것으로 나타남.

다만, 동 사업은 사업 종료 후 결과보고서와 만족도 조사를 실시하고 이를 차년도 사업계획에 반영하는 등 일정 수준의 성과관리를 수행하고 있으나, 사업의 정책목표 달성 정도를 객관적으로 측정·비교할 수 있는 공통의 결과 중심 성과지표는 아직 충분히 마련되어 있지 않은 것으로 보임.

현재 사업 실적은 사업 건수와 참가 인원 등 정량적 실적 중심으로 관리되고 있어 차세대 동포의 정체성 함양, 동포사회의 권익 증진, 현지사회 진출 확대 등 사업의 정책적 효과를 체계적으로 분석·평가하는 데에는 한계가 있는 것으로 판단됨.

< 재외동포사회와의 파트너십 사업의 주요 지원 과제 >

주요 지원 과제	세부사항
정착 및 지위 향상 지원	▲ 현지 정착 지원을 위한 의료·법률·제도 등 분야별 전문가 설명회 및 상담 프로그램, ▲ 주재국 경찰청·이민청 관계자 초청 간담회, ▲ 주재국 주류사회 진출 한인 초청 강연, ▲ 동포사회와 함께 하는 현지 봉사 활동 등
정체성·유대감 강화	▲ 한인 정체성 강화를 위한 동포사회·대한민국 역사 등 관련 강연, ▲ 다문화 가정 자녀와 한인 청소년 교류 행사, ▲ 한인 입양 동포가족을 위한 모국 방문 정보(유전자 검사사업 포함) 세미나, ▲ 재외동포의 모국 발전을 위한 기여 활동 발굴 및 교육 등
재외동포 역량 강화 지원	▲ 한인 과학자 네트워크 구축 세미나, ▲ 차세대 동포 대상 멘토링 프로그램, ▲ 차세대 동포 현지 취업 성공 사례 설명회 등
기타 동포사회 현안 및 관심 사안	▲ 동포사회 범죄 예방 세미나, ▲ 현지 생활안전정보 가이드북 발간/동영상 제작, ▲ 귀환 다문화가정 정착 지원을 위한 법률 강연, ▲ 모국 귀환 희망 동포 대상 국내 정착지원 설명회, ▲ 美입양인 시민권 법안, 美전문직 비자 발급 확대를 위한 별도 쿼터(E-4) 법안 등 현지 동포사회 현안 해결을 위한 활동 지원, ▲ 기타 다문화·입양동포, 고려인·사할린·원폭피해자·파독 근로자 등 역사적 특수동포를 대상으로 하는 사업 등

※ 자료: 재외동포청

또한, 동 사업은 차세대 교육, 취업·창업 지원, 경제인 네트워크 구축, 법률·세무 상담, 안전·치안 협력, 문화·역사 교육 등 다양한 형태의 사업을 단일 사업체계 내에서 추진하고 있어 사업의 성격과 정책목표가 포괄적으로 혼재되어 있음. 이로 인해 사업유형별 성과를 종합적으로 비교·분석하거나 정책목표별 효과성을 객관적으로 평가하는 데에도 일정한 한계가 있는 것으로 보임.

아울러 재외동포청은 결과보고서와 '관찰 및 평가' 항목 등을 활용하여 사업성과를 차년도 사업계획에 반영하고 있다고 설명하고 있으나, 공관별

우수사례를 체계적으로 공유하고 사업유형별 성과를 종합적으로 분석하여 사업기획에 환류하는 체계는 보다 고도화할 필요가 있는 것으로 판단됨.

재외동포사회가 직면한 현안과 정책수요가 국가 및 지역별로 다양하다는 점을 고려하면, 개별 공관의 우수사례를 다른 공관과 공유하고 성과분석 결과를 사업 운영에 체계적으로 반영하는 것은 사업의 효과성과 예산 집행의 효율성을 제고하는 데 중요한 요소라 할 것임.

따라서, 재외동포청은 2026년부터 도입을 추진하고 있는 공통의 결과 중심 성과지표를 차질 없이 마련하여 사업의 정책성과를 객관적으로 측정·관리할 필요가 있음.

아울러 사업유형별 성과를 체계적으로 분석할 수 있도록 성과관리 체계를 지속적으로 고도화하고, 공관별 우수사례와 성과분석 결과를 차년도 사업계획 및 예산편성에 적극 반영하는 환류체계를 강화함으로써 재외동포사회와의 파트너십 사업의 정책효과와 재정운용의 효율성을 제고할 필요가 있음.

라. 재외동포·국내 중소기업 비즈니스 활성화(5034-303)

「재외동포·국내 중소기업 비즈니스 활성화」 사업은 국내외 한인 경제인 및 단체 간 상호 교류를 통한 ‘한민족 경제인 통합 네트워크 구축’을 목표로 세계한인비즈니스대회 및 연계사업을 통한 국내 중소기업 해외진출 지원, 동포 경제인 네트워크 활용 국내 청년의 해외진출을 지원하는 사업임.

<재외동포·국내 중소기업 비즈니스 활성화 결산 내역>

(단위: 백만원, %)

예산액 (A)	예산편성 후 증감액			예산 현액 (B)	집행액 (C)	다음연도 이월액	불용액	집행률 (C/B)
	전년 이월	이·전용 등	예비비					
2,649	11	△2	-	2,658	2,584	-	73	97.3

2025년도 예산액은 26억 4,900만원으로, 전년도 이월액 1,100만원이 증액되고, 이·전용으로 200만원이 감액되어 예산현액은 26억 5,800만원이다. 이 중 25억 8,400만원을 집행하여 예산현액 대비 집행률은 97.3%이며, 불용액 7,300만원이 발생하였음.

□ 세계한인비즈니스대회 기능 확대에 따른 예산 및 사업관리 체계 정비 필요

재외동포청은 재외동포 경제인 네트워크를 활용하여 국내 중소기업의 해외진출을 지원하고 모국과 동포사회의 경제협력을 확대하기 위하여 세계한인비즈니스대회를 개최하고 있음. 동 사업은 2002년 제1차 세계한상대회를 시작으로 추진되어 왔으며, 2023년부터는 「세계한인비즈니스대회」로 명칭

을 변경하여 운영하다가 2025년 운영위원회 의결을 통해 다시 「세계한상대회」 명칭으로 환원하기로 결정한 바 있음.

< 세계한인비즈니스대회 개최 사업의 집행절차 >

구분	항목	추진절차	협의기관 (개인/단체)
준비	세계한인 비즈니스대회	기본계획 수립	개최단체, 운영위원회
		개최지 선정 및 운영 업체 계약체결	
	기업전시회	기업전시회 운영 업무협약 체결	
		기업전시회 운영계획 수립	
		시도관계기관 회의 개최	
	연계사업	기본계획 수립, 참여 단체, 지자체 등 모집 및 선정	
실행	세계한인 비즈니스대회	공동주관 및 유관기관 등 회의(주1회씩)	공동주관기관 등
		대회 세부사항 준비	
		예산 계획, 진행 계획, 홍보 계획 등 세부 계획 수립 (착수, 중간, 최종 보고회 실시)	
		세계한인비즈니스대회 개최	
	기업전시회	기업전시회 참여 업체, 기관 모집	전시운영기관
		기업전시회 운영	지자체, 전시운영기관
	연계사업	세계한인비즈니스포럼 및 수출상담회, 스타트업 해외진출지원사업 등 개최	동포 경제단체, 지자체 등 유관기관
종료 및 평가	세계한인 비즈니스대회	프로그램별 결과보고, 경비 정산, 운영위원회 및 포럼 결과 보고	
	기업전시회	기업전시회 개최 결과 보고	
	연계사업	결과보고 및 비즈니스성과, 만족도 조사	

※ 자료: 재외동포청

2025회계연도 결산을 보면, 세계한인비즈니스대회 개최 과정에서 일반수
용비 3억 6,500만원을 국외업무여비로 자체전용하고, 임차료 2억 3,000만원
을 일반용역비로 세목조정하는 등 상당 규모의 예산조정이 이루어진 것으로
나타남.

< 세계한인비즈니스대회 개최 사업의 비목별 결산 내역 >

(단위: 백만원)

세사업 명	2025년									2026년
	예산액		전년도 이월액	이·전용 등	예비비	예산 현액	집행액	다음년도 이월액	불용액	예산액
	본예산	추경								
· 세계한인비즈니스대회 개최	2,210	2,210	11	△2	-	2,219	2,185	-	34	1,349
- 일반수용비(210-01)	400	400	-	△365	-	35	30	-	5	76
- 임차료(210-07)	300	300	-	△232	-	68	67	-	1	40
- 일반용역비(210-14)	1,200	1,200	11	230	-	1,441	1,423	-	18	900
- 국내여비(220-01)	13	13	-	-	-	13	11	-	2	13
- 국외업무여비(220-02)	80	80	-	365	-	445	444	-	1	100
- 사업추진비(240-01)	217	217	-	-	-	217	211	-	6	220

※ 자료: 재외동포청

재외동포청에 따르면, 당초 2025년 하반기 중국에서 대회를 개최하는 방안을 검토하였으나 중국 정부의 승인 문제 등으로 현지 개최 여건이 충족되지 않아, 2024년 12월 제50차 운영위원회에서 2025년 4월 미국 애틀랜타에서 대회를 개최하는 것으로 변경·확정하였음.

이에 따라 중국 개최를 전제로 수립하였던 당초 예산집행 계획을 미국 개최에 맞게 조정하는 과정에서 항공료 상승, 동포 바이어 초청 확대 및 기업 전시관 운영비 증가 등의 추가적인 집행수요가 발생하여 예산조정이 불가피하였다고 설명하고 있음.

이와 같은 개최지 변경은 예산조정의 직접적인 원인으로 볼 수 있음. 다만 대회의 개최국 및 개최시기 변경은 사업내용과 예산집행 계획 전반에 영

향을 미치는 중요한 사업계획 변경이라는 점에서, 향후에는 개최지 선정 단계에서 현지 정부의 승인 가능성, 개최 여건 및 소요예산 등을 보다 면밀히 검토하여 개최지 변경에 따른 사업계획 및 예산집행 계획의 변경이 반복되지 않도록 할 필요가 있음.

한편, 최근 세계한인비즈니스대회는 단순한 행사 개최를 넘어 국내 중소기업의 해외진출 지원, 재외동포 경제인 네트워크 구축 및 활용, 지역 연계 수출상담회, 스타트업 해외진출 지원 등을 연중 추진하는 경제협력 플랫폼으로 기능이 확대되고 있다는 점도 함께 고려할 필요가 있음.

2025년 미국 애틀랜타에서 개최된 제23차 세계한인비즈니스대회는 32개국 4,000여 명이 참가한 가운데 기업전시회, 비즈니스 상담, 경제인 포럼 등이 운영되었으며, 아울러 미국 애틀랜타에서 개최된 본행사 외에도 부산·전남·전북에서 세계한인비즈니스포럼 및 수출상담회를 개최하고, 미국 시애틀에서 스타트업 해외진출 지원사업을 추진하는 등 세계한인비즈니스대회를 중심으로 한 경제협력 사업을 연중 확대하여 운영하였음.

< 세계한인비즈니스대회 개최 사업의 연도별 사업 범위 >

연도	사업 범위
2023년	○ 세계한상대회(미국 애너하임)
2024년	○ 세계한상대회(전북) ○ 지자체 연계, 세계한인비즈니스포럼 및 수출상담회 2회 개최(인천, 서울) ○ 스타트업 해외진출 사업 1회 개최(토론토)
2025년	○ 세계한상대회(미국 애틀랜타) ○ 지자체 연계, 세계한인비즈니스포럼 및 수출상담회 3회 개최(부산, 전남, 전북) ○ 스타트업 해외진출 사업 1회 개최(시애틀)

※ 자료: 재외동포청

이처럼 사업 범위가 확대되고 있음에도 이러한 다양한 연계사업은 모두 「세계한인비즈니스대회 개최」 내역사업에 통합하여 운영되고 있어 사업의 실제 내용과 예산편성 체계 간 괴리가 발생하고 있음.

또한, 사업 범위 확대에 대응하는 과정에서 상당 규모의 세목조정과 자체 전용이 이루어진 점은 개최지 변경이라는 일회성 요인 외에도 현행 내역사업 체계와 예산편성 구조가 확대된 사업내용과 예산 수요를 충분히 반영하는 데 한계가 있음을 보여주는 것으로 판단됨.

세계한인비즈니스대회는 재외동포 경제인 네트워크를 활용한 대표적인 경제협력 사업으로서 향후 사업 규모와 정책 수요가 지속 확대될 것으로 예상됨.

< 세계한인비즈니스대회의 주요 성과 >

구분	21차(23년)	22차(24년)	23차(25년)
개최장소	미국 애너하임	대한민국 전북	미국 애틀랜타
참가규모	31개국 7,825명 (해외 5,947명, 국내 1,878명)	64개국 3,973명 (해외 867명, 국내 3,106명)	32개국 4,034명 (해외 2,696명, 국내 1,338명)
기업전시	600부스	326부스	400부스
상담건수	17,183건	20,813건	13,730건
상담액	572백만불	792백만불	660백만불

※ 자료: 재외동포청

따라서, 재외동포청은 향후 개최지 선정 과정에서 개최 가능성과 사업 여건을 사전에 충분히 검토하여 사업계획 변경을 최소화하는 한편, 세계한인 비즈니스대회의 기능 변화와 사업 범위 확대가 예산체계에 적절히 반영될 수 있도록 사업체계와 예산편성 체계를 정비하고, 사업운영 및 집행실적을 보다 체계적으로 관리할 필요가 있을 것임.

마. 역사적 특수동포 및 소외동포 지원(5035-301)

「역사적 특수동포 및 소외동포 지원」 사업은 사할린동포, 고려인동포, 원폭 피해 동포 등 역사적 특수동포와 다문화동포 등 소외동포 지원을 통해 국격에 걸맞는 동포 보호·지원을 강화하기 위한 사업임.

< 역사적 특수동포 및 소외동포 지원 결산 내역 >

(단위: 백만원, %)

예산액 (A)	예산편성 후 증감액			예산 현액 (B)	집행액 (C)	다음연도 이월액	불용액	집행률 (C/B)
	전년 이월	이·전용 등	예비비					
9,969	129	-	-	10,098	9,441	501	156	93.5

2025년도 예산액은 99억 6,900만원으로, 전년도 이월액 1억 2,900만원이 증액되어 예산현액은 100억 9,800만원이다. 이 중 94억 4,100만원을 집행하여 예산현액 대비 집행률은 93.5%이며, 5억 100만원은 차년도 이월, 1억 5,600만원이 불용 처리되었음.

□ 우즈베키스탄 고려인 역사박물관 건립사업의 체계적인 사업관리 및 운영계획 구체화 필요

고려인동포 권익신장 지원 사업은 고려인동포의 권익 증진과 민족정체성 유지를 지원하기 위한 사업으로, 2025회계연도 예산현액은 6억 6,300만원이며, 이 중 3억 1,500만원을 집행하고 3억 2,200만원을 다음 연도로 이월하여 예산현액 대비 집행률은 47.5% 수준임.

< 고려인동포 권익신장 지원 사업의 비목별 결산 내역 >

(단위: 백만원)

세사업 명	2025년									2026년
	예산액		전년도 이월액	이·전용 등	예비비	예산 현액	집행액	다음연도 이월액	불용액	예산액
	본예산	추경								
· 고려인동포 권익신장 지원	663	663	-	-	-	663	315	322	26	2,845
- 국외업무여비(220-02)	10	10	-	-	-	10	10	-	-	53
- 사업추진비(240-01)	4	4	-	-	-	4	4	-	-	6
- 일반연구비(280-01)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170
- 해외경상이전(340-01)	300	300	-	-	-	300	299	-	1	285
- 기본조사설계비(420-01)	349	349	-	-	-	349	2	322	25	-
- 공사비(420-03)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,066
- 감리비(420-04)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	158
- 시설부대비(420-05)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107

※ 자료: 재외동포청

집행내역을 보면, 현지 고려인 단체 지원사업은 2억 9,900만원이 계획대로 집행된 반면, 우즈베키스탄 고려인 역사박물관 건립을 위한 기본조사·설계비는 3억 4,900만원 중 조달수수료 200만원만 집행되고 3억 2,200만원이 다음 연도로 이월된 것으로 나타남.

< 고려인동포 권익신장 지원 사업의 편성근거 및 집행내역>

편성근거	집행내역
○ 663백만원 - 고려인동포 권익신장 지원 : 300백만원(9.375백만원×32개 단체) - 우즈베키스탄 고려인 역사박물관 건립 설계 : 349백만원(1회×349백만원) - 사업간담회 및 업무협의 : 4백만원(4회×1백만원) - 국외출장 : 10백만원(1회×4명×2.5백만원)	○ 315백만원 - (340-01)해외경상이전 : 현지 고려인 단체지원 299백만원(8.54백만원×35개 단체) - (420-01)기본조사설계비 : 박물관 건립사업 제안공모 조달 수수료 2백만원(2백만원×1회) - (240-01)사업추진비 : 업무협의, 수행기관 면담 등 4백만원(0.2백만원×20회) - (220-02)국외업무여비 : 현지 업무협의 등 10백만원(2.5백만원×2명×2회)

※ 자료: 재외동포청

우즈베키스탄 고려인 역사박물관 건립사업은 한·우즈베키스탄 정상 간 합의에 따라 추진되는 정책사업으로, 고려인의 이주 역사와 문화유산을 보존하고 차세대의 정체성 함양을 지원하기 위한 상징성과 정책적 필요성이 인정됨.

< 우즈베키스탄 고려인 역사박물관 건립사업 개요 >

1. 추진 배경 및 경과

- (추진 배경) 한-우즈벡 정상회담('21.12, '24.6월)에서 우즈벡 측 제안에 따라 정상 성과사업으로 추진
- (추진 경과) △건립 타당성 조사('24년) △건축 전문가 자문('25.1월~) △부지 선정('25.2~3월) △전시 전문가 자문('25.4~5월) △운영방안 검토 및 협의('25.5~9월)

2. 박물관 건립 개요

- (건립 부지) 우즈베키스탄 타슈켄트 한국문화예술의 집 후면 공터(면적 10,400㎡), 건축면적 1,467㎡(2층), 연면적 2,033㎡
- (사업비) 총 131억원*(추산)
 - * △공사비 74.8억원 △전시실 설치·공사비 31.6억원 △유물 조사·구입비 및 콘텐츠 조사·제작비 9.7억원 △감리비 및 사업관리비 6.9억원 △부대비용(물품구입비, 집기비품비, 초기운영비 등) 4.5억원 △설계비 3.5억원('25년 기반영)
- (주요 시설) 기획전시실, 일반전시실(2개), 영상 시청실, 체험실, 아카이브실, 유물연구실, 옥상 정원, 카페&K-shop 등
- (운영 방향) 박물관 운영은 우즈베키스탄 고려인 동포 사회 및 우즈베키스탄 정부 의견, 우즈베키스탄 관련 법령 등을 종합적으로 고려하여 최적의 방안을 마련할 계획
 - △운영위원회(대사관-고려문화협회-한인회 3자 참여) 구성, 박물관 운영의 민주성 강화 △박물관 및 전시 관련 전문성 보완방안 강구 필요

3. 추진 계획(안)

- (준공 시점) 고려인 강제이주 90주년인 '27년 말 준공을 목표로 추진
- (자문위 구성) 건축, 전시관 설치, 전시물 조사·수집 등 분야별 전문가가 참여하는 '고려인 역사 박물관 건립 자문위원회' 구성·운영

※ 자료: 재외동포청

재외동포청은 부지 선정, 건축 및 전시 전문가 자문, 운영방안 검토 등을 거쳐 설계용역을 추진하였으며, 2027년 말 준공을 목표로 추진계획을 수립

하여 사업을 추진하고 있는 것으로 나타남.

다만, 설계공모 유찰 등으로 인해 회계연도 내 설계용역 착수가 지연되어 대규모 이월이 발생하였고, 재외동포청 역시 공사 착공 지연에 따라 2026년도 후속 사업비의 일부 이월 가능성을 인정하고 있는 만큼, 향후 사업일정에 대한 보다 체계적인 관리가 필요한 것으로 보임.

아울러 재외동포청은 박물관 운영주체를 우즈베키스탄 고려인동포사회와 현지 정부 등의 의견을 종합적으로 고려하여 결정할 예정이며, 운영인력 확보 및 운영재원 조달방안도 향후 검토하겠다고 설명하고 있음.

그러나, 박물관 건립사업은 시설의 준공 자체보다 안정적인 운영과 지속 가능성이 사업의 성패를 좌우하는 만큼, 준공 이후의 운영체계가 사업 추진과 병행하여 구체화될 필요가 있음. 특히 운영주체와 소유권 관계, 운영재원 조달방안, 재외동포청의 지속적인 지원 범위 등을 조기에 명확히 할 필요가 있음.

따라서, 재외동포청은 설계·공사·전시 조성 등 단계별 추진일정을 면밀히 관리하여 추가적인 사업 지연과 반복적인 이월을 최소화하는 한편, 준공 이후의 운영주체, 운영재원, 성과관리 방안 등을 사전에 구체화하여 고려인 역사박물관이 중앙아시아 고려인 사회의 역사·문화 거점으로 안정적으로 운영될 수 있도록 사업 전반의 관리체계를 강화할 필요가 있음.

4. 재외동포 행정지원

가. 개 요

「재외동포 행정지원」 프로그램은 재외동포 및 국민 공감대 확산을 위한 정책 소통 강화를 목적으로 하는 것으로 3개의 단위사업과 16개의 세부사업으로 구성됨.

2025년도 예산액은 224억 1,900만원이고, 194억 3,900만원이 집행됨.

< 재외동포 행정지원 프로그램 결산 내역 >

(단위: 백만원)

프로 그램	단위 사업	세부사업	예·결산				
			2024 결산	2025			2026 예산
				예산		결산(B)	
				본예산	추경(A)		
[7100] 재외동포 행정지원			19,091	22,419	22,419	19,439	23,728
	[7101]	인건비	8,451	10,214	10,214	9,506	11,076
		[101] 인건비	8,451	10,214	10,214	9,506	11,076
	[7111]	기본경비	5,122	5,856	5,856	5,293	6,361
		[201] 기관운영 기본경비(총액)	927	1,240	1,240	901	1,272
		[202] 대변인실 기본경비(총액)	3	5	5	3	5
		[203] 기획조정관실 기본경비(총액)	12	18	18	18	17
		[204] 재외동포서비스지원센터 기본경비(총액)	10	18	18	11	17
		[205] 재외동포정책국 기본경비(총액)	12	21	21	17	20
		[206] 교류협력국 기본경비(총액)	12	20	20	17	19
		[251] 기관운영 기본경비	2,274	2,374	2,374	2,282	2,854
		[252] 대변인실 기본경비	30	33	33	25	32
		[253] 기획조정관실 기본경비	149	188	188	144	175
		[254] 재외동포서비스지원센터 기본경비	1,608	1,752	1,752	1,677	1,747

프로 그램	단위 사업	세부사업	예·결산				
			2024 결산	2025			2026 예산
				예산		결산(B)	
				본예산	추경(A)		
		[255] 재외동포정책국 기본경비	43	140	140	146	147
		[256] 교류협력국 기본경비	42	47	47	53	56
		[7121] 재외동포청 업무지원	4,194	6,349	6,349	4,640	6,291
		[301] 공보·홍보 역량강화	1,695	4,209	4,209	2,547	1,630
		[302] 행정효율성 증진 및 역량강화	212	240	240	193	60
		[303] 정보시스템 구축 및 운영(정보화)	2,287	1,900	1,900	1,899	4,601

나. 기관운영 기본경비(총액)(7111-201)

「기관운영 기본경비(총액)」 사업은 재외동포청 소속 공무원의 특근매식비, 직책수행경비 및 특정업무경비와 청 업무지원을 위한 공무직 근로자 및 사회복지무요원의 보수, 초과근무수당, 고용부담금 등 기관 운영에 필요한 기본경비를 지원하기 위한 사업임.

< 기관운영 기본경비(총액) 결산 내역 >

(단위: 백만원, %)

예산액 (A)	예산편성 후 증감액			예산 현액 (B)	집행액 (C)	다음연도 이월액	불용액	집행률 (C/B)
	전년 이월	이·전용 등	예비비					
1,240	8	-	-	1,248	901	-	347	72.2

2025년도 예산액은 12억 4,000만원으로, 이 중 9억 100만원을 집행하고, 3억 4,700만원은 불용되어 예산현액 대비 집행률은 72.2%임.

□ 기관운영 기본경비(총액) 집행률 제고 필요

2025회계연도 기관운영 기본경비(총액)의 집행실적을 살펴보면, 예산현액 12억 4,800만원 중 9억 100만원을 집행하여 집행률이 72.2%에 그쳤으며, 3억 4,700만원이 불용되어 불용률은 27.8%에 달함.

특히 전체 불용액의 대부분이 상용임금(2억 1,100만원), 고용부담금(3,700만원), 복리후생비(3,100만원), 직책수행경비(2,800만원) 등 인력 운영과 직접 관련된 경비에서 발생한 것으로 나타남.

< 기관운영 기본경비(총액)의 비목별 결산 내역 >

(단위: 백만원)

세사업 명	2025년									2026년
	예산액		전년도	이·전용	예비비	예산	집행액	다음연도	불용액	예산액
	본예산	추경	이월액	등		현액		이월액		
· 기관운영 기본경비(총액)	1,240	1,240	8	-	-	1,248	901	-	347	1,272
- 상용임금(110-03)	736	736	-	△26	-	710	499	-	211	773
- 일용임금(110-04)	-	-	-	26	-	26	6	-	20	52
- 특근매수비(210-05)	28	28	-	△6	-	22	7	-	15	11
- 일숙수비(210-06)	20	20	8	-	-	27	24	-	3	25
- 복리후생비(210-12)	148	148	-	-	-	148	117	-	31	113
- 기타운영비(210-16)	14	14	-	6	-	20	18	-	2	17
- 직책수행경비(250-02)	156	156	-	-	-	156	128	-	28	132
- 고용부담금(320-09)	138	138	-	-	-	138	101	-	37	148
합 계	1,240	1,240	8	-	-	1,248	901	-	347	1,272

※ 자료: 재외동포청

재외동포청은 기관운영 기본경비의 불용은 정·현원 차이와 예산 편성 당시 산정한 물량 및 단가와 실제 지급 규모 간 차이에서 비롯된 것이라고 설명하고 있음.

또한 공무원 근로자의 휴직·퇴직에 따른 자연 결원에 따라 상용임금, 고용 부담금의 집행잔액이 발생하였으며, 복리후생비, 직책수행경비는 개청 초기 누적 통계가 부족하여 물량 및 단가 예측에 한계가 있었다고 설명하고 있음.

그러나, 기관운영 기본경비는 사업 특성상 수요 예측이 비교적 용이한 의무적 경비에 해당함에도 불구하고, 2024년도 불용률 27.5%(3억 5,500만원),

2025년도 불용률 27.8%(3억 4,700만원)로 유사한 수준의 불용이 반복되고 있다는 점에서 재외동포청은 향후 예산 집행률 제고를 위해 노력할 필요가 있음.

특히 기관운영 기본경비와 같이 경상적·반복적 성격의 사업에서 과도한 불용이 지속될 경우 재정운용과 기관운영의 효율성을 저해할 우려가 있음.

따라서, 재외동포청은 향후 설립 목적에 따라 기관이 효율적으로 운영될 수 있도록 공무원 결원에 대한 적극적인 충원 등 반복적인 불용 사유를 해소하고, 기관운영 기본경비(총액)의 집행률을 제고하기 위해 지속적으로 노력할 필요가 있음.

다. 공보·홍보 역량강화(7121-301)

재외동포청의 2025회계연도 「공보·홍보 역량강화 사업」은 재외동포 정책에 대한 온·오프라인 공보·홍보 활동을 통해 재외동포 정책의 성과를 홍보하고 재외동포와의 쌍방향 소통 기반을 마련하기 위한 사업임.

< 인건비 결산 내역 >

(단위: 백만원, %)

예산액 (A)	예산편성 후 증감액			예산 현액 (B)	집행액 (C)	다음연도 이월액	불용액	집행률 (C/B)
	전년 이월	이·전용 등	예비비					
4,209	-	-	-	4,209	2,547	1,550	112	60.5

2025년도 예산현액은 42억 900만원이며, 이 중 25억 4,700만원을 집행하고 15억 5,000만원을 이월하였으며 1억 1,200만원을 불용하여 예산현액 대비 집행률은 60.5%, 이월률은 36.8%임.

□ 재외동포와의 소통플랫폼 구축 등 공보·홍보 사업의 추진체계 및 집행관리 강화 필요

내역사업별로 보면, 「공보서비스 강화」는 예산현액 2억 7,200만원 중 2억 2,100만원을 집행하고 5,100만원을 불용하여 집행률이 81.3% 수준임. 반면, 「기획홍보」는 예산현액 39억 3,700만원 중 23억 2,600만원을 집행하고 15억 5,000만원을 이월하여 집행률이 59.1%에 그쳤으며, 동 사업 전체 이월액 전액이 「기획홍보」에서 발생한 것임.

< 공보·홍보 역량강화 사업의 비목별 결산 내역 >

(단위: 백만원)

세사업 명	2025년									2026년
	예산액		전년도 이월액	이·전용 등	예비비	예산 현액	집행액	다음연도 이월액	불용액	예산액
	본예산	추경								
· 공보서비스 강화	272	272	-	-	-	272	221	-	51	285
- 일반수용비(210-01)	200	200	-	△180	-	20	7	-	13	30
- 일반용역비(210-14)	61	61	-	180	-	241	206	-	35	250
- 국내여비(220-01)	7	7	-	-	-	7	4	-	3	3
- 사업추진비(240-01)	4	4	-	-	-	4	4	-	-	2
· 기획홍보	3,937	3,937	-	-	-	3,937	2,326	1,550	61	1,345
- 일반수용비(210-01)	575	575	-	377	-	952	933	-	19	90
- 일반용역비(210-14)	3,362	3,362	-	△427	-	2,935	1,348	1,550	37	1,255
- 일반연구비(280-01)	-	-	-	50	-	50	45	-	5	-
합 계	4,209	4,209	-	-	-	4,209	2,547	1,550	112	1,630

※ 자료: 재외동포청

특히 「기획홍보」 내역사업에는 2025년 신규사업으로 ‘재외동포와의 소통플랫폼 구축’ 사업이 23억 5,000만원 규모로 편성되었음.

동 사업은 재외동포의 국정 이해도를 높이고 국내의 재외동포에 대한 인식을 개선하는 한편, 국가별로 상이한 매체 환경으로 인해 재외동포청과 관련 정책에 접근하기 어려운 재외동포에게 정책 접근 기회를 확대하기 위한 사업임. 이를 위하여 동포사회 소개, 공공외교, 재외동포 정책 및 특집 프로그램 등의 콘텐츠를 제작하고, 이를 24시간 관리·편성할 수 있는 인프라를 구축하여 유튜브·OTT 등 인터넷 기반 뉴미디어를 통합적으로 운영하려는 것임.

재외동포청은 2024년에도 재외동포협력센터 출연사업을 통하여 30억원 규모의 ‘한인 정체성 함양 콘텐츠 개발’ 사업을 통해 재외동포 홍보 통합 SNS 플랫폼 운영, 특별기획 콘텐츠 및 테마방송 제작·송출 등을 추진해 왔음.

2025년에는 이러한 콘텐츠 제작·홍보 기능을 바탕으로 24시간 콘텐츠 관리·편성 인프라 구축 등을 포함한 소통플랫폼 구축 사업을 신규로 편성한 것으로 볼 수 있음.

「기획홍보」 내역사업의 이월은 재외동포와의 소통플랫폼 관련 연구용역 추진과 SNS 사업의 계약기간 연장, 그리고 국가정보자원관리원 화재로 인한 조달청 전자개찰 지연 등으로 플랫폼 구축 착수가 지연된 데 따른 것임.

< 기획홍보 사업의 편성근거 및 집행내역 >

편성근거	집행내역
○ 3,937백만원 - (210-01)일반수용비: 575백만원 · 모바일 뉴스리더 및 뉴스저작권 제공 : 13,083천원×12개월=157백만원 · 언론홍보 및 광고 : 31,667천원×12개월=380백만원 · 홍보물 제작, 배포 : 9,500천원×4종=38백만원 - (210-14)일반용역비: 3,362백만원 · 웹진 및 동포언론 콘텐츠 제작 : 20,167천원×12개월=242백만원 · SNS 용역 : 64,167천원×12개월=770백만원 · 재외동포와의 소통 플랫폼 구축 : 195,833천원×12개월=2,350백만원	○ 2,326백만원 - (210-01)일반수용비: 933백만원 · 언론홍보 및 광고: 29.83백만원×12개월=358백만원 · 홍보물 제작 및 배포: 3백만원×1종=3백만원 · SNS관리 및 운영: 196백만원×2회=392백만원 · 재외동포와의 소통플랫폼: 180백만원×1회=180백만원 - (210-14)일반용역비: 1,348백만원 · 웹진 및 동포언론 콘텐츠 제작 등 : 20.67백만원×12개월=435백만원 · 언론홍보 및 광고: 1백만원×10개월=10백만원 · SNS관리 및 운영: 22.33백만원×12개월=267백만원 · 재외동포와의 소통플랫폼 : 318백만원×2개월=636백만원 - (260-01)일반연구비 · 45백만원 · 재외동포와의 소통플랫폼 연구용역 : 45백만원×1회=45백만원

※ 자료: 재외동포청

다만, 재외동포와의 소통플랫폼 구축은 2025년에 23억 5,000만원의 예산을 신규로 편성하여 추진한 비교적 규모가 큰 사업으로, 사업 추진 과정에서 별도의 연구용역 수행을 위하여 5,000만원을 자체전용하고 사업 일부를 다 음 연도로 이월한 것으로 나타남.

연구용역과 입찰 지연 등 사업 추진 과정에서 불가피한 측면이 있었음을 감안하더라도, 대규모 신규사업의 특성을 고려할 때 예산 편성 이전에 기본 계획과 과업범위, 추진일정 등을 보다 구체화하고 연도 내 집행 가능성을 충분히 검토할 필요가 있었던 것으로 보임.

또한, 동 사업은 2025년 중 일반수용비와 일반용역비 간 세목조정 및 자체 전용이 여러 차례 이루어졌음. 구체적으로 뉴스 저작물 이용 및 클리핑, 웹진 제작 및 뉴스저작권 제공, 이달의 재외동포 광고 용역, 홍보영상 제작, 재외동포 소통플랫폼 기본계획 수립 연구용역, 특집 프로그램 제작 등을 사유로 총 6회에 걸쳐 세목조정 또는 자체전용이 이루어졌음.

이는 공보·홍보 사업의 특성상 매체 환경 변화와 홍보 수요에 탄력적으로 대응할 필요성이 있다는 점을 감안하더라도, 당초 예산 편성 시 사업내용과 비목별 소요를 충분히 정교하게 산정하지 못한 결과로 볼 여지가 있음.

< 공보·홍보 역량강화 사업의 예산 조정 내역 >

(단위: 백만원)

구분 (날짜)	~에서		금액	~으로		이전용 등 사유
	세부사업 명 (사업코드)	목-세목 코드		세부사업 명 (사업코드)	목-세목 코드	
세목조정 (`25.1.14.)	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반수용비 (210-01)	194	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반용역비 (210-14)	‘2025 뉴스 저작물 이용 및 클리핑’사업(180백만원) 및 ‘SNS 관리 및 운영’사업(14백만원)의 원활한 시행을 위해 세목조정
세목조정 (`25.2.4.)	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반수용비 (210-01)	159	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반용역비 (210-14)	‘웹진 제작 및 뉴스저작권 제공’ 사업 등의 원활한 시행을 위해 세목조정
세목조정 (`25.2.25.)	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반수용비 (210-01)	10	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반용역비 (210-14)	‘이달의 재외동포’ 관련 광고 용역을 위해 세목조정
세목조정 (`25.3.6.)	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반용역비 (210-14)	200	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반수용비 (210-01)	재외동포청 홍보 영상 제작을 위해 세목조정
자체전용 (`25.3.10.)	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반용역비 (210-14)	50	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반연구비 (260-01)	재외동포 소통플랫폼 구축 사업의 기본계획 수립을 위한 연구용역 재원 마련을 위한 자체전용
세목조정 (`25.5.23.)	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반용역비 (210-14)	360	공보·홍보 역량강화 (7121-301)	일반수용비 (210-01)	특집 프로그램 제작을 통한 재외동포 콘텐츠 제작·배포를 위해 세목조정

※ 자료: 재외동포청

한편, 성과 측면에서는 2025년 보도자료 보도건수가 목표 617건 대비 2,752건으로 446.0%를 달성하였고, 주요 SNS 구독자 수도 목표 2만 2,202명 대비 3만 7,881명으로 170.6%를 달성하는 등 외형적 홍보 실적은 크게 증가한 것으로 나타남.

그러나, 현재 성과지표는 보도건수와 구독자 수 등 양적 실적 중심으로 구성되어 있어 재외동포 정책 인지도 제고, 플랫폼 활용도 및 이용자 참여 등 사업의 실질적인 성과를 충분히 측정하기에는 한계가 있는 것으로 보임. 재외동포청도 자체 평가를 통해 보도자료 보도건수의 목표치 산정에 개선이

필요하다는 입장을 제시하고, SNS 노출수·조회수 등 세부 성과지표를 보완하는 한편 플랫폼 구축 이후 별도의 성과지표를 도입하는 방안을 검토하고 있는 것으로 나타남.

따라서, 재외동포청은 향후 재외동포와의 소통플랫폼 등 대규모 홍보·소통 사업을 추진함에 있어, 예산 편성 이전 사업계획과 추진일정을 보다 구체화하고 연도 내 집행 가능성을 면밀히 검토하여 과도한 이월이 발생하지 않도록 할 필요가 있음.

아울러 일반수용비와 일반용역비 간 반복적인 세목조정을 최소화할 수 있도록 비목별 산출근거를 보다 정교화하는 한편, 보도건수·구독자 수와 같은 양적 지표 외에 플랫폼 방문자 수, 이용률, 콘텐츠 도달률, 재외동포 참여도 및 만족도 등 사업의 정책효과를 직접적으로 측정할 수 있는 성과관리 체계를 구축할 필요가 있음.

5. 재외동포협력센터

가. 개 요

재외동포협력센터는 재외동포를 대상으로 하는 초청·연수·교육·문화·홍보 사업, 재외동포 이주 역사에 대한 조사·전시 사업 등 재외동포의 한인으로서의 정체성 함양 및 대한민국과의 유대감 강화 정책을 효율적이고 체계적으로 지원하는 것을 목적으로 「재외동포기본법」²⁾에 따라 설립³⁾된 재외동포청 산하의 정부출연기관임.

나. 수 입

2025년도 재외동포협력센터의 수입은 정부출연금 277억 5,700만원, 자체 수입 5,800만원을 합쳐서 총 278억 1,500만원임.

2) 「재외동포기본법」

제11조(재외동포협력센터의 설립 등)① 국가는 재외동포의 한인으로서의 정체성 함양 및 대한민국과의 유대감 강화 정책을 효율적이고 체계적으로 지원하기 위하여 재외동포협력센터(이하 “센터”라 한다)를 설립한다.

② 센터는 법인으로 한다.

③ 센터는 설립목적을 달성하기 위하여 다음 각 호의 사업을 수행한다.

1. 재외동포를 대상으로 하는 초청·연수·교육·문화·홍보 사업
2. 재외동포 이주 역사에 대한 조사·전시 사업
3. 국가 또는 공공기관 등으로부터 위탁받은 사업
4. 그 밖에 설립목적을 달성하기 위하여 필요한 사업

④ 센터는 정관으로 정하는 바에 따라 센터장과 필요한 임직원을 둔다.

⑤ 센터에 관하여 이 법에 규정한 것 외에는 「민법」 중 재단법인에 관한 규정을 준용한다.

⑥ 국가는 예산의 범위에서 센터의 설립, 사업과 운영에 필요한 경비를 출연할 수 있다.

⑦ 센터는 필요하다고 인정하면 재외동포청장의 승인을 받아 관계 법령에 따라 기부금품을 모집·접수하여 사용할 수 있다.

3) 「재외동포기본법」 공포(2023. 5. 9.)에 따라 2023년 6월 5일 재외동포청 개청과 함께 재외동포협력센터가 설립됨.

< 재외동포협력센터 수입 현황 >

(단위: 백만원, %)

구 분	당초예산	증 감	예산현액(A)	결 산(B)	차 액 (B-A)	집행률 (B/A)
총 계	27,757	-	27,757	27,815	58	100.2
1. 정부출연금	27,757	-	27,757	27,757	-	100.0
2. 자체수입	-	-	-	58*	58	-
- 이자수입	-	-	-	54	54	-
- 잡수익	-	-	-	4	4	-

* 자체수입 예산 미편성에 따라 전액 반납

다. 지 출

2025년도 지출내역을 보면, 편성된 예산은 인건비 38억 2,100만원, 경상운영비 11억 6,900만원, 사업비 227억 6,700만원으로, 총 277억 5,700만원 중 200억 2,500만원을 집행하고, 73억 3,200만원을 이월하였으며, 4억 원을 불용하였음.

< 재외동포협력센터 지출 현황 >

(단위: 백만원, %)

구 분	예산액	증감	예산현액 (A)	집행액 (B)	이월액 (C)	불용액 (D=A-B-C)	집행률 (E=(B+C)/A)
1. 인건비	3,821	-	3,821	3,817	4	-	100.0
2. 경상운영비	1,169	-	1,169	958	1	210	82.0
3. 사업비	22,767	-	22,767	15,250	7,327*	190	99.2
계	27,757	-	27,757	20,025	7,332	400	98.6

* 이월액 7,332백만원 중 7,203백만원은 총사업비 해당

< 재외동포협력센터 사업비 등 세출결산 총괄표 >

(단위: 백만원, %)

구 분	2023결산	2024결산	2025년			2026예산
			예산(A)	결산(B)	B/A	
총 계	11,282	22,872	27,757	27,357	98.6	23,778
□ 인건비	3,161	3,710	3,821	3,821	100.0	3,955
□ 경상운영비	1,103	1,132	1,169	959	82.0	1,169
□ 사업비	7,018	18,030	22,767	22,577	99.2	18,654
1. 차세대 육성사업	2,486	7,997	9,166	9,071	99.0	9,166
- 재외동포 청소년 모국연수	2,363	7,657	8,826	8,732	98.9	8,826
- 차세대동포 한국어 집중캠프	123	340	340	339	99.7	340
2. 재외동포 교육사업	1,744	3,664	4,017	3,971	98.9	7,164
- 재외동포 초청 장학사업	1,566	3,149	3,485	3,441	98.7	6,109
- 동포청년 취업지원 사업	-	-	-	-	-	845
- 중국·CIS지역 현지 장학금 지원	178	515	532	530	99.6	210
3. 동포지원사업	693	3,609	687	671	97.7	630
- 세계한인정치인포럼	693	813	637	623	97.8	580
- 한인 정체성 함양 콘텐츠 개발	-	2,796	50	48	96.0	50
4. 민족교육 육성	397	464	339	313	92.3	339
- 조선어교원 초청연수	125	71	119	94	79.0	119
- CIS 한국어교사 초청연수	272	393	220	219	99.5	220
5. 기록전시운영	235	308	154	153	99.4	154
- 재외동포 아카이브 구축 사업	224	243	100	99	99.0	100
- 자료실 운영	11	65	54	54	100.0	54
6. 재외동포교육문화센터	647	0	7,203	336	-	0
	(7,809)	(7,809)	(7,809)	(14,676)	(-)	(14,676)
- 재외동포교육문화센터 건립*	647	0	7,203	336	-	0
	(7,809)	(7,809)	(7,809)	(14,676)	(-)	(14,676)
7. 통합네트워크 지원	1,020	1,989	1,201	1,195	99.5	1,201
- 기획홍보	1,020	447	150	145	96.7	150
- 재외동포 통합네트워크 지원시스템 운영	-	1,542	1,051	1,050	99.9	1,051

* () 안은 총사업비(재외동포교육문화센터) 재이월액임

** 전체내역은 전년도 이월액을 제외한 금액임

라. 검토의견

1) 재외동포 교육사업

「재외동포 교육사업」은 재외동포 차세대 우수 인재를 발굴하여 모국 수학 기회를 부여함으로써 재외동포사회와 모국발전에 기여할 수 있는 인적자산으로 육성하는 「재외동포 초청 장학사업」과 중국 및 CIS지역 우수 재외동포 대학(원)생들의 안정적 수학을 지원하는 「중국·CIS지역 현지 장학금 지원」사업으로 구성되어 있음.

< 2025년 재외동포 교육사업 결산 내역 >

(단위: 백만원)

구 분	예산액	증감액		예산 현액	집행액	다음연도 이월액	불용액	2026 예산액
		전년이월	이전용 등					
재외동포 교육사업	4,074	9	△57	4,026	3,960	20	46	7,164
▪재외동포 초청 장학사업	3,864	9	△379	3,494	3,432	18	44	6,109
▪동포청년 취업지원 사업<신규>	-	-	-	-	-	-	-	845
▪중국CIS지역 현지 장학금 지원	210	-	322	532	528	2	2	210

2025년도 예산현액은 40억 2,600만원으로, 이 중 39억 6,000만원이 집행되었고, 이월액 2,000만원과 불용액 4,600만원이 발생하였음

□ 재외동포 장학사업의 사업계획과 예산운용의 정합성 제고 필요

2025회계연도 결산을 보면, 재외동포 초청 장학사업은 예산액 38억 6,400만원에서 3억 7,900만원을 감액하고, 중국·CIS지역 현지 장학금 지원사업은 당초 2억 1,000만원에서 3억 2,200만원을 증액하여 예산현액이 5억 3,200만원으로 확대되는 등 사업계획 변경에 따라 상당한 규모의 예산조정이 이루어진 것으로 나타남.

<재외동포 교육사업의 비목별 결산 내역>

(단위: 백만원)

구 분		2025년								2026년
내역사업(비목)		예산액	전년도 이월액	이·전용 등	예비비	예산 현액	집행액	다음연도 이월액	불용액	예산액
2. 재외동포 교육사업		4,074	9	△57	-	4,026	3,960	20	46	7,164
○ 재외동포 초청 장학사업		3,864	9	△379	-	3,494	3,432	18	44	6,109
일용임금	110-04	42	-	△32	-	10	9	-	1	70
일반수용비	210-01	36	-	10	-	46	45	-	1	70
공공요금 및제세	210-02	40	-	△14	-	26	25	-	1	40
특근매식비	210-05	4	-	-	-	4	1	-	3	4
임차료	210-07	15	-	-	-	15	13	-	2	24
일반용역비	210-14	180	9	△16	-	173	155	18	-	240
국내여비	220-01	19	-	-	-	19	16	-	3	19
국외업무여비	220-02	67	-	6	-	73	72	-	1	102
사업추진비	240-01	43	-	43	-	86	82	-	4	89
기타보전금	310-04	3,418	-	△376	-	3,042	3,014	-	28	5,451
○ 동포청년 취업지원 사업신규		-	-	-	-	-	-	-	-	845
○ 중국·CIS지역 현지 장학금 지원		210	-	322	-	532	528	2	2	210
일반수용비	210-01	3	-	5	-	8	6	2	-	3
국외업무여비	220-02	13	-	△10	-	3	2	-	1	13
사업추진비	240-01	1	-	-	-	1	-	-	1	1
해외경상이전	340-01	193	-	327	-	520	520	-	-	193

※ 자료: 재외동포청

특히 내역조정 사유에서도 “현지장학생 장학금 지원 확대”를 위하여 해외 경상이전 예산을 3억 2,700만원 증액한 것으로 설명하고 있음.

< 재외동포 교육사업의 예산 조정 내역 >

(단위: 백만원)

구분	~에서			~으로			이전용 등 사유
	세부사업명	목·세목 코드	금액	세부사업명	목·세목 코드	금액	
목간 전용	동포지원사업	210-14	186	동포지원사업	210-01	2	환율 변동 및 추가 프로그램 시행에 따른 실 소요액 총당
		240-01	2		220-02	186	
사업간전용	재외동포 장학사업	110-04	20	동포지원사업	220-02	57	
		310-04	37				
목간 전용	재외동포 장학사업	110-04	12	재외동포 장학사업	210-01	9	역사문화체험 및 입국항공료 부족분 총당
		210-02	9		220-02	6	
		210-14	11		240-01	17	
목간 전용	재외동포 장학사업	220-02	10	재외동포 장학사업	210-01	5	현지장학생 장학금 지원 확대 및 증서 제작 · 발송 비용 총당
		310-04	322		340-01	327	
목간 전용	재외동포 장학사업	210-02	5	재외동포 장학사업	210-01	1	재외동포 초청장학생 교류행사 자체집행 경비 부족분 총당
		210-14	5		240-01	26	
		310-04	17				

※ 자료: 재외동포청

재외동포협력센터의 2025년도 사업계획서에 따르면 재외동포 초청 장학 사업은 신규 장학생 100명 내외를 선발하고, 중국·CIS지역 현지 장학금 지원사업은 140여명(CIS 70여명, 중국 70여명)을 선발할 계획으로 예산을 편성하였음.

그러나 실제 집행 결과를 보면, 재외동포 초청 장학사업은 신규 장학생을

80명(학사 24명, 석·박사 56명)만 선발한 반면, 중국·CIS지역 현지 장학금 지원사업은 당초 계획의 2배를 넘는 295명(러시아·CIS 204명, 중국 91명)을 선발·지원한 것으로 나타남.

재외동포 초청 장학사업과 중국·CIS지역 현지 장학금 지원사업은 정책 목적과 지원방식에는 차이가 있으나, 재외동포 차세대의 모국과의 유대 강화 및 정체성 함양을 지원하고 우수인재를 단계적으로 육성한다는 측면에서 상호 연계되는 사업적 성격도 함께 가지고 있음.

통상적으로 사업 추진 과정에서 국제정세 변화나 현지 수요 증가 등에 따라 일정 수준의 사업 조정은 가능할 수 있으나, 장학생 선발 규모와 예산 배분은 국회가 예산심사 과정에서 사업의 정책목적과 우선순위를 고려하여 확정한 사항이라는 점을 감안할 필요가 있음.

따라서, 사업 추진 과정에서 사업 간 지원 규모와 예산 배분을 조정할 필요가 있는 경우에는 그 필요성과 적정성을 충분히 검토할 필요가 있음.

향후에는 예산편성 단계에서부터 사업별 수요와 집행 여건을 보다 면밀히 분석하여 사업계획의 정확성을 높이는 한편, 사업 추진 과정에서도 국회가 심의·확정한 사업계획과 예산의 취지에 부합하도록 사업계획과 예산운용 간 정합성을 제고할 필요가 있을 것으로 판단됨.

2) 민족교육 육성

「민족교육 육성」은 중국 조선족학교 교원과 러시아·CIS 지역 한국어교사를 대상으로 한국어 교수역량과 민족교육 역량을 강화하기 위한 사업으로, 「조선어교원 초청연수」와 「CIS 한국어교사 초청연수」로 구성되어 있음.

< 2025년 민족교육 육성 결산 내역 >

(단위: 백만원)

구 분	예산액	증감액		예산 현액	집행액	다음연도 이월액	불용액	2026 예산액
		전년 이월	이전 용 등					
민족교육 육성	339	74	-	413	369	18	26	339
▪조선어교원 초청연수	119	-	-	119	76	18	25	119
▪CIS 한국어교사 초청연수	220	74	-	294	293	-	1	220

2025회계연도 결산을 보면, 전체 예산현액은 4억 1,300만원이며, 이 중 3억 6,900만원을 집행하고 1,800만원을 이월하여 집행률은 93.7%를 기록하였음. 이 가운데 CIS 한국어교사 초청연수는 예산현액 2억 9,400만원 중 2억 9,300만원을 집행하여 집행률은 99.7% 수준으로 나타남.

□ CIS 한국어교사 초청연수의 선발기준 및 관리체계 개선 필요

「CIS 한국어교사 초청연수」는 러시아·CIS지역 고려인 한국어교사를 국내로 초청하여 3주간 집중연수를 실시함으로써 한국어 숙달도와 교수역량을 제고하고, 고려인 이주사 및 한국 역사·문화 교육을 통해 현지 한국어 교육 기반과 한민족 정체성을 강화하기 위한 사업임.

2025년에는 러시아·CIS지역 4개국 교사 18명과 국내 교사 2명 등 총 20명을 대상으로 한국외국어대학교에서 한국어 교육, 교수법, 국내 교육현장 방문, 역사·문화 체험 등을 실시하였으며, 광복 80주년을 계기로 독립기념관 방문, 독립선언문 번역·창작 체험 등 특화 프로그램도 운영한 것으로 나타남.

재외동포 교육은 한글학교, 한국학교, 한국교육원, 세종학당 등 다양한 재외교육기관을 중심으로 추진되고 있으며, 각 기관은 설립 목적과 교육대상에 따라 상호 보완적인 기능을 수행하고 있음.

한글학교는 재외동포 차세대의 한글 및 민족문화 교육을 담당하고, 한국학교는 재외국민 자녀를 대상으로 국내 교육과정에 준하는 정규교육을 실시하며, 한국교육원은 현지 한국어교육 지원과 한국유학 안내 등 한국교육 전반을 지원하는 역할을 수행하고 있음. 또한 세종학당은 외국인을 대상으로 한국어와 한국문화를 보급하는 대표적인 공공교육기관으로 운영되는 등 재외교육기관은 해외 한국어교육과 한국문화 확산을 위한 기반을 형성하고 있음.

< 재외교육기관 현황 >

구 분	한글학교	한국학교	한국교육원	세종학당
기관성격	민간 자체 설립 비정규학교	정규학교 (유, 초, 중, 고)	교육원 (국가기관)	문화원(국가기관), 일반형(민간대학 등)
교육대상	재외동포	재외국민	재외동포	외국인
기 능	정체성, 한국어, 역사·문화 등 교육	한국 정규 교육과정 교육	한국어 보급, 한글학교 지원 등	한국어, 한국문화 교육
설립현황	110개국 1,405개	16개국 34개	22개국 47개	87개국 252개
학생수	9.7만명 (’25년)	1.3만명 (’24년)	-	11만명 (’24년)
교 재	재외동포용 교재	한국 정규 교과서	재외동포용 교재	「세종한국어」 등 (국립국어원 등)
법적근거	재외국민교육법 제2조	재외국민교육법 제2조	재외국민교육법 제2조	국어기본법 제19조의2

※ 자료: 「제1차 재외동포정책 기본계획 수정본(2026.01.)」

이에 비하여 CIS 한국어교사 초청연수는 학생이나 일반인을 대상으로 직접 교육을 실시하는 사업이 아니라, 러시아·CIS지역에서 한국어를 가르치는 현지 교사를 국내로 초청하여 교수역량과 교육 전문성을 제고하는 교원연수 사업임.

즉, 세종학당과 한국교육원은 현지에서 학습자를 대상으로 한국어교육을 제공하는 데 중점을 두고 있는 반면, 동 사업은 현지 교원의 전문성을 향상시켜 한국어교육의 질을 높이고 장기적으로 현지 교육기반을 강화하는 것을 목적으로 한다는 점에서 교육대상, 수행방식 및 정책목적이 서로 다른 사업으로 볼 수 있음.

< 재외교육기관과 CIS 한국어교사 초청연수 사업의 비교 >

구 분	세종학당 / 한국교육원	CIS 한국어교사 초청연수
대 상	교육 수요자(외국인 · 재외국민 학생)	교육 공급자(고려인 한국어 교사)
방 식	현지 상설기관, 상시 교육	국내 초청, 단기 몰입형
목 적	한국어의 대외 보급	동포 정체성 함양 및 현지 교육기반 자생력 확보

※ 자료: 재외동포협력센터

2025년도 연수 참가자의 연령을 보면 30대 2명, 40대 5명, 50대 10명, 60대 3명으로, 전체 참가자 20명 중 60대가 3명(15%)을 차지하는 것으로 나타남. 특히 최고령 참가자는 64세이며, 해당 참가자는 2019년에 이어 2025년에도 연수에 참가하여 총 2회의 연수 기회를 제공받은 것으로 확인됨.

재외동포협력센터는 CIS 지역의 한국어 교사 인력이 전반적으로 중·고령 층에 분포하고 있으며, 교사의 한국어 교수역량 강화 및 교육 활용도 제고를 위한 집중연수의 필요성 등을 종합적으로 고려하여 연수대상자를 선정하였다고 설명하고 있음. 또한, 해당 지역의 차세대 고려인 한국어교사 인력풀이 제한적인 현지 사정과 공관 추천 의견 등을 종합적으로 고려하여 동일인의 재참가의 경우도 일정 기한(2년 이상)이 지난 것으로 확인되면 재교육을 위해 선발하고 있다고 설명하고 있음.

그러나, 동 사업은 단순한 직무교육이 아니라 현지 한국어교육 기반을 강화하고 차세대 교원을 육성하기 위한 정책사업이라는 점에서, 연수대상자의 향후 교육활동 기간과 연수효과의 지속성도 함께 고려할 필요가 있음.

특히 한정된 연수기회를 고려할 때 고연령 교사에 대한 반복적인 연수 지원이 장기적인 교육효과와 정책성과 측면에서 최적의 지원방식인지에 대해서는 검토가 필요한 것으로 보이며, 동일인에게 연수기회가 반복적으로 제공될 경우 신규 교사나 그동안 연수기회를 얻지 못한 교사의 참여기회를 제한할 우려도 있음.

따라서, 향후에는 현지 교원의 연령구조와 교육여건을 충분히 고려하되, 연수대상자의 교육활동 지속 가능성, 교육 파급효과 및 차세대 교원 육성 필요성 등을 종합적으로 반영한 선발기준을 마련할 필요가 있음. 아울러 동일인의 반복적인 연수 참여는 재교육의 필요성이 객관적으로 인정되는 경우로 한정하고, 재참가의 필요성을 객관적으로 검증할 수 있는 기준을 마련할 필요가 있음.

3) 재외동포교육문화센터 건립

「재외동포교육문화센터 건립」 사업은 차세대동포 정체성 함양 및 글로벌 한인 네트워크 거점 역할 수행을 위한 재외동포 관련 시설을 건립하는 사업으로, 재외동포와 내국인 간 상호이해·존중 바탕의 사회통합 및 한인 역량 결집을 위한 전시, 아카이브, 교육·연수, 조사연구 등 복합 기능을 수행할 계획임.

< 2025년 재외동포교육문화센터 건립 결산 내역 >

(단위: 백만원)

구 분	예산액	증감액		예산 현액	집행액	다음연도 이월액	불용액	2026 예산액
		전년 이월	이전용 등					
재외동포교육문화센터	7,203	7,809	-	15,012	336	14,676	-	-
■재외동포교육문화센터 건립	7,203	7,809	-	15,012	336	14,676	-	-

2025년도 예산은 72억 300만원으로, 이월액 78억 900만원이 증감되어 예산현액은 150억 1,200만원이며 3억 3,600만원을 집행하고, 146억 7,600만원은 다음연도로 이월하였음.

□ 재외동포교육문화센터 건립 사업의 추진지연에 따른 사업관리 강화 필요

「재외동포교육문화센터 건립사업」은 재외동포의 한인 정체성 함양과 대한민국 및 재외동포사회 간 유대감 강화를 위한 교육·연수·전시·아카이브 기능을 수행하는 복합시설을 조성하는 사업으로, 총사업비는 299억 7,400만원 규모임.

2025회계연도 결산을 보면 동 사업의 예산액은 72억 300만원으로 편성되었으나, 관계기관 협의, 행정절차 이행 및 「총사업비 관리지침」에 따른 사업계획 적정성 재검토 등의 사유로 착공이 지연되면서 예산 전액이 다음 연도로 이월되어 당해연도 집행실적은 없는 것으로 나타남.

< 재외동포교육문화센터 건립 사업 관련 연도별 예결산 내역 >

(단위: 백만원)

연도	예산액	예산결정 후 증감액			예산현액(A) [이체금액]	집행액(B) [이체금액]	다음연도 이월액 (C) [이체금액]	불용액
		전년도 이월액 [이체금액]	이·전용 등	예비비				
2021	1,270	-	-	-	1,270	-	1,270	-
2022	7,186	1,270	-	-	8,456	-	8,456	-
2023	-	[8,456]	-	-	[8,456]	[647]	[7,809]	-
2024	-	[7,809]	-	-	[7,809]	-	[7,809]	-
2025	7,203	[7,809]	-	-	7,203 [7,809]	- [336]	7,203 [7,473]	-
2026	-	7,203 [7,473]	-	-	7,203 [7,473]	-	-	-

※ 2021-2022년 舊 재외동포재단에서 받은 예산은 재외동포협력센터 설립 이후 재외동포청에서 이체받은 금액으로 별도 관리

※ 자료: 재외동포협력센터

재외동포교육문화센터는 재외동포청 출범 이후 추진되는 대표적인 재외동포 정책기반시설로서, 향후 재외동포 교육·연수, 기록전시, 아카이브 구축 및 글로벌 한인 네트워크 거점 기능을 수행할 예정임.

그러나 사업계획 적정성 재검토가 장기화되면서 편성된 예산이 집행되지 못하고 대규모 이월이 발생한 만큼, 사업 추진과정 전반에 대한 보다 체계적인 관리가 필요한 것으로 보임. 특히 동 사업은 총사업비 관리대상 사업⁴⁾으

로서 실시설계, 공사 발주, 공정관리 및 준공 이후 운영 준비까지 장기간에 걸쳐 지속적인 사업관리가 요구되는 사업임.

< 재외동포교육문화센터 건립 사업의 향후 일정(안) >

진행단계(주체)	추진일정(안)	소요기간(최소)
사업계획 적정성 검토 (기획예산처/한국개발연구원)	2026.1~하반기(8~10월)	8~10개월
기본설계 총사업비 협의(기획예산처)	2026.11월	1~2개월
실시설계 적정성 검토(조달청)	※실시설계 2027.1~4월 2027.5월	설계 4개월 검토 1개월
실시설계 총사업비 협의(기획예산처)	2027.6월	1개월
부지 임대차계약 (서울대 ↔ 재외동포청)	2027.7월	1개월
공사발주 및 계약(재외동포청)	2027.8월	1개월
시공/착공(건설업체)	2027.9월	18개월
준공/완공(허가관청)	2029년 상반기 內	-

※ 자료: 재외동포협력센터 제출자료 재구성

더욱이 「재외동포기본법」 개정에 따라 재외동포협력센터가 2026년 10월 1일 해산되고 관련 기능과 사업이 재외동포청으로 통합될 예정인 만큼, 사업관리 책임의 승계 과정에서 사업 관련 자료와 의사결정 사항, 총사업비 관리 및 향후 추진일정 등이 체계적으로 이관되지 않을 경우 추가적인 사업 지연이나 관리 공백이 발생할 우려가 있음.

4) 「총사업비 관리지침」

제3조(관리대상 사업) ① 이 지침의 적용을 받는 총사업비 관리대상 사업(이하 ‘관리대상 사업’이라 한다)은 국가가 직접 시행하는 사업, 국가가 위탁하는 사업, 국가의 예산이나 기금의 보조·지원을 받아 지자체·「공공기관의 운영에 관한 법률」 제5조에 따른 공기업·준정부기관·기타 공공기관(이하 ‘공공기관’이라 한다) 또는 민간이 시행하는 사업 중 완성에 2년 이상이 소요되는 사업으로서, 다음 각 호의 사업으로 한다.

1. 총사업비가 500억 원 이상이고 국가의 재정지원규모가 300억 원 이상인 토목사업 및 정보화사업
2. 총사업비가 200억 원 이상인 건축사업(전기·기계·설비 등 부대공사비 포함)
3. 총사업비가 200억 원 이상인 연구시설 및 연구단지 조성, 선박·항공기 건조사업 등 연구기반구축 R&D사업(기술개발비, 시설 건설 이후 운영비 등 제외)

또한 재외동포교육문화센터는 국가 차원의 재외동포 교육·문화 기반시설인 만큼, 사업 이관 과정에서 관리체계의 혼선이 발생할 경우 사업 추진의 안정성과 정책의 신뢰성에도 영향을 미칠 가능성이 있음.

한편, 재외동포교육문화센터 건립을 위하여 재외동포들이 기부한 기부금에 대한 처리방안도 함께 마련할 필요가 있음.

현재 재외동포협력센터는 재외동포교육문화센터 건립을 위하여 조성된 기부금 18억 600만원을 포함하여 총 29억 9,600만원의 기부금을 관리하고 있음. 그러나 「재외동포기본법」 개정⁵⁾에 따라 재외동포협력센터가 해산될 경우, 현행 법체계상⁵⁾ 국가기관인 재외동포청이 해당 기부금을 직접 승계·관리하기는 어려운 것으로 판단됨.

< 재외동포협력센터의 기부금 관리 현황 >

기존 기부금	재외동포교육문화센터 기부금	이자발생	계
894백만원	1,806백만원	296백만원	2,996백만원

※ 자료: 재외동포협력센터

5) 「기부금품의 모집·사용 및 기부문화 활성화에 관한 법률」

제5조(국가 등 기부금품 모집·접수 제한 등) ①국가나 지방자치단체 및 그 소속 기관·공무원과 국가 또는 지방자치단체에서 출자·출연하여 설립된 법인·단체는 기부금품을 모집할 수 없다. 다만, 대통령령으로 정하는 국가 또는 지방자치단체에서 출자·출연하여 설립된 법인·단체는 기부금품을 모집할 수 있다.

②국가 또는 지방자치단체 및 그 소속 기관·공무원과 국가 또는 지방자치단체에서 출자·출연하여 설립된 법인·단체는 자발적으로 기탁하는 금품이라도 법령에 다른 규정이 있는 경우 외에는 이를 접수할 수 없다. 다만, 다음 각 호의 어느 하나에 해당하면 이를 접수할 수 있다.

1. 대통령령으로 정하는 바에 따라 사용용도와 목적을 지정하여 자발적으로 기탁하는 경우로서 제3항에 따른 기부심사위원회의 심의를 거친 경우
2. 모집자의 의뢰에 의하여 단순히 기부금품을 접수하여 모집자에게 전달하는 경우
3. 제1항 단서에 따른 대통령령으로 정하는 국가 또는 지방자치단체에서 출자·출연하여 설립한 법인·단체가 기부금품을 접수하는 경우

이에 따라 재외동포협력센터 해산 이전에 기부금의 관리주체와 처리방안을 명확히 마련할 필요가 있음. 특히 해당 기부금은 재외동포교육문화센터 건립이라는 특정 목적을 전제로 재외동포들이 자발적으로 출연한 재원인 만큼, 기부자의 의사를 충분히 반영하고 당초 기부목적이 훼손되지 않는 방향으로 처리방안을 마련하여야 하며, 사업 추진 주체 변경 이후에도 기부금의 관리·운용에 대한 재외동포사회의 신뢰가 유지될 수 있도록 관련 절차를 투명하게 추진할 필요가 있음.

따라서, 재외동포청은 사업계획 적정성 재검토와 관계기관 협의를 조속히 완료하여 실시설계 및 착공 일정을 구체화하는 한편, 재외동포협력센터 통합 과정에서 사업 관련 자료와 총사업비 관리 사항 등을 체계적으로 승계하고 사업 추진일정과 준공 이후 운영계획을 종합적으로 재정비할 필요가 있음.

아울러 재외동포교육문화센터 건립을 위하여 조성된 기부금에 대해서도 해산 이전에 관리주체와 승계방안을 명확히 마련하여 기부자의 의사와 당초 기부목적이 훼손되지 않도록 하고, 사업관리와 재원관리 체계가 유기적으로 연계될 수 있도록 할 필요가 있음.

Ⅲ. 재외동포청 통합 재무결산 분석

1. 총 관

국가재정의 종합적·체계적 관리와 재정의 투명성 및 신뢰성을 제고하기 위해 발생주의 국가회계제도 도입을 근간으로 한 「국가회계법」이 제정(2007. 9)되고, 결산보고서의 체계적 정비 등을 위한 개정 「국가회계법」(2008. 12)이 시행되고 있는바,

각 중앙관서 및 기금관리주체는 2009회계연도부터 일반회계, 특별회계 및 모든 기금에 대하여 발생주의·복식부기 방식에 따른 재무제표를 작성토록 하고 있으며 재무제표의 국회제출이 2011회계연도 결산부터 의무화되었음.

이하에서는 재외동포청 일반회계에 대한 통합재무제표를 분석하고자 함.

2. 재정상태표⁶⁾ 분석

(단위: 백만원, %)

구 분	회 계	2025(A)	2024(A)	증 감(A-B)	
				금 액	비 율
자 산	일반회계	14,887	21,219	△6,332	△29.8
부 채	일반회계	689	-	689	순증
순자산	일반회계	14,198	21,219	△7,021	△33.1

6) 재정상태표는 재정상태표일 현재의 자산과 부채의 명세 및 상호관계 등 재정상태를 나타내는 재무제표로서 자산, 부채 및 순자산으로 구성됨.(「국가회계기준에 관한 규칙」 제7조)

가. 자 산⁷⁾

2025년도 재외동포청 일반회계 자산은 전년 대비 63억 3,200만원 감소한 148억 8,700만원으로, 이는 금융자산이 5,000만원, 기타자산이 4억 3,000만원 증가했지만, 유·무형자산이 68억 1,200만원 감소하였기 때문이다.

나. 부 채⁸⁾

2025년도 재외동포청 일반회계 부채는 전년 대비 6억 8,900만원 증가한 6억 8,900만원으로 주요 요인은 충당부채 6억 300만원, 차입부채 8,600만원이 각각 증가하였기 때문이다.

다. 순자산⁹⁾(=자산-부채)

2025년도 재외동포청 일반회계 순자산은 전년 대비 70억 2,100만원 감소한 141억 9,800만원으로 재정운영결과, 재원의 조달 및 이전에 따른 것이다.

7) 자산은 과거의 거래나 사건의 결과로 현재 국가회계실체가 소유(실질적으로 소유하는 경우를 포함한다) 또는 통제하고 있는 자원으로서, 미래에 공공서비스를 제공할 수 있거나 직접 또는 간접적으로 경제적 효익을 창출하거나 창출에 기여할 것으로 기대되는 자원을 말하며 유동자산, 투자자산, 일반유형자산, 사회기반시설, 무형자산 및 기타 비유동성자산으로 구분됨(「국가회계기준에 관한 규칙」 제9조).

8) 부채는 과거의 거래나 사건의 결과로 국가회계실체가 부담하는 의무로서, 그 이행을 위하여 미래에 자원의 유출 또는 사용이 예상되는 현재의 의무를 말하며 유동부채, 장기차입부채, 장기충당부채 및 기타 비유동부채등으로 구분됨(「국가회계기준에 관한 규칙」 제17조).

9) 순자산은 자산에서 부채를 뺀 금액을 말하며, 기본순자산, 적립금 및 잉여금, 순자산 조정으로 구분함.

3. 재정운영표¹⁰⁾ 분석

(단위: 백만원, %)

구 분	회 계	2025(A)	2024(A)	증 감(A-B)	
				금 액	비 율
I. 프로그램순원가	일반회계	83,150	70,322	12,828	18.2
II. 관리운영비	일반회계	25,034	24,551	483	2.0
III. 비배분비용	일반회계	-	-	-	-
IV. 비배분수익	일반회계	1,518	4,667	△3,149	△67.5
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	일반회계	106,666	90,206	16,460	18.2
VI. 비교환수익 등	일반회계	-	-	-	-
VII. 재정운영 결과(V - VI)	일반회계	106,666	90,206	16,460	18.2

가. 프로그램순원가

프로그램순원가¹¹⁾는 각 개별 프로그램을 수행하는 데 소요되는 경제적 자원의 소모액을 의미하며 정부회계에서는 프로그램이나 사업, 활동에 필요한 자원 소요액에 관한 정보를 제공하며 재외동포청 프로그램순원가 산출단위는 총 2개의 프로그램임.

2025년도 재외동포청 일반회계 프로그램순원가는 전년도 703억 2,200만원 대비 128억 2,800만원 증가한 831억 5,000만원이며, 이는 주로 재외동포 지원 프로그램이 증가한 데 따른 것임.

10) 재정운영표는 회계연도 동안 수행한 정책 또는 사업의 원가와 재정운영에 따른 원가의 회수명세 등을 포함한 재정운영결과를 나타내는 재무제표임(「국가회계기준에 관한 규칙」 제24조).

11) 프로그램순원가는 프로그램을 수행하기 위하여 투입한 원가합계에서 다른 프로그램으로부터 배부받은 원가를 더하고, 다른 프로그램에 배부한 원가는 빼며, 프로그램 수행과정에서 발생한 수익 등을 빼서 표시함(「국가회계기준에 관한 규칙」 제25조제2항).

나. 관리운영비

관리운영비는 정부행정기관을 유지하고 운영하는 데 소요되는 행정경비로, 인건비, 복리후생비, 소모품비, 각종 수수료, 제세공과금, 교육훈련비, 여비, 업무추진비, 용역비, 연구개발비 등이 이에 해당함.

2025년도 재외동포청 일반회계 관리운영비는 전년도 245억 5,100만원 대비 4억 8,300만원 증가한 250억 3,400만원으로 인건비 및 운영경비 증가에 의한 것임.

다. 비배분비용

비배분비용은 국가의 자산 매각 시 발생하는 자산처분 손실과 같이 투입한 비용 중 프로그램과 직접적·간접적인 대응관계가 없거나, 프로그램에 배분하는 것이 합리적이지 않은 비용을 의미함.

2025년도 재외동포청 일반회계 비배분비용은 발생하지 않았음.

라. 비배분수익

비배분수익은 자산처분이익, 평가이익 등 프로그램과 관련 없이 발생하거나 프로그램 외의 업무로부터 발생한 수익을 의미함.

2025년도 재외동포청 일반회계 비배분수익은 전년도 46억 6,700만원 대비 31억 4,900만원 감소한 15억 1,800만원으로 이는 주로 지출금반납금 및 전기오류수정이익 등이 감소하였기 때문임.

마. 비교환수익 등

비교환수익 등은 직접적인 반대급부 없이 발생하는 국세, 부담금, 기부금, 무상이전 및 제재금 등의 수익을 의미함.

2025년도 재외동포청 일반회계 비교환수익 등은 발생하지 않았음.

바. 재정운영 결과

재정운영결과는 재정운영순원가¹²⁾에서 비교환수익 등을 뺀 것을 의미함.

2025년도 재외동포청 일반회계 재정운영결과는 전년도 902억 600만원 대비 164억 6,000만원 증가한 1,066억 6,600만원임.

12) 재정운영순원가는 프로그램순원가에서 관리운영비 및 비배분비용은 더하고 비배분수익은 뺀 액수를 의미함.

4. 순자산변동표¹³⁾ 분석

(단위: 백만원, %)

구 분	회 계	2025(A)	2024(B)	증 감 (A-B)	
				금 액	비 율
I. 기초순자산	일반회계	21,219	7,886	13,333	169.1
II. 재정운영 결과	일반회계	106,666	90,206	16,460	18.2
III. 재원의 조달 및 이전	일반회계	99,645	103,539	△3,894	△3.8
IV. 조정항목	일반회계	-	-	-	-
V. 기말순자산(I - II + III + IV)	일반회계	14,198	21,219	△7,021	△33.1

가. 기초순자산

기초순자산은 전기(前期)에 이미 보고된 순자산 금액임. 2025년도 재외동포청 일반회계 기초순자산은 212억 1,900만원으로 전년 대비 133억 3,300만원 증가하였음. 이는 재정운영결과, 재원의 조달 및 이전에 따른 것임.

나. 재정운영 결과

재정운영 결과는 재정운영표에서 회계연도 동안 수행한 정책이나 사업의 원가에서 재정운영에 대한 원가회수를 차감하여 산출하는 지표로 앞의 재정운영표에서 증감요인을 설명하였음.

13) 순자산 변동표는 회계연도 동안 순자산의 변동명세를 표시하는 재무제표임.

다. 재원의 조달 및 이전

2025년도 재외동포청 일반회계 재원의 조달 및 이전은 전년도 1,035억 3,900만원 대비 38억 9,400만원 감소한 996억 4,500만원이며 이는 국고수입은 증가하였으나, 기타이전수익의 감소에 따른 것임.

라. 조정항목

조정항목은 납입자본의 증감, 투자증권평가손익, 파생상품평가손익 및 기타 순자산의 증감 등을 포함하는 개념임.

2025년도 재외동포청 일반회계 조정항목은 발생하지 않았음.

마. 기말순자산

기말순자산은 기초순자산에서 재정운영 결과를 빼고 재원의 조달 및 이전과 조정항목을 가감하여 산출하는 개념임.

2025년도 재외동포청 일반회계 기말순자산은 전년도 212억 1,900만원 대비 70억 2,100만원 감소한 141억 9,800만원임.

IV. 재외동포청 성과관리 분석

1. 총 괄

「성과관리제도」란 기존의 투입·통제 중심의 방식을 벗어나 성과관리를 통해 획득된 성과정보를 바탕으로 정부 업무 수행의 책임성을 제고하며, 예산의 편성·심의·집행·결산의 전 과정을 성과위주로 운용하는 제도를 의미함.

「국가재정법」 제85조의5는 각 중앙관서의 장과 기금관리주체는 재정사업 성과관리를 위한 추진체계를 구축하도록 규정하고 있고, 「정부업무평가 기본법」 제2조제6호에서는 성과관리란 “정부업무를 추진함에 있어서 기관의 임무, 중·장기 목표, 연도별 목표 및 성과지표를 수립하고 그 집행과정 및 결과를 경제성·능률성·효과성 등의 관점에서 정리하는 일련의 활동”으로 규정하고 있는 바,

즉, 성과관리란 각 기관이 그 임무달성을 위해 전략적 관점에서 계획을 수립하고, 한정된 자원을 효율적으로 활용하여 업무를 추진한 후, 조직의 역량과 성과를 정확히 측정하여 그 결과를 정책의 개선이나 자원배분, 개인의 성과보상에 반영함으로써 조직의 전반적인 효율성을 높이하고자 하는 과정이라고 할 수 있음.

현재 정부는 기획예산처의 성과계획서, 성과보고서 작성 지침에 근거하여 매년 보고서를 작성하고 있는 바, 각 정부기관은 성과계획서에 그간의 정책

성과, 해당연도의 정책추진 방향을 제시하고 해당 기관의 조직, 인원 등 일반현황과 재정현황을 작성하도록 되어 있음. 또한 성과목표체계에 따라 임무, 비전, 전략목표, 프로그램 목표를 논리적인 흐름에 맞게 순차적으로 작성하도록 되어 있고, 프로그램 목표에 해당하는 성과지표와 목표치를 설정하도록 되어 있음.

이에 따라 성과보고서는 성과계획서에 제시된 임무, 비전, 전략목표, 프로그램 목표 및 그 주요 내용들에 대해서는 성과계획서와 동일하게 작성하여 성과지표에 대한 실적 및 성과 달성률을 산정하도록 되어 있으며, 목표달성 기여도와 목표달성 과정 및 성과미달성 원인분석과 향후 성과이행 방안을 제시하도록 되어 있음.

2. 성과체계 현황

재외동포청의 임무는 “재외동포와 대한민국의 공동발전을 통해 글로벌 중추국가 실현과 인류의 공동번영에 기여한다”이며, 비전은 “자랑스런 700만 재외동포를 보호·지원하는 재외동포의 든든한 울타리이며 재외동포에게 실질적인 도움을 드리는 재외동포 사회의 대변자”임. 이를 달성하기 위한 성과체계는 1개의 전략목표와 2개의 프로그램 목표로 구성되어 있음.

< 재외동포청의 성과 목표 및 과제 현황 >

전략목표 (Strategic Goal)	프로그램 목표	단위사업	
		단위사업	세부사업
1	2	6	14

재외동포청의 2025회계연도 예산 1,079억원 중 성과관리 대상 예산 총액은 888억원이며, 결산액 기준으로는 848억원임.

< 재외동포청 사업유형별 재정운용 현황 >

(단위: 억원)

구 분		2024년		2025년	
		예산	결산	예산	결산
총 액(A+B)		1,086	994	1,079	1,022
성과관리 대상	일반재정	721	688	888	848
	정보화	123	118	0	0
	R&D	0	0	0	0
	소계(A)	844	806	888	848
성과관리 비대상	인건비	127	85	102	95
	기본경비	104	95	61	53
	교부금	0	0	0	0
	예비비	0	0	0	0
	차입이자 상환	0	0	0	0
	내부거래	0	0	0	0
	보전지출	0	0	0	0
	기타	10	9	27	26
	소계(B)	242	188	191	174

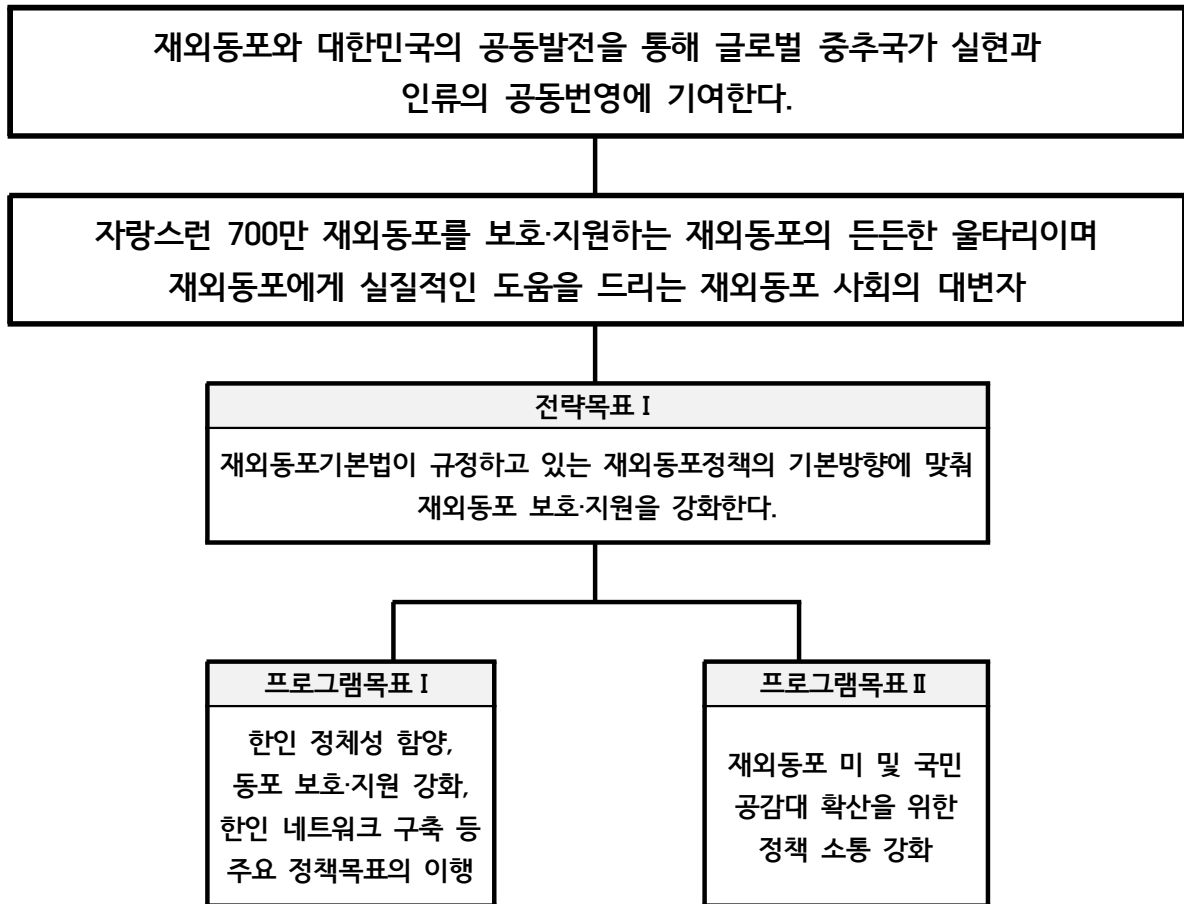
2025년도 결산의 전략목표별 재원배분 현황을 보면, 재외동포청은 1개의 전략목표인 “재외동포기본법이 규정하고 있는 재외동포정책의 기본방향에 맞춰 재외동포 보호·지원을 강화한다”에 848억원(100%)를 투입하였음.

< 재외동포청 전략목표별 재원배분 현황 >

(단위: 억원, %)

구 분	결산액	비중
□ 전략목표 1 : 재외동포기본법이 규정하고 있는 재외동포정책의 기본방향에 맞춰 재외동포 보호·지원을 강화한다.	848	100.0

< 재외동포청 2025년 성과목표관리 체계도 >



3. 2025회계연도 주요 재정사업 성과

재외동포청의 2025회계연도 주요 재정사업 성과를 보면, 2개의 프로그램 목표에 총 3개의 성과지표가 설정되어 있음. 3개 성과지표 중 2개 성과지표는 초과달성(달성도가 130% 이상) 하였고, 1개의 성과지표 목표는 달성(달성도가 100~130%) 하였음.

< 재외동포청 2025년 주요 재정사업 성과 >

(단위: 개)

전략목표	프로그램목표	프로그램목표의 성과지표수	성과 달성도		
			초과달성	달성	미달성
1	2	3	2	1	-
		100.0%	66.7%	33.3%	-

< 성과지표별 달성 현황 >

성과지표	목표 대비 달성률	
1. 한민족 정체성 함양 지수	목표 / 실적	89.1점 / 89.1점
	달성률(%)	100.0%
2. 보도자료 보도건수	목표 / 실적	617건 / 2,752건
	달성률(%)	446.0%
3. 주요 SNS 구독자수	목표 / 실적	22,202명 / 37,881명
	달성률(%)	170.6%

V. 예비비지출 승인의 건

해당사항 없음.

VI. 2024회계연도 결산 시정요구사항 조치결과

2024회계연도 결산 및 예비비지출 승인의 건 심사 시 재외동포청은 총 7건의 주의 및 제도개선을 받은 바 있으며, 이에 대해 조치완료 5건 및 조치 중 2건이라는 결과를 국회에 보고하였음.

< 2024회계연도 결산 시정요구사항 조치결과 >

조치 결과	구분				소계
	시정	주의	제도개선	징계	
조치완료	-	1건	4건	-	5건
조치 중	-	-	2건	-	2건
소 계	-	1건	6건	-	7건

< 2024회계연도 결산 시정요구사항 조치결과 >

시정요구명	지적사항 및 시정요구사항	시정요구 유 형	조치결과	조치상황 (’26.4.30)
(1) 과도한 예산조정의 최소화를 위한 노력 필요	○ [지적사항] 주요사업을 중심으로 예산의 반복적인 조정이 발생하였고, 특히 재외동포 지원 프로그램(5000)에 속하는 대부분의 사업에서 예산 전용이 이루어졌음 ○ 과도한 예산조정은 국회의 예산 통제권 약화 뿐만 아니라, 예산의 투명성 저하, 편법 집행 가능성 등의 문제점으로 이어질 수 있음 ○ [시정요구사항] 재외동포청은 예산의 집행가능성을 면밀히 검토하여 전용 등 예산조정이 최소한으로 이루어질 수 있도록 주의할 것	주의	○ 2025년부터 예산 과목 구조를 개편하여 본래의 사업 목적에 따라 예산이 집행될 수 있도록 체계화하였음 - 반복적으로 발생하는 비목 간 예산 조정은 예산 편성 시부터 조정하여 편성 - 직원의 예산 역량 확충을 위해 설명회 및 역량 교육 실시 ○ 조치완료일 : 2025년 12월 2일	조치완료
(2) 재외동포 긴급 지원 예산의 집행 적정성 및 체계 개선 필요	○ [지적사항] 일반적으로 자산취득의 성격에 해당하는 물품을 일반수용비 비목으로 집행한 것은 예산의 편성 비목과 다른 용도로 사용된 것으로서 예산 집행지침에 부합하지 않는 것으로 볼 수 있음 ○ [시정요구사항] 재외동포청은 사업을 추진함에 있어 예산 과목 성격에 맞는 지출이 이루어지도록 주의하고, 예산의 목적성과 집행의 적정성을 함께 확보할 수 있도록 노력할 것	제도개선	○ 시정요구사항을 고려, 2025년도 사업 추진 중 예산 편성 비목 외 성격의 수요 발생 시 세목 조정 후 집행하는 등 예산집행지침을 준수함 ○ 추후, 예산 편성 시 예산의 목적성과 집행의 적정성을 함께 확보하기 위해 신규 비목을 편성하는 등 예산 조정이 최소한으로 이루어지도록 노력하겠음 ○ 조치완료일 : 2026년 4월 30일	조치완료

시정요구명	지적사항 및 시정요구사항	시정요구 유형	조치결과	조치상황 (‘26.4.30)
(3) 연구용역 사업의 면밀한 계획 수립과 집행 관리 필요	○ [지적사항] 당초 사업계획에 포함되지 않았던 연구용역을 연내 집행이 어려운 시점에 추진함에 따라 사업 추진의 시기적 부적절성으로 인해 예산 이월이 불가피하게 발생함 ○ [시정요구사항] 재외동포청은 연구용역 예산 편성 시 사업 계획을 철저히 수립하여 불필요한 이월이 발생하지 않도록 주의할 것	제도개선	○ 재외동포청은 '25년부터 연초 수요조사를 시행하여 시행 계획을 수립하고 과제를 선정하는 등 체계적인 연구용역 수행 - 2025년 재외동포정책 연구용역 시행계획(안) 수립('25.3월) - 연구용역 추진 현황 점검('25.6월) ○ 아울러, '26년부터 연구용역 관련 업무를 기획조정관실로 이관, 청 차원에서 종합적으로 관리 ○ 조치완료일 : 2025년 12월 31일	조치완료
(4) 수요 대비 과다 편성된 소송예산의 불용 해소	○ [지적사항] 소송대리인 선임 비용으로 편성된 2억원 전액이 불용되었고, 해당 예산이 당초 계획에 없었던 일반용역비와 일반연구비로 일부 전용되어 집행된 것은 소송 발생 가능성에 대한 실질적인 검토 없이 소송대리인 선임비용을 과다하게 편성한 결과임 ○ [시정요구사항] 재외동포청은 소송의 발생 가능성 및 예산 소요 수준을 보다 면밀하게 분석하고, 기관 특성이 부합하는 합리적 수준의 예산을 편성하는 등 예산의 계획성과 적정성을 제고할 것	제도개선	○ 혁신행정담당관실은 청 내 소송 총괄부서로 소송대리인 선임비용 편성이 반드시 필요하며, 신설 부처('23.6월 개청)로 타부처 사례*를 참고하여 편성하였음 - 소송 경험이 축적되지 않은 신설기관으로, '25년 청 관련 소송이 미발생하여 소송대리인 수입 용도 예산 불용 * '24년 소송대리인 선임 비용 편성 현황: 외교부 4억원, 국토교통부 5억원, 해양수산부 2.7억원 ○ 소송업무는 예측이 어려운 부분이 있기는 하나, '24년 집행 결과 등을 바탕으로 발생 가능성에 대해 검토하였고, 이를 반영하여 '26년 예산을 축소** 편성하였음 ** '24년 2억원, '25년 1.5억원, '26년 0.1억원 ○ 조치완료일 : 2025년 12월 2일	조치완료

시정요구명	지적사항 및 시정요구사항	시정요구 유형	조치결과	조치상황 (‘26.4.30)
(5) 유사사업 사업구조 재정비 및 예산집행 효율화 필요	○ [지적사항] 동 사업은 차세대 동포의 한인 정체성 함양과 해외 입양동포 및 그 자녀와의 유대감 강화를 목적으로 하는 교류협력 사업으로, 2024년에는 ‘세계한인차세대대회’ 개최에 4억 4,900만원, ‘세계한인입양동포대회’ 개최에 7억 8,900만원, ‘입양동포 단체지원’ 8,000만원, 총 13억 1,800만 원을 집행하였음 ○ 재외동포청은 동 사업과 유사한 ‘재외동포협력센터 출연’ 사업을 이미 추진 중임. ‘재외동포협력센터’는 글로벌 한인 공동체 발전에 기여하기 위한 재외동포협력 전문기관으로 지난 2023년도에 설립되었음 ○ 재외동포협력센터의 2024년 ‘차세대육성사업’에는 80억 2,000만원이 편성되어, 약 3,000여명이 참여한 역대 최대규모의 모국연수를 실시하였고, 한글교육 취약지역 재일동포 초등학생 58명을 대상으로 한 한국어 집중캠프도 운영하는 등 규모와 범위 면에서 동 사업보다 훨씬 광범위하게 사업이 추진되었음 ○ 재외동포청은 이처럼 유사한 목적의 사업이 같은 부처 내에서 이중으로 추진되면서 기능과 예산의 비효율이 발생할 우려가 크므로, 유사사업간 기능을 조정하고 예산을 통합하는 등 사업 추진체계를 재검토할 필요가 있음 ○ [시정요구사항] 재외동포청은 유사사업 간 예산낭비를 막기 위해 재외동포청을 중심으로 사업구조를 재정비하고 예산이 효율적으로 집행될 수 있도록 노력할 것	제도개선	○ 「재외동포청-재외동포협력센터 통합 운영」 추진 － 재외동포청과 산하기관인 재외동포협력센터 간의 업무 중복 및 예산 비효율성을 근본적으로 해소하기 위해 재외동포협력센터를 재외동포청 내부 조직으로 통합* 추진 * 통합을 위한 재외동포기본법 개정안 본회의 통과(‘26.4.23.) 개정된 법안 시행일(‘26.10.1.) ○ 조치예정일 : 2026년 10월 1일	조치중

시정요구명	지적사항 및 시정요구사항	시정요구 유 형	조치결과	조치상황 (‘26.4.30)
(6) 재외동포교육 문화센터 건립 사업의 면밀한 관리 필요	○ [지적사항] 내역사업인 ‘재외동포교육문화센터 건립’은 글로벌 한인네트워크 거점, 재외동포 관련 학술연구 기반 및 차세대 동포를 위한 교육프로그램 운영 장소로서 필요한 재외동포교육문화센터를 건립하는 것으로, 2024년 예산현액 78억 900만원 전액을 다음연도로 이월하였음 ○ 재외동포교육문화센터 건립을 위한 출연금 집행이 부진하여 지속적으로 이월되었고 공사를 위한 입찰공고를 2026년 실시할 계획임에 따라 2025년도 예산도 2026년으로 이월될 예정임 - 당초 계획일정 상으로는 2023년 9~12월에 공사 입찰 및 계약 절차를 완료하고 2024년 1월에 착공하여 2025년 12월에 준공할 예정이었으나, 교육문화센터의 건축 계획 및 임대차 비용과 관련한 서울대학교와의 사전협의에 시간이 소요됨에 따라 당초 계획 대비 전반적으로 사업이 지연되었음 ○ [시정요구사항] 재외동포청은 재외동포교육문화센터를 적기에 착공할 수 있도록 사업과 관련한 제반 사항을 면밀하게 관리할 것	제도개선	○ 총사업비관리지침에 따라 관련 절차를 수행하였으며, ’26년 적기 착공에 차질이 없도록 지속 관리하겠음 - ’25.9월 조달청 중간설계 적정성 검토를 완료하고, 그 결과를 바탕으로 재정당국과 총사업비·사업기간·사업규모 등 협의를 진행하였음 - 서울대학교와의 잔여 협의사항(건축계획·임대차 등) 및 발주 준비를 병행 추진하고, 월별 점검 및 이슈관련 체계를 통해 추가 지연이 발생하지 않도록 지속 노력하겠음 ○ 조치완료일 : 2025년 12월 31일	조치완료

(구 보건복지부)

시정요구명	지적사항 및 시정요구사항	시정요구 유 형	조치결과	조치상황 (’26.4.30)
(7) 영주귀국 사할린한인의 안정적 정착 지원 강화 필요	○ [지적사항] 2013년 대비 2024년 물가가 23% 상승했음에도 특별생계비(월 7만 5,000원), 임대보증금(1,770만원) 등 지원단가는 변동이 없음 - 아울러 개정 「사할린동포 지원에 관한 특별법」(2024.7.17. 시행)으로 지원대상이 ‘배우자 및 직계비속 1명과 그 배우자’에서 ‘배우자 및 자녀와 그 배우자’로 확대되었음 ○ [시정요구사항] 보건복지부는 2013년 이후 변동이 없는 정착비 지원 단가를 현실화하고 지원대상을 확대하는 등 영주귀국 사할린한인의 성공적 정착과 생활안정 지원에 도움이 되도록 노력할 것	제도개선	○ 예산 이관 과정에서 사할린한인 특별생계비 및 임대보증금 증액 등 지원 단가 현실화를 위한 예산 증액을 관계 부처와 노력·협의하였으나 ’26년 예산 미반영 - 영주귀국 사할린동포의 성공적 정착 및 생활안정 지원을 위한 지원 단가 증액 필요성에 크게 공감하며, ’26년 추경예산 및 ’27년 예산에 지원단가가 증액될 수 있도록 노력하겠음 ※ 해당 예산은 ’26년도부터 보건복지부에서 재외동포청으로 이관됨 ○ 조치예정일 : 2026년 12월 31일	조치중